

建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究

胡 昊

淳安县工贸资产经营有限公司 浙江 杭州 310000

【摘要】国家提出高质量发展,要求建筑行业要朝着人民群众期望的方向发展,通过加强建筑全过程施工管理和监督,为人民群众提供安全的住宅环境,也是提高人民群众生活品质的题中之义。

【关键词】建筑工程; 工程管理; 质量控制

引言

建筑企业的经营管理模式直接影响工程建设的整体施工质量,而施工质量也成为评价建筑企业施工能力的重要指标。传统的管理模式和设计的要求很难完全满足质量控制的要求,必须大力改革,全面创新管理,在先进技术的支撑和辅助下,提高建筑工程的管理水平,增强质量控制工作的有效性。

1. 建筑工程管理及施工质量控制的重要意义

国家提出高质量发展,要求建筑行业要朝着人民群众期望的方向发展,通过加强建筑全过程施工管理和监督,为人民群众提供安全的住宅环境,也是提高人民群众生活品质的题中之义。因此,加强建筑施工管理和施工质量控制就显得尤为有意义,这能够确保建设项目顺利实施,避免出现较多意外风险,促使建筑品质得到有效提升的重要保障。此外,建筑业发展当中也暴露出诸如管理不规范、超预算执行等诸多问题,这也是催生建筑企业加强工程管理控制、扭转不良控制局面的重要因素,主观上促进了建筑工程的管理工作。

2. 工程管理及质量控制过程中存在的问题

2.1. 施工过程管理混乱

工程建设过程中涉及的人员众多,一个庞大的建设队伍,人员管理水平参差不齐,特别是有些土建工程师没有较强的专业技术技能,全凭以往的施工经验进行施工管理,导致返工事件层出不穷,管理不到位。另外,在工程施工过程中,施工管理人员结构组成不尽合理,人员素质水平参差不齐,无疑会给建筑工程施工管理带来问题。其具体表现:一是身兼数职,即施工现场指派的技术负责人既要负责工程施工,又要承担安全检查工作,还要协调工地现场材料进场和保管事务。二是没有配备岗位职责相对应的人员,建筑工程施工管理容易出纰漏,即工程施工中出现问题要么没人管,要么多人重复管,造成严重管理混乱,既保证不了安全,也保证不了质量,进度滞后,严重的致使延迟竣工。

2.2. 施工技术水平落后,安全隐患大

一些建筑企业施工监督不足,缺乏足够的技术指导,正常的施工流程被扰乱,工程项目得不到严格规范管理。施工企业内部没有建立健全的管理机制,监管对策和工程施工规章制度不完善,容易出现专业技术人员渎职的问题。

由于工程建筑自身与众多领域都有一定的联系,因此,对建筑施工技术的规定更加严苛。针对目前工程施工的总体情况来讲,施工工艺质量既事关工程建筑的整体质量,又影响着日后的家居安全,因此,应高度重视施工工艺水平,使工程在施工期内顺利完工。由于人们对工程建筑外观设计的美观性要求日益提高,促使多样化和人性化的建筑类型层出不穷,先进的施工工艺既可以保证建筑工程施工质量,又能保证建设工程的美观性。

2.3. 施工技术水平落后,安全隐患大

一些建筑企业施工监督不足,缺乏足够的技术指导,正常的施工流程被扰乱,工程项目得不到严格规范管理。施工企业内部没有建立健全的管理机制,监管对策和工程施工规章制度不完善,容易出现专业技术人员渎职的问题。

由于工程建筑自身与众多领域都有一定的联系,因此,对建筑施工技术的规定更加严苛。针对目前工程施工的总体情况来讲,施工工艺质量既事关工程建筑的整体质量,又影响着日后的家居安全,因此,应高度重视施工工艺水平,使工程在施工期内顺利完工。由于人们对工程建筑外观设计的美观性要求日益提高,促使多样化和人性化的建筑类型层出不穷,先进的施工工艺既可以保证建筑工程施工质量,又能保证建设工程的美观性。

