

建筑工程管理的重要性与实施途径分析

徐荣玲

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】对于建筑工程项目而言,做好现场施工管理是保证工程施工质量以及施工安全的前提条件,施工管理工作要贯穿建筑工程项目,从工程设计、工程施工到竣工验收的各个环节,这样有利于帮助企业提升自身的经济效益。在当前中国建筑工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平,就需要在工程建设的过程中对工程控制内容和问题进行全面的分析和研究。从而采取针对性的管理方法,保证整个工程的建设水平,提高工程的经济效益和社会效益。

【关键词】建筑工程; 工程管理; 施工质量

引言

建筑工程管理是一项非常系统、繁琐的工作,它在建筑工程项目中的主要作用有确保建筑项目的交付质量,控制施工的预算成本花费以及保证施工建设期间的安全生产,它对于维护提高建筑工程的投产效益来说有着重要的积极作用。因此需要工程管理人员在项目开展中继续加大监督控制能力,采取先进的管理模式,认真记录施工现场的各类管理对象要素,提高问题解决能力,为施工技术应用做出理论指导。这样才能进一步规范建筑行业市场,推动我国建筑工程事业长期可持续发展。

1. 建筑工程管理的重要性

1.1. 合理使用和充分分配资源

为了提高建筑工程项目的管理技术,建筑公司需要着力于现有的管理方法来进行分析,并对当前管理过程中所面临的问题进行调整,这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企业的施工管理工作中,需要对企业在以往的管理工作中所面临的问题进行梳理,企业通过改进自身的管理技术和管理方法,推动企业管理水平的提升,有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端,同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化,施工企业通过应用新技术新方法来提高自身的管理水平,并建立起科学的管理体系,通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部的资源得以优化,有利于提高建筑企业的安全水平以及保证建筑项目的施工质量。

1.2. 提高公司整体竞争力

在建筑工程项目施工管理工作中,需要对施工管理的模式和内容进行创新,尤其是在当前建筑领域竞争加剧的大背景下,需要通过创新技术来指导建筑企业对企业的施工水平进行指导,帮助企业实现对资源的合理配置,协调好施工各个环节。随着市场竞争的越发激烈,建筑公司也在大力的推动管理工作的不断创新,为了适

应新形势下建筑行业的发展需要,建筑企业在分析和统览整个建筑市场的发展情况后,需要给出有战略性的规划方案,将创新技术应用到建筑企业的施工管理上,有利于提升企业的整体竞争力和促进企业管理工作的有效落实^[1]。此外,创新的建设项目管理方法,可以降低项目管理中的潜在风险,为企业带来长期的经济效益。

1.3. 降低施工风险

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分,可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划,项目执行状态和问题处理的检查,并能够及时发现和解决项目风险,从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策,并避免盲目的项目决策。

1.4. 降低工程成本

在进行建筑工程项目管理时,需要采取有效的措施来推动相关管理工作的有效落实,比如资源的合理配置、现场施工资源以及适度的制定建筑施工计划,这样当涉及到一些关键技术施工以及核心资源的利用时,有利于帮助企业降低建筑工程项目的实施成本。

2. 建筑工程管理的实施途径

2.1. 建筑工程的质量管理

建立事前、事中、事后的完整质量监督机制。事前控制主要是指图纸会审、技术交底期间制定的质量管理对策,例如由管理人员对基础部分的支护结构施工的图纸进行优化修改,确保施工内容安全可行的同时,大幅降低了施工难度,以确保基础工程的施工质量达到设计要求标准。或者是将施工技术方案的交底内容拆分为“分部工程技术交底”与“关键、特殊施工部位技术交底”,进一步明确了施工的各项技术要点,为施工环节顺利开展奠定了基础。事中控制主要包括旁站监督与常态化“三检制”工作机制,其中旁站作业的主要目的是为了真实掌握重

点部位或隐蔽部位的实际施工情况,防范与控制施工人员偷工减料、以次充好或错误施工、不规范施工的问题^[2]。例如基础梁、柱结构等重要受力构件的施工工艺,就需要以旁站监督的方法来控制其施工质量。

2.2. 建筑工程的安全管理

(1) 要强化人机流动化管理制度,在该地基工程项目施工中,存在多重机械施工与人力施工搭接的施工工序,例如工程作业挖方、注浆施工以及泵送砂浆的搅拌施工。所以在具体的工程管理中,应当将施工机械的安装质量与使用质量作为主要的管理着力点。在施工机械设备安装的过程中,必须由具备一定设备安装资质的施工单位全权负责,在确认所有机械产品均有检验合格的证明,且安全防护的技术措施均已全面落实后,方可组织机械设备就位安装施工^[3]。(2) 施工过程中的精细化管理,主要管理对象是全体施工作业人员,尤其是高危特种作业性质的人员管控。深入关键部位的一线施工现场,以旁站监督的方式督促各个分项工程的作业人员认真遵守安全技术操作章程,严格按照安全技术交底的要点内容组织施工,从而保障施工安全。

2.3. 建筑工程的成本管理

首先,在项目开展初期以计算工程量以及预算编制信息为主要参考信息,对项目全工段的施工劳动力数量进行了分析与核算,在此基础上形成具体的施工编组计划,确保整个施工环节不出现冗余劳动力的无效用工问

题。其次,工程材料成本,它占整个基础工程项目施工消耗的 63%,首先工程管理人员应当根据各个参建单位报验的建筑材料需用量,第一时间做出施工物料的采购计划^[4]。其中混凝土、 $\phi 25\text{mm}$ 的钢筋、水泥、块石等主要建筑耗材,需要及时与经销商、厂家代理商取得联系,由采购厂家负责提供关于投用物料的完整质量证明文件。

3. 结束语

建筑工程管理工作的开展,不仅是为了确保工程投资建设单位的利益,更是为规范化管理建筑行业市场提供了有力的机制环境。总的来看,建筑工程管理的最终目标是确保项目圆满完成规划设计、投产建设至运营等项目任务,将这样的整体目标拆分为若干个细化的可执行步骤,将建筑项目的建设成果与预期效果的偏差控制在最小限度。

【参考文献】

- [1] 张文远. 建筑工程施工管理的重要性及优化策略[J]. 工程技术研究, 2022, 7(11): 248-250.
- [2] 罗红艳. 建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022, (09): 122-124.
- [3] 苏琦. 建筑工程管理中的创新管理模式分析[J]. 中国住宅设施, 2022, (04): 100-102.
- [4] 姜建民. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 建材发展导向, 2022, 20(08): 166-168.