

# 路桥工程施工阶段项目成本管理及成本控制

康熙

路桥工程股份有限公司 四川 成都 610000

**【摘要】**新时代背景之下，市场经济制度得以深层次变革，由此建筑行业的竞争越发趋向白热化发展，鉴于此为了在竞争激烈的市场中谋求生存与发展，企业需要有充足的资金作为后续支撑。因此，如何加强成本管理与控制成为当前建筑施工企业必须思考和解决的问题。特别是道路桥梁项目当中，更是需要进行精细化的成本管理与控制，并成为企业发展应当关注的主要问题。在保障道路桥梁质量的基础之上，就项目成本得以完善的管理与控制，以此获得更大的利润空间。

**【关键词】**施工企业；项目造价；成本管理

路桥施工项目当前阶段所面临的需求比较高，许多工程项目也是如此，不可避免地增加项目管理难度，在这些工作中，项目成本管理控制则成为较为重要的工作内容，因此需要被道路桥梁项目工程施工人员与施工管理人员重视，以此得以达成对道路桥梁工程进行完善的成本管理与控制的目标。在道路桥梁项目施工成本管控中，由于道路桥梁设计的管理任务较为繁多，管理的目标相对较高，因此项目管理人员在工作中面临的管理挑战性相对较大，工作人员需要就成本管理原则得以掌握，并精准地进行道路桥梁成本管理控制，以此避免成本因素影响项目的正常进行。

## 1. 路桥施工企业的项目成本管理和控制的原则

### 1.1. 全过程性原则

就路桥施工企业工程的成本管理与控制而言。首先管理人员需要就全过程性原则加以思虑。需要项目建设管理人员能从路桥施工项目中的每一个环节出发，以此解决项目全过程中可能出现的成本因素的影响。此外还要结合具体实际情况对成本管理体系进行不断健全与完善，只有这样才能保证整个工程项目管理工作顺利开展下去。在过去路桥施工企业的项目成本管理进行过程中，通常只能围绕道路桥梁工程项目施工阶段的成本的优化，这样的方式虽能保证施工现场各项经费运用更有效率，但是对其他环节可能产生的成本干扰因素并没有注重，因此导致项目建设最终依旧存在成本难以有效控制的风险。

例如，决策阶段、现场施工作业之前，常常会对工程项目的成本造成一定的影响，假如在项目进行决策之前并没有考虑到项目建设投资的实际需求，并就资金层面缺乏测算和分析，则会导致项目建设出现资本亏损的状况。而在施工环节的预算缺乏有效的管控，则会导致工程施工方案与经济的实际需求不相符合，这也会为成本管理控制产生一定的影响。同时项目招标过程当中就

项目施工团队的选择的不恰当也会对项目建设成本产生实质性的影响。并且在路桥施工项目施工完成之后，假如没有进行阶段或者是审查等，则会导致建设当中的损失的资金也难以完善解决以此对项目成本管理的实际效益产生影响。所以，在进行路桥工程施工过程中，一定要重视成本管控工作，只有这样才能有效提高企业经济效益和社会效益。

### 1.2. 精细化的原则

道路桥梁企业在进行项目管理过程中，常常会遇到任务量相对较为繁杂的状况，同样在进行成本管理控制过程中也会面对这些影响因素。即使是这种情况之下，依旧要求项目成本管理工作得以有效地精细化处理，可以实现项目成本构成要素的精细化分析，然后严格把关控制，最终取得较好的效果。

例如，就路桥施工企业在施工建设过程中要求具备的各种施工要素而言，由于它总体上的复杂性比较突出，其具备数量大、同时类型较为丰富的特点，这样一来则出现进行施工过程当中，施工企业选择不到的问题，以此就项目成本产生了实质性的影响，要给予精细化的管理控制。在对应施工要素的精细化管控方面，项目成本管理控制人员需要就经济层面出发以此全面考虑项目建设，进而保障项目建设所需要的所有材料的购买和租赁需要的经费都能最优化控制，同时，持续提高上述施工要素应用效率，避免资源浪费的状况产生，以此就道路桥梁项目成本管理的实际诉求得以满足。

