

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨

胡晓丹

源龙建设集团有限公司 浙江 温州 325800

**【摘要】**在循环绿色经济政策的指导下，建设项目也要将绿色理念融入到项目管理中。在提高管理水平的时候，按照科学、安全、稳定的原则，提高原材料的重复利用率，减少工程对周边生态的负面影响，有效提高建设项目的经济效益，保证建设领域的发展趋势。

**【关键词】**建筑工程；管理创新；绿色施工管理

## 1.绿色施工管理中常见问题分析

### 1.1.缺乏科学有效的施工管理制度

当前阶段，我们国家对绿色施工管理没有明确的法规和政策要求，在绿色建筑的施工标准上也没有切实有效的参考依据，在绿色施工的执行过程中，政府也没有进行有效的监督与管理，很多时候绿色施工管理都是一句空话，反而对施工安全和施工文明过分看重，这就直接导致绿色施工管理理念受到严重忽视，政府对绿色施工的管理认知也非常片面和主观，整个绿色施工管理模式都显得尤为形式化。在整个建筑工程的施工过程中，有一些建筑工程项目在招投标阶段会要求施工单位具有环保的相关资质，但是在具体的建筑工程施工中却不能让相关施工单位将绿色施工管理理念投放到实际的施工环境当中，给整个施工项目带来环境上的很大破坏，不能让建筑工程的施工与环境保护有机结合。在传统建筑工程施工管理的过程中，大多数施工单位都是依据协调、控制和管理的工作步骤来对工程进行完善的，他们在绿色施工和环境保护方面都没有取得显著的效果，而且在基础设施建设和人力资源建设等方面也没有实现绿色建筑施工管理的主要目标。

### 1.2.环保意识淡薄

在当前社会经济不断发展的阶段，人们对经济效益过分看重，对于环境的破坏并不认为是很大的问题，这对于我们国家提出的可持续发展的战略目标是有着很大的影响的，人们在环境保护的意识上很差，直接导致了建筑工程施工当中对环境的严重破坏。有些施工单位在最近这几年对环境保护有了一定的认识，但是他们在环保应用技术上依然很落后，环保工作中还存在着一定的上升空间。环境保护问题越来越成为行业发展的必经之路，但是他们对于一些建筑施工材料能否进行回收却知道的很少，施工过程中的技术人员，在意识上欠缺对环境保护产生更高的要求，还有一些工作人员，为了收获更多的经济效益，在选择施工材料和施工工艺的过程中，对环保性能非常忽视，这就直接导致了建筑工程在

施工过程中的破坏环境现象经常发生，给我们当前居住的生活环境产生极为不利的影 响。建筑工程施工单位不能在实际的施工 中加强施工人员的环保意识，对于现象的环保宣传也没有做到位，这样就会直接造成现场的员工不注重对施工环境的保护，只注重施工质量和施工效率，认为经济效益高于环保效益，很多时候，为了收获更多的利益，在一定程度上对周边环境造成了很大的破坏，给我们的生存环境带来很大的负担。

## 2.融合绿色施工理念的建筑工程管理路径创新

### 2.1.制订绿色施工管理方案

建筑项目各参与方应以国家的规划、政策为导向，在深入贯彻绿色工程管理理念的基础上，基于以下 3 点编制出行之有效的管理方案，为推动可持续的绿色经济发展模式奠定基础。第一，各建筑项目的管理工作都应将低碳、减排、节能作为首要内容，从理念创新、工艺优化与进度明确的角度出发，科学降低能源消耗量和原材料的使用量，降低工程施工成本，减少施工活动对于生态环境的污染。第二，在项目开始前，甲方应组织各参与方对项目的地形、环境与地貌展开踏勘，根据绿色管理理念编制合理的项目进度规划，增强项目管理的目标性。第三，可邀请具有资质的环保工程单位参与到施工管理中，并以国家法律条款与地方管理条例为依据，编写绿色管理章程，提升项目施工的资源重复利用率，为项目顺利竣工提供保障。

### 2.2.形成科学化的材料使用体系

施工原材料是开展建筑工程的必要元素，原材料的优劣与属性能够对项目的稳定性、环保性、安全性产生巨大影响。因此，项目各参与方应将以下 3 个方面作为切入点，建立起科学化的原材料使用体系。第一，在绿色施工理念指引下，项目各参与方必须统计建筑原材料的使用情况，降低原材料的受损率及浪费率。第二，项目各参与方应针对具有再利用价值的施工原材料，建立起循环式的材料利用模式，凸显项目工程管理的可持续化和资源化特征。第三，甲方应组成专业检验小组，并

联合项目其他参与方共同核验项目所需物资的环保属性、质量属性以及绿色属性，避免将高污染、高耗能的原材料应用到建筑项目中。

### 2.3. 构筑绿色管理审核机制

一般情况下，建筑项目的规模较大，容易对周遭环境造成水质、土质或空气等方面的污染。绿色管理思路要求项目各参与方根据以下 3 个方面，建立起工程管理审核机制，以实现绿色管理的终极目标。首先，甲方应牵头组建资源消耗管理小组，结合项目的进度计划，编制科学的单日资源消耗标准，对未达标的施工环节参与方和管理者进行追责，从源头上降低资源浪费的可能性。其次，监理方应秉承绿色管理思路，对施工方所用工程设施的能耗水平展开评定，并鼓励其主动采购低能耗设施。最后，施工方应利用土地全覆盖、全天候洒水、封闭施工、使用柔光灯、积极外运垃圾以及定时施工等方式，降低项目施工所产生的粉尘污染、光污染、水污染与噪音污染。

### 2.4. 制订科学的施工管理制度

在建筑项目立项初期，工程各参与方就应自上至下贯彻政府的政策，结合项目的实际建设情况，确立具有较高执行力的施工管理制度，督促各方形成正确的环保

理念，实现对于各方的有效约束。同时，甲方应组织各参与方召开绿色施工管理讨论会，并制定处理各类违规操作的管理办法。

### 3. 结束语

综上所述，绿色的施工管理理念在当前的建筑施工中是一个主要的趋势，也是时代发展的必要走向，坚持走可持续发展的生态环保的道路，是顺应当前经济发展的必要需求的。

### 【参考文献】

- [1]邵婷婷. 建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J]. 建材与装饰, 2022, 18(2): 84-86.
- [2]孔桂华. 绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J]. 科技资讯, 2022, 20(7): 91-93.
- [3]逯蒙蒙. 浅谈绿色施工理念下建筑工程节能施工技术[J]. 建材发展导向, 2022, 20(4): 163-165.
- [4]沈承. 绿色施工理念在市政工程施工中的运用[J]. 大众标准化, 2022(3): 133-135.
- [5]徐雪静. 绿色施工理念下的新型施工技术应用及节能环保方法探究[J]. 居舍, 2022(5).