

# 土建施工现场管理的优化策略

曾 宇

杭州江东建设工程项目管理有限公司 浙江 杭州 310000

**【摘 要】**施工现场管理是土建企业管理系统中的核心版块，这是土建单位经营目标向成果转化的关键性管理领域。尤其在当前土建企业之间竞争不断加剧的背景下，土建企业更应该高度关注施工现场的管理，这是施工单位形象的窗口，也是施工单位利润的来源，因此必须要对这样的版块进行深度的探讨，以确保施工现场管理优化达到更加理想的格局。

**【关键词】** 土建施工；现场管理；优化策略

## 1. 土建工程建设中现场施工管理现状

### 1.1. 缺乏完善的管理机制

很多企业在现场施工管理工作中存在不足，在施工进度、质量、成本以及安全等方面缺乏完善的管理标准，导致管理工作的开展受到了影响。除此之外，一些企业对于管理主体的激励不足，并未制定有效的激励机制，无法调动管理人员的工作热情和创造性。

### 1.2. 现场施工管理人员业务能力有限

管理人员是现场施工管理工作的落实主体，因此，其专业性关系到工作的开展效果。然而很多施工管理人员的业务能力有限，缺乏上进和学习意识，没有及时学习最新的专业知识和技能，工作中不够认真和严谨，使得工作中产生一系列的问题。另外，施工企业并未定期组织培训活动，使得现场施工管理人员的专业性无法得到有效的提升。

### 1.3. 材料和设备管理不足

材料管理工作对建筑工程的管理具有重要的影响，只有确保材料质量符合要求，才能提升土建施工质量。然而很多企业忽视了材料管理工作，材料在现场随意堆放，使得现场混乱，容易影响材料质量和性能，不利于管理工作的开展。材料采购及使用规划不足，导致材料损耗增加，建设成本提高。若是现场并未设置单独的材料存放地方，材料会受到各种外界因素影响，影响到其性能，比如黏结剂、混凝土等易产生化学反应，不利于材料质量，如果在施工中运用会留下安全隐患。此外，设备管理不到位。主要体现在：并未定期的检修及维护机械设备，使得设备状态受到消极影响，容易产生严重的故障问题；没有合理的配置机械设备，存在闲置问题，利用率不高。

## 2. 土建施工现场管理的优化策略

### 2.1. 土建施工现场的精细化管理优化策略要点

在土建施工现场需要做好精度管理工作，保证所有

施工环节都能正常进行，共同推进，有效解决土建工程中某些技术设计及日常施工问题。通常情况下，土建施工现场管理工作前会召开周例会，主要目的是协调解决某些关键问题，针对设计变更、设计部门之间的相互沟通交流来分析、确定技术成本，结合多个阶段的现场土建施工顺利开展相关工作。

#### 2.1.1. 周例会制度

在土建工程施工现场，需要确立周例会制度，结合土建施工现场分析提出管理策略，这在解决、协调相关事项作用方面的效果尤佳。一般来说，在土建施工现场每周召开两次例会，其中周五进行一周总结，提出现场施工中的某些技术问题，破解施工中的重难点，同时要求施工单位、造价单位以及质检部等总结报告内容，对施工过程进行有效监理和评价。总体而言，就是要对土建施工进度进行总结。而星期一则需要对新一周的日常施工工作进行针对性部署，安排施工计划内容，全面解决施工现场的某些技术问题。具体来讲，应涵盖施工进度问题、质量管理问题、安全生产问题以及设计变更问题等。

#### 2.1.2. 设计变更控制策略

在土建施工现场开展设计变更控制活动中，需要基于土建施工整体技术部署来强调项目设计内容，确保施工部门之间实现有效的沟通交流，这样有利于降低对现场施工的进度影响和质量影响，合理化调整施工变更内容。这一过程中也要分析签证成本的增加问题，在设计变更确定前要认真核实、商榷变更经济以及问题的合理性。在土建施工现场管理部署过程中，主要分析以下两点策略内容。第一，需要在土建现场施工过程中分析所有设计变更情况，提前做好施工全盘考量，并有效调整所采用的施工技术内容与流程，建立合理化的处理管理工作机制，有效规避施工进度可能造成的返工问题。第二，在土建现场，施工单位应针对设计变更完工内容展开分析，主要交由监理部门及工程甲方进行现场确认。