## 2. 路桥工程施工阶段的项目成本管理与成本控制策略

### 2.1. 建立完善的绩效考核制度

绩效考核制度是企业成本管理与控制标准所依据的主要企业内部的制度，因此在企业制定绩效考核时，需要将标准化管理为基础、规范化为必要内容之上进行。只有通过对工程项目实施有效的考核和评价，才能保证

成本管理工作目标得以实现,从而达到降低工程施工成本,提高经济效益之目的。并且在普通施工企业,成本管理与控制的主体则是企业内部的项目经理部门。那么什么是项目经理部门呢?其实项目经理部门就是以项目经理为核心的具备独立职责权利的独立的部门。由此则可以认识到该项目部门所负责的任何项目都可以被视为一个整体。其中项目经理部成本管控工作的主体。而其成本管理控制则是项目经理为领导核心构成的成熟的多维成本管控体系。而进行严格的绩效考核制度的制定则是就项目进行过程当中成本的管理与控制细节处的量化管理与精细化管理,以此层层分拨到各个组织队伍以及项目进行阶段,与具体的施工当中去。通过对各项成本费用支出进行精细化管理,可以使得每个员工都能够从实际出发制定出符合自身需求和发展目标的具体计划,从而保证整个工程项目的质量以及进度要求。在工作完成后必须以绩效考核的方式记录个人、部门的工作,落实有责任、有纪可依,处事原则。由此可以见得,在项目管理过程中要注重对每个人、岗位及任务的考核和激励,并以此来提升工作效率和质量。

## 2.2.加强安全管理工作

在进行道路桥梁建设的过程当中,项目管理人员必须要重视安全管理的问题。时刻地让项目施工现场处于稳定与安全状况之下,保障周围的环境不会受到项目工程施工的影响。只有这样才能保证工程质量,避免安全事故的发生。假如因为项目安全管理的问题,在后期建设当中产生严重的安全事故或者是损害则会导致建设的成本增加,对项目建设施工成本的管理与控制产生实质性的影响。所以施工企业一定要对安全管理工作引起足够的重视,强化施工人员安全和消防教育、开展安全防护培训,并在实际建设中构建相应的奖励与惩罚制度,这样才能强化项目工作人员的安全意识,并提高项目工作人员进行安全建设的主动性以此让安全管理发挥实际作用。另外,还要建立完善的应急预案制度,将

各项工作都纳入相应的应急方案之中。也可以组织和建设安全管理工作部门进行日常检查、对安全隐患较大的地区或者特定设备进行管理与维护,当检测到问题时,应当及时进行处理,这样才能避免现场出现安全问题影响项目成本管理与控制。

## 2.3.优化施工技术

当下由于各个施工企业之间生存压力竞争严峻,因此想要存有一席之地则需要从技术层面入手,提高自身企业的竞争硬实力与综合性能力。但是在实际技术优化过程当中,想要提高技术水准也需要就研发的成本得以增加。鉴于此更需要管理部门就企业成本得以控制与管理。项目管理人员可以在项目施工过程中就技术得以分析,以此有效地进行成本控制。当前路桥工程中盛行采用了施工技术,相关设备运用技术也较以往有所进步,其施工技术的提高应当建立在成本基础上,鉴于此工作人员需要就现场得以研究,在明确施工的实际需求基础之上,快捷和现场进行研究,明确施工技术要求、施工技术运用等,以此实现成本的优化。确保每一个环节能够有序开展,从而实现整体施工水平的提升。

## 3.结束语

简言之,路桥施工企业怎样才能在激烈的竞争浪潮中脱颖而出,占有一席之地,是当下企业中最需要解决的问题之一。实际建设中企业想要提高企业的经济效益,首先就需要进行项目成本的管理,在项目进行之前,进行项目工程成本全面估计,并将保障道路桥梁建设的质量为主,将成本额度控制在一定的程度内。以此提高企业本身的竞争能力,为企业后期的发展奠定基础。

## 【参考文献】

- [1]蔡保福.路桥工程施工项目成本控制措施分析探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2020(15):28.
- [2]任策.路桥工程造价管理与成本控制方法分析[J].林业科技情报,2020,52(02):124-125.