

建筑工程管理中的常见问题及解决对策

许忠峰 勾 玮

河南航天建筑工程有限公司 河南 郑州 450000

【摘要】建筑工程管理要不断创新与优化,适应建筑领域的发展变化,通过引入智慧工地与 BIM 技术,运用精细化管理理念,强化对施工环境、人员以及机械设备等要素的管控,实现对工程管理的有效控制,切实保障生产的安全与质量。

【关键词】建筑工程;管理;常见问题;解决对策

引言

工程管理是一个全生命周期的管理过程,它涵盖了建筑工程项目前期的决策、设计、具体施工以及运营管理维护等各个阶段。基于此文章首先对建筑工程管理在项目建设中发挥的重要作用进行了阐述论证,而后对实施施工管理的路径展开了分析探讨。

1.建筑工程管理的重要性

这些年,由于城市化进程的加快,社会对建筑行业的需求越来越大,建筑企业的数量与日俱增,致使建筑市场竞争越来越激烈。因此,建筑企业想要在激烈的市场竞争中占有一席之地,就必须提高建筑工程管理能力和水平,一方面,可不断强化建筑工程管理理论;另一方面,可为企业积累丰富的实践管理经验,使其在管理工作中少走弯路,更全面、合理地协调工程施工进度,提高工程施工质量,降低工程施工成本,保证建筑企业的经济效益。

2.建筑工程管理存在的问题

2.1.管理技术水平低

传统的建筑工地过度依赖人力管理,运转效率相对低下,而且常见各类施工污染问题,如扬尘和噪音等。随着建筑工程施工要求的不断提高,工程管理方面必须注重管理的创新,通过引入科技手段辅助管理工作的开展。采用信息化技术手段辅助安全管理、质量管理以及进度管理,全面提高管理水平,并通过构建数字化、在线化以及智能化施工管理模式,可提高工程管理质量和效率,从源头上减少安全隐患的产生,避免人力和资源的浪费。目前,很多工程对于智慧工地的应用水平仍有待提升。究其原因,主要是人们对智慧工地的认识不足,未能重视高新技术的应用。同时,智慧工地的建设需要投入一定资金,进一步影响其应用推广。部分工程项目中虽然采用了智慧工地,但是对于相关技术应用不足,未能有效发挥作用。因此,需积极转变管理理念,不断提高智慧管理水平,以便创造更多的效益和价值。

2.2.管理落实不到位

在建筑管理方面,工作人员会结合建筑工程的特点和具体内容,制订完善的管理方案,指导相关工作的开展。虽然很多工程都制定了相应的管理制度,采取了具体的管理措施,但是由于制度的完善性和其他因素影响,很多管理措施未能落实到位,使得工程管理水平不高。例如,工程管理制度对于管理人员的行为约束力不强,在日常工作中未能深入建筑施工现场,加强对各分部分项工程施工情况的控制,对于安全、质量、进度等掌握不足,使得很多问题未能及时发现并处理,影响最终整体的效益水平。因此,为了强化工程建筑施工管理,需要构建完善的管理制度,加强对管理工作落实情况的监督,切实保障管控工作发挥作用。

2.3.管理理念落后

建筑工程管理对象呈现出多样化的特点,使工程管理工作面临诸多挑战。例如,工程中广泛推广应用绿色材料,在工程管理方面需及时更新管理办法,以实现对相关管理工作的有效把握,保证工程生产的质量与安全。又如,工程中机械化水平不断提高,机械设备的智能化水平也不断增强,继续使用传统的管理理念进行粗放式管理,已经无法达到现代化建筑工程管理的需求,需要注重工程管理理念的转变。在管理工作中要积极贯彻精细化管理理念,加强对各类要素的控制,通过采取一系列管控措施,切实保障工程建设的质量与安全,避免引发相应的风险。

3.建筑工程管理的优化策略

3.1.加强管理人才的引入和培养

建筑企业提高建筑工程管理工作成效的关键在于是否具备综合性管理人才。因此,现阶段,建筑企业的工作重心需要放在管理人才的内培外引方面。首先,企业应提高管理人才的准入门槛,尽量面向社会选聘一些具备管理学、经济学知识,并掌握一定建筑工程施工知识的综合性管理人才,以此优化原有建筑工程管理队伍,通过优秀的管理人才提高整体建筑工程管理水平,加强