其中参考了《设计变更工程完成确认单》，通过书面内容有效实施最终审查结果，并进行结果判定。

### 2.1.3. 确定施工现场设计程序

在现场土建施工过程中，需要保证各种材料、设备提前进场，分析相关技术流程安排内容，保证土建施工管理过程结合现场内容展开分析，明确人员安排计划内容，保证诸项工序能够正常进场，并顺利展开所有施工流程。在现场管理工作中，需要合理安排多个工种、工序，然后再进行下一道工序。在实施常规化土建施工流水作业流程中，需要最大限度降低返工中所出现的各种可能性。例如，在分析建筑板面模板、墙柱过程中，需要保证施工流程顺利推进，在模板、墙柱施工安装完毕后进行管线预埋，同时配合做好混凝土的浇捣及钢筋绑扎施工，保证施工工序安排合理有序，减少相互影响作用，如此才能缩短土建标准层正常施工周期，从而加快整体施工进度。

### 2.2. 土建现场施工中的质量管理优化策略要点

在土建施工现场，需要结合质量管理优化展开分析，提出多点策略要点，以下简单分析3点内容。第一，土建施工现场需要设立质检部，质检部存在于建设单位内部，属于典型的独立运行单位。在对土建施工现场进行流程化、标准化、表格化管理检测工作中，需要将检测结果传送到现场项目部，及时整改、落实以及跟踪施工过程，最终提高施工整体质量。在施工现场质检管理过程中，需要结合组织各项检查内容分析项目开展过程，并建立记录分析机制，保证有效控制土建施工质量。另外，还要为土建施工现场构建质量案例库并进行分析，建立防范工作机制，分析其中存在的诸多质量问题。在土建施工过程中，也需要采用混凝土回弹仪、电子经纬仪、绝缘电阻测试仪以及红外热成像仪等来辅助土建施工现场的管理工作，建立全方位、多角度的监控检测施工过程以及全面控制现场施工质量的保障体系。第二，在结合现场土建施工过程制定高标准检测验收要求的过程中，需要确保施工项目规划与设计阶段建立相关施工标准规范，保证现场施工中不同环节都能实现标准化、精细化质量监控工作。例如，在土建施工过程中，需要分析不同环节的施工技术内容，建立随机抽样检查机制，

确保土建项目施工质量达标。一般情况下，土建施工中的钢筋原材料送检合格率应控制在97.2%以上，焊接合格率也要达到98.4%以上，而水泥安定性的监测合格率则要控制在100%。第三，要保证土建工程过程中某些专项环节检查内容优化，这是为了规避某些后期隐性问题，减少施工成本损失。在建筑内部，要保证水电设备安装质量到位，规避后期建筑运营过程中可能出现的各种管道泄漏问题；同时也要开展排水管的试压施工工作，避免管道泄漏问题。在现场土建施工过程中，主要分析室内冷热水管道的施工内容，保证试压冷热水管的压力配置高于标准压力至少2倍。在将试压结果移交到装修单位后，需要按照项目部要求分析室内冷热水管带压施工内容，确保施工到位，最大限度降低室内给水管道中的渗漏问题。在建筑内安装楼宇管道、设置内窥检测仪的过程中，需要确保建筑内排水立管始终畅通。如果出现问题则要做到第一时间进行分析，尽快确定冷热水管道中的堵塞位置，并配合维护施工。

### 3. 结束语

总之，土建工程项目管理中施工现场管理工作的难度是比较大的，其牵涉的面比较多，很容易受到主客观因素的影响，面对这样的管理问题，要能够以理性的视角去审视，切实进行施工现场管理工作内容和方式的优化，继而使得施工现场管理机制朝着更加健全的方向进展，这样施工现场管理工作的效益才会不断呈现出来。当然，这是一个循序渐进的过程，要能够建立长期规划意识，切实投入，优化资源配置，优化环境配置，优化制度配置，继而保证实际施工现场管理工作能够渐入佳境。

### 【参考文献】

- [1]何流.当前建筑工程施工中现场施工管理的重要意义研究[J].居舍,2020,33:119-120.
- [2]廖迎金.建筑工程施工现场管理成效提升的方法运用研究[J].江西建材,2019,10:154-155.
- [3]李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊),2019,9:218.