

创新思维在工程项目管理中的作用探索

刘 罡

重庆医科大学附属第一医院 重庆 400016

【摘要】工程项目管理工作在工程建设过程中起着十分关键的作用，在建筑工程开展时，建筑企业需要结合实际对建筑工程管理模式进行不断创新，以此提高管理效果，促进建筑企业的经济效益得到大幅提升，促进建筑企业长久的发展，进而推动我国建筑事业的不断发展。

【关键词】建筑工程管理；管理模式；管理效果

1. 创新思维模式在工程项目的管理中的重要性

在过往的建筑工程管理工作中出现了很多问题，比如管理力度效率较低等等，导致建筑工程施工过程中各种工程资源很难进行有效的合理的分配组合，进而产生资源浪费等有关问题，工程整体成本不断增加。为此，建筑企业应当根据具体情况，重视对工程项目的管理，不断增强企业自身的管理水平，以此确保各类资源都能够有效的利用起来，使得整体效益得以提升。对建筑工程管理模式进行创新，可以使得工程管理工作更为有效，保证管理工作的效率与效果。在当前建筑行业飞速发展下，人们的整体生活质量显著提高，同时对于建筑物的经济性、稳定性等的要求与需求也逐渐提升。在建筑工程开展过程中，建筑企业为了保证工程质量，就必须对工程管理模式进行科学的创新，并在工程管理过程中有效融入各种技术。

2. 当前建筑工程管理工作中出现的问题

2.1. 管理制度缺乏完善性

建筑企业在开展工程管理过程中还存在管理制度缺乏完善性这一问题。部分建筑企业在开展工程建设过程中，为了能够降低工程施工成本，提高工程整体的经济效益，并没有对管理工作进行合理规划，导致工程管理过程中存在工作人员不足等问题，最终管理效果很难达到工程要求，对建筑工程整体质量及效率产生极大的影响。

2.2. 工程管理工作的流程不够清晰

为了将建筑工程管理工作的作用有效发挥出来，要求建筑企业对责任制度，管理制度等相关制度进行合理制定，以此保证管理工作可以有效开展。然而，部分企业对相关制度制定工作的重视相对较低，且在工程管理工作的开展过程中必会对工作流程进行全面分析，导致工作开展过程中常常出现流程不合理等相关问题对工程管理效果产生较大的影响。

2.3. 管理人员对管理模式创新不够重视，创新意识低

第一，建筑企业内部一些领导人员对管理创新不够重视，在建筑工程管理开展过程中很难有效且及时的发现工作中出现的问题，同时也无法根据企业自身情况对管理制度等相关制度进行合理制定。第二，由于施工人员的专业技术水平以及创新意识相对来说比较低，导致工程施工过程中施工人员无法及时的接收上级人员给出的指令，对相应工作的开展造成较大的影响，施工效率较低。

3. 创新思维在建筑工程管理中的实践方法

3.1. 提倡现代化管理理念

第一，管理人员需要对建筑市场情况进行充分调查，根据具体情况对工程管理理念进行合理的调整与创新，以确保工程管理理念能够满足当前建筑工程建设的需求；第二，在建筑工程管理工作开展的过程中，应当将以人为本的这一理念有效融入其中，建筑工程包含的施工内容十分繁琐，且工作具有较大的复杂性，通过工程管理工作的实施，能够降低施工难度，提高施工作业效率、质量及安全性。第三，管理人员在进行工程管理过程中需要全面实施精细化管理，通过这种管理方式可以很大程度的减少各种资源的使用量，使得资源的利用效率得以提升，进而提高工程施工质量与效率。其次，管理人员还应当将节能理念充分的融入到工程管理过程中，以此实现绿色施工，提高工程整体的环保性，进而防止工程施工过程中产生较多的粉尘物质或是其他垃圾，保证施工现场的安全性，实现对环境的保护。

3.2. 对管理制度完善清单化管理

第一，项目基本信息管理需要对工程施工制度进行合理制定与创新。建筑企业要想保证工程项目能够高质量，高效率的完成，保证工程整体效果，就需要对管理制度进行不断完善，确保管理制度的完善性，有效性。通过管理制度的制定，可以让相关工作人员认识到自身职责，进而保证工程施工能够有效进行。第二，相关工作人员需要根据各项工作的开展情况对各类资源进行

合理调整, 保证各项工作能够在资源充足的条件下顺利实施, 进而提供工程施工的高效性。第三, 相关工作人员需要对管理制度及工作人员培训方案进行合理制定, 以保证施工过程中工作人员能够对施工要求, 施工内容, 施工标准的有充分的认识与了解, 以确保工程施工有效进行。

3.3.对施工组织结构进行项目需求管理

相关人员应按照以下几个原则对组织结构进行合理创新: 第一, 遵守弹性原则, 在工程建设过程中, 需要将工程施工工作与管理之间相互分离开来, 并根据工作要求对相关部门的职责与工作进行划分; 第二, 遵守刚性原则, 部分建筑工程项目的整体规模相当大, 因此, 在工程施工工作中就需要采用多环节管理模式, 以保证管理效果, 进而保证工程施工目标顺利达成; 第三, 遵守贴合市场这一原则, 通常情况下, 建筑工程项目需要花费较长的时间才可以完工, 若工程管理过程中应用集中的管理模式, 就会对施工效果产生一定的影响, 同时也会增加工程成本, 为此, 在工程施工过程中, 相关人员需要根据市场情况对组织结构进行相应的调整。

3.4.应用先进技术实现绿色施工绿色管理

在工程施工进度方案的作用下, 可以保证工程各项施工作业都在要求的施工时间内完成, 保证施工效率。在信息化技术高速发展下, 使得建筑工程开展过程中得

到技术支撑, 帮助相关人员对施工细节进行分析, 同时掌握工程施工工作的具体情况, 提高资源分配的合理性。除此之外, 在工程施工过程中可以采用 BIM 技术, 根据各个环节的特点对施工方法进行合理选择。为了促进绿色施工顺利实现, 建筑企业需要不断增强自身实力, 加强工作人员的绿色施工的意识, 并对工程施工过程中的各种设施进行有效配备。与此同时, 建筑企业需要对工程管理工作投入更多的资金, 积极引进大批的管理人才, 并对管理模式、管理制度等进行创新, 提高工程管理工作的效果, 从而使建筑企业的管理水平及其竞争力有效提升, 促进建筑行业更为稳步的发展。

4.结语

综上所述, 在市场竞争压力不断提升的情况下, 建筑企业必须要对工程管理模式、管理理念等进行创新, 同时还需要对工程管理工作提供充足的资金, 引进大批的管理人才, 只有这样才能促进企业管理水平得到提升, 进而提升企业的竞争力, 推动企业较为长远的发展。

【参考文献】

- [1]黄怀天.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居业,2022,40(6):158—160.
- [2]钟芬娟.浅谈建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[C]//“2022 智慧规划与管理”学术论坛论文集, 2022.