管理工作的有效创新。其次,企业应定期组织建筑工程管理人员进行学习、培训,促使他们加深对专业的理解,及时掌握新的管理知识、管理技能、管理理念、管理方法等,以此提高管理人员的专业综合素养,有效提高建筑工程管理效能,进一步保证建筑工程进度和质量。最后,企业可通过绩效考核机制奖惩、评价建筑工程管理人员,以此提高其工作责任意识。

3.2.加强完善管理机制

建筑行业发展过程中,想要切实提高建筑工程管理效能,建筑企业必须树立正确的建筑工程管理意识,充分认识到现代化先进管理理念的优势,突破传统粗放式的管理方式,积极主动汲取先进的做法和经验,从思想层面上认识到管理机制改革的重要意义,从而优化、调整原有建筑工程管理机制。具体可从两个方面着手:一是进一步理清建筑工程管理法律规程,并以此为依托确保建筑工程管理工作的每个流程都有法可依、有章可循,进而推进各项管理工作有序实施,科学合理地提高建筑工程管理质量和效率。二是建筑企业应积极构建一套全面、高效、完善的管理机制,可适当借鉴国内优秀、顶尖的建筑企业,以及国外先进的建筑管理思想、理念和方法,合理地优化、调整现有管理工作流程和操作规范,以此促进建筑工程管理工作朝着更为先进化、专业化、规范化、高效化的方向发展。

3.3.加强建筑工程施工现场的管理

工程质量和施工安全重于泰山,因此,建筑企业必须进一步加强工程施工现场管理,提高管理意识。首先,应提高对建筑材料的重视程度。施工材料是影响工程施工质量的关键要素,应严格监督建筑材料的采购环节,遵循国家建筑工程施工标准使用材料,杜绝偷工减料行为,从而提高材料的利用率,减少施工资源浪费,合理控制工程施工成本。其次,应加强施工现场管理,严格按照施工安全管理制度执行,降低发生安全事故的概率,提高施工安全稳定性。可结合施工实际情况细化责任分工,明确管理范围,严格管理标准,实施有效监督,全面排查、消除施工现场安全隐患,进一步保证施工人员安全。最后,应通过学习培训不断提高施工人员的安全

意识,让他们明白安全施工的重要性,主动践行安全责任,从而有效提高各个施工环节的安全性,全面提高建筑工程的整体施工质量。

3.4.对施工过程进行精细化管理

施工过程中的精细化管理,主要管理对象是全体施工作业人员,尤其是高危特种作业性质的人员管控。首先要坚持持证上岗制度,进一步细化分管责任,由班、组长负责将所有特种作业岗位人员的证书编号、排班编组情况如实上报给施工现场管理人员,以“台账管理”的方式做好特种作业工种人员的复印件备案工作,例如高处作业脚手架安装拆卸工、起重机质检工、桩机操作工、起重吊装机械的司机与指挥员、司索信号工、建筑电工、泥浆泵工等。上述特种作业岗位严禁无从业资格人员顶岗作业,避免因违规施工操作造成群死群伤的严重事故问题。另一方面还要深入关键部位的一线施工现场,以旁站监督的方式督促各个分项工程的作业人员认真遵守安全技术操作规程,严格按照安全技术交底的要点内容组织施工。

4.结束语

总的来说,为了提升建筑工程的质量,需要工程管理人员在项目开展中继续加大监督控制能力,采取先进的管理模式,认真记录施工现场的各类管理对象要素,提高问题解决能力,为施工技术应用做出理论指导。这样才能进一步规范建筑行业市场,推动我国建筑工程事业长期可持续发展。

【参考文献】

- [1]我国推动建立碳达峰碳中和标准体系[J].中国总会计师,2022(11):12-13.
- [2]高峰.智慧工地系统在建筑施工过程中的应用[J].大众标准化,2022(22):67-69.
- [3]叶昌润,刘志松,方文.基于BIM技术的智慧工地施工管理研究[J].智能建筑与智慧城市,2022(10):75-77.
- [4]覃勇.AI架构在桥梁施工风险识别系统中的应用[J].西部交通科技,2020(3):92-94.