

浅谈 EPC 模式下的造价管理

胡 静

四川垣升工程管理有限公司 四川 成都 610500

【摘要】在我国经济实力快速提升的过程中，各行各业都进入了一个飞跃式的发展，建筑行业在时代背景加持下，发展尤为迅速突出。时至今日，各类项目在实施中出现了越来越多的承包模式。而其中 EPC 总承包模式以其独特的形式，在工程领域收到越来越多的人青睐。

【关键词】合同管理；设计；采购；施工阶段管理

1. 合同管理

虽然 EPC 模式在我国已得到快速的发展，但仍然没有形成较完整的体系。合同管理作为典型特征，也会成为业主与施工单位必须面临的风险之一。例如：由于业主在专业水平方面并不高，项目定义时很难保证科学性，促使签订合同时很难发现当中存在的潜藏性问题，也不利于提出更规范的工程建设标准并对承包商的行为进行充分约束。例如：如果合同对施工过程中未能在合同上提出明确要求（比方产值审核、支付方法等），将会导致建设期间缺乏对这项的针对性管控，促织实际开展工作不能按照原定计划和标准进行控制。此外，合同中未能对验收环节提出具体要求时，一样会出现验收标准存在明显差异的情况，业主不得不直面经济损失。这种情况下业主方的工程造价控制能力更无法得充分保证。针对该方面，应当从多角度入手，比如相关部门应当提高对 EPC 模式下合同管理机制的关注度，并根据行业发展情况开展深入研究，确保不仅能够详细明确建设工程造价各项指标，也能制定更加合理有效的合同条款，便于对合同双方行为予以约束，为双方切实利益提供更多保障。同时，EPC 模式发展过程中也会受到市场环境和政策变化的影响，所以，除了要根据相关法律法规制定合理有效的合同条款外，还应当增加项目管理方即代建单位，提升对合同中工程造价的控制力度。

2. 设计

EPC 工程总承包模式下，建筑工程的前期投标流程应该是①总承包单位在投标阶段向业主提交工程的有关方案设计；②业主选中设计方案的总承包单位按照工程的实际情况进一步完善中标方案；③总承包单位将完善后的工程设计方案交业主，业主图审合格后进行建筑工程施工图设计和概算编制。但当前情况，往往是有些总承包单位为了缩短工期经常略过工程的初步设计，直接进行工程的施工图设计和预算编制，进而致使工程的初步设计与概算编制缺失，导致无法利用设计概算的工具比价初步设计、选择最优方案。就建筑全生命周期而

言，EPC 总承包中设计贯穿始终。初步设计与概算编制时工程施工的初始环节，也是总承包单位进行造价控制的首要环节，是 EPC 工程总承包成本控制的重中之重。为保证建筑工程的造价控制效果，提升建筑工程的经济效益，必须对建筑工程的初步设计与概算编制进行规范，杜绝建筑工程在初步设计与概算编制上弄虚作假，保证建筑工程初步设计与概算编制的真实性。为全过程造价管理打好基础，做好基石。减少建筑工程实施阶段的设计变更而增加的造价管理风险。

3. 采购

EPC 模式下，在采购结算也存在不少影响工程造价的因素，采购阶段管控不力会给造价管理造成更大的危害，引发更多的经济损失。采购阶段的造价风险，主要是由于供应商管理不协调，管理存在漏洞、缺陷，进而导致采购费用超预算，对工程造价产生严重影响。如在选择供应商时，未严格按照公开招标程序执行，导致供应商报价较高，抬高物资采购单价，影响造价控制。在分析物资采购需求、制定采购计划中存在管理混乱问题，准确性较差，会对后续能否有序施工产生不利影响，造成资源浪费，产生严重经济损失。对此，总承包单位应建立尽可能完善的采购管理制度，在采购结算做好造价风险控制。具体方法有：①建立材料信息管控体系，利用多种渠道收集市场材料基础价格，并整合各项信息，对其进行有效处理，上传到材料信息管控系统，让使用者可以全方位分析研究材料价格体系；②是建立购买机制。大部分 EPC 项目的规模都比较大，其材料和设备的采购也呈现出数量大、类型多元的特点，因此需建立起专业的材料和设备采购组织体系，设立专门的采购组织部门，保证材料和设备质量水平；③完善材料价格管控制度。EPC 项目使用材料类型多样，且各种材料价格不同，需要采取相应的采购方式。比如其中数量大、价格高的材料，适合招标采购，保证其质量合格、价格合理。数量小、价格低的材料，可以比价采购，列出供应商名单，在报价基础上对其各方面进行评审比较后选择合适

的厂家。

4. 施工阶段管理

在应用 EPC 总承包模式下, 施工单位也存在一定造价风险, 主要是施工效率低、施工混乱等因素。在分析施工阶段造价控制风险中, 首先是分包商选择不当问题, 总承包方选择的分包商施工资质不足、信誉差, 在合同签订中也存在隐患, 进而引发与分包商纠纷, 影响到项目施工质量, 造成不容忽视的经济损失。其次, 施工过程中会引发经济风险, 各施工单位经济控制意识差, 大量物资被浪费, 存在明显的施工低效率问题, 甚至施工任务无法按时完成, 延期问题严重, 导致工程造价失控。最后是项目施工中工程变更问题, 未合理优化工程变更方案, 工程变更得不到必要的实施管控, 现场签证控制不规范, 导致严重造价失控, 总承包商承担巨大损失。针对这些问题, 我们可以采取的办法是: ①加强风险控制, 合理分散风险。施工单位需建设起高质量的管理和施工团队, 选择具备良好风险意识和管理能力的项目管理人员, 并对参建人员加强风险教育, 使其能够主动规

避施工环节风险; ②形成完善的风险管控制度、规范管控流程; ③落实好工程保险与担保, 这是重要的风险转移手段, 花费一定成本将风险转移到第三方, 以增强项目抗风险能力。

5. 结束语

综上所述, EPC 模式得到快速发展的同时伴随着大量风险问题, 也会对工程建设效率和质量带来较大影响, 所以, 要对 EPC 模式下存在的合同管理, 设计、采购、施工阶段管理工作拥有正确认知, 也应当能够在实际运用中合理应用做好项目定义、注重科学选择、完善合同管理、重视成本管理、强化过程管控等策略, 确保能够有效应对风险为基础, 稳步推动 EPC 模式快速发展。

【参考文献】

- [1]施杰.EPC 工程总承包模式下的工程造价管理研究[J].建筑技术开发,2022,49(11):114-117.
- [2]霍桂兰.EPC 背景模式下建设项目工程造价风险防范[J].建筑与装饰,2022(10):22-24.