3. 加强施工管理和质量控制的对策

3.1. 完善监督机制

建筑工程管理是一个复杂的系统工程,必须要有一整套对施工生产各个环节或中间产品进行科学、系统的检查监督机制,企业管理人员都要按照相关法律法规、技术标准规范及合同规定等对施工准备阶段、施工阶段、

验收阶段、保修阶段进行管理和控制,以确保工程质量达标。要结合项目实际情况,制定系统、全面的管控体系,特别是人员配备、施工组织、成本控制、物资采购、安全教育、质量监控与工程验收等内容缺一不可。要结合岗位工作性质、内容、特点,对重要的工作环节制定相应的管理流程,细化措施和要求,提高工艺执行标准。

3.2.提升相关人员的专业素养

在施工前期的准备工作中,必须提升管理者的安全生产意识,并结合相关的主题教育活动,使其认识建筑安全的重要性。在安全意识的指导下,在具体项目操作过程中,使技术人员形成明显的安全生产管理理念。在项目推进过程中,施工队伍的各种操作方法需要依据施工工艺和施工步骤。在工程施工期内,管理者应加强监督工程施工阶段的规范化,只有做好相应的管控监督工作,才能保证工程质量。

施工队伍的技能水平及其能力素质是加强工程项目管理并确保项目安全可靠和质量的关键。在具体的施工过程中,应提高工作人员的专业技能和综合素养,保证建筑工程的施工质量,主要包括:工程施工管理者要有担当意识,掌握优秀的、科学合理的监管技术,提高自己的专业素养和技术实力;工程建筑企业应定期开展员工技能培训,提升工作人员的安全防范意识和岗位观念,吸取优秀作业经验。

3.3.加强施工质量控制

就建筑工程项目来看,质量控制是所有施工环境中最为关键的部分,先进的施工技术及成熟的工艺为建筑行业奠定了坚实的发展基础。规范地管控施工质量,不仅对各种质量隐患进行了有效防控,也极大地提高了建筑质量,促进了质量控制工作的完善。建筑工程质量管理主要包括以下几个方面:

(1) 加强材料管理。在采购物资时,应严格执行采购工作流程,以建筑设计为标准,对工程材料进行工程验收,保证达标后才准许进入施工现场。

(2) 严控工程施工工作交接,确保工作交接人员全面掌握工程施工情况,把握施工工艺关键点。

3.4.重管控方法运用,强化监督保障效用

3.4.1. 把好“材料关”

优质的建筑材料是确保工程质优的一个重要前提,没有优质的材料或者以次充好甚至使用劣质材料,即便有再好的工艺和管理,也无法满足优质工程的要求。对此,一方面要坚持“量体裁衣”法,严格根据工程设计要求,掌握施工各环节材料需用量和质量要求、材料供应方式,合理安排现场材料布置规划等,做好材料准备工作。另一方面要坚持动态管理法,材料进场后要做好材料管理和使用登记工作,务必对照材料采购清单,合理安排材料进场和验收,保证施工需要,发现材料有问题的,及时跟供应方对接更换,同时根据施工进度,调整好材料的配套和供应,确保料具的合理使用。

3.4.2. 把好“成本关”

要健全成本分析机制,定期和不定期对工程预算和实际成本进行分析核对,尽可能避免超成本等现象发生。要以施工单位的财务预算为依据,合理制定项目工程定额,保障有足够的预算推进工程进度。而在具体的成本管理当中,更要充分借助和发挥互联网信息技术,对所有的工程造价信息进行科学管理,避免出现因材料浪费导致成本增加的问题,特别是要做好多方位的分析和研究,搭建完善的成本管理系统,提高造价管理的精准性,确保工程建设成本在可管控范围内。

4.结束语

总的来说,施工管理与项目施工质量控制有着密切的联系,必须建立完善的施工管理机制,提升工程管理和技术人员整体素质,优化工程管理方法,自觉践行高质量发展理念,从整体上提升建筑工程管理和施工质量控制水平,从而为人民的生命财产安全保驾护航,为国家城市化进程乃至经济社会发展服务。

【参考文献】

[1]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19):88-89.

[2]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16):150-151.

[3]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16):40-41.