

装配式建筑工程管理的影响因素与对策

勾 玮 许忠峰

河南航天建筑工程有限公司 河南 郑州 450000

【摘要】随着经济的发展和城市化进程的推进,我国城市建筑规模越来越大,建筑工程施工已经成为城市化建设的重要一环。装配式建筑在施工的过程中需要对其进行有效的管理,确保装配式建筑工程的质量和施工的安全性。目前装配式建筑工程还存在一些管理等不利因素,正是因为这些不利因素,导致装配式建筑工程的质量和发展的受到了影响。鉴于此,本文对装配式建筑工程管理的影响因素进行分析,并提出了几项管理对策,期望可以为有关人员提供参考。

【关键词】装配式建筑; 工程管理; 影响因素; 解决对策

引言

建筑工程施工事务繁琐、周期长,必须要开展严格有效的装配式建筑工程管理,否则一方面会严重影响装配式建筑工程施工进度,阻碍城市发展和为城市居民带来不好的生活体验,另一方面可能会影响建筑工程质量,甚至危害人民群众的生命财产安全。本文将探索装配式建筑工程企业加强装配式建筑工程管理的具体措施。

1. 装配式建筑的特点

装配式建筑以工业化为基础,需要首先针对其开展标准化的设计,并根据实际情况进行生产、施工以及一体化装修,之后还需开展信息化管理工作,相对于传统形式的建筑物,装配式建筑的主要特点如下:(1)环保:装配式建筑中所应用的各项预制件均为工厂化生产,之后进行现场安装即可,施工现场的湿作业数量较少,建筑垃圾较少;(2)节能:预制墙之中包含保温层,有利于调控冬夏温度,从而减少能量消耗;(3)缩短工期:因为现场浇筑施工数量大幅度减少,所以可以将浇筑施工工作与预制件安装工作同步开展,使工序减少、工作强度降低,也就能够促使工期在整体上缩短;(4)降低人工成本:对装配式施工技术进行应用,因为其中具有较高的机械化程度,所以施工人员数量可大幅度减少,也就能够提升施工效率和降低人工成本;(5)安全保障:现场施工作业环境得到充分改善,可以有效降低人员伤亡情况出现的几率。

2. 装配式建筑工程管理现状

2.1. 对前期准备工作不够重视

所有的建筑工程在施工前都需要进行相应的前期准备工作,装配式建筑也不例外。其前期工作是否全面,直接影响后续施工能否正常的开展,更和工程建筑的效益有着直接关系。当下部分企业在进行装配式建筑建设的过程中,没有根据工程的实际情况去进行充足的前期

准备工作,例如,装配式建筑的预制构建存在精密度不够的情况,这会导致建筑结构之间出现连接等问题,进而影响到工程整体的质量,会导致工程施工的进度受到阻碍,甚至产生极大的安全隐患,导致施工现场的工作人员以及后期使用者的生命健康受到威胁。

2.2. 施工组织管理不合理

在装配式建筑现场开展施工的过程中,需要施工企业对施工现场开展有效的组织管理,对现场的施工流程以及资源进行合理的规划,从而保障施工的顺利开展。这就需要施工企业要对设计图纸、施工现场的情况进行研究和分析,然后对现场施工的顺序、流程等进行确定,确保施工装配式建筑工程现场施工时,有关部门可以互相配合,从而确保施工工艺可以严格按照标准进行,也可以有效的避免在各部位施工时互相造成影响,导致工程的进度和质量受到影响。但是当下一些装配式建筑施工企业在进行工程建设时,大多现场施工组织都不够完善,这种情况的出现,导致施工现场的各部门之间各自为政,严重影响了施工的效率。

2.3. 管理人员能力和素质存在不足

装配式建筑工程管理想要发挥出实效,为工程施工的质量提供保障,离不开工程管理人员,并且装配式建筑工程在建设的过程中施工环节较多,还需要运用到众多的施工工艺,因此对管理人员的专业能力和综合素质要求就要有所提升。也就是装配式建筑工程管理人员不仅要具备基本的管理、协调能力,还要对工程项目的各施工环节以及所应用到的施工技术进行详细的了解,从而在装配式建筑工程建设的过程中开展科学、有效的管理方式。但是当下装配式建筑工程管理人员大多还是传统建筑模式中的负责人员,因此其自身的管理理念、管理方式还较为陈旧,无法满足装配式建筑工程管理的要求。并且一些管理人员自身的管理水平和专业素质还存在不足,对工程情况也了解的不够充分,导致其在现场

进行管理时无法开展有效的管理,也就导致工程建设过程中出现了各种问题,这也是当下装配式建筑发展受到阻碍的重要原因。

3.加强装配式建筑工程管理的措施

3.1.增强管理工作人员的专业素质

装配式建筑工程管理工作是由建筑工程管理工作人员主导的工作,所以增强管理工作人员的专业素质,能有效提升建筑工程管理工作的质量。增强管理工作人员的专业素质需要装配式建筑工程企业和建筑工程管理工作人员的共同努力。首先,装配式建筑工程企业为了进一步提升建筑工程管理工作人员的专业素质,装配式建筑工程企业可以分批安排建筑工程管理工作人员外出参加学习培训,或邀请装配式建筑工程管理领域的专家学者或资深从业人员进企业为建筑工程管理工作人员进行培训。装配式建筑工程企业还可以通过招聘高质量人才的方式来强化企业团队建设,提高整体管理水平。其次,建筑工程管理工作人员要认识到自身工作的价值,树立正确的职业观念,利用闲暇时间开展自学,学习最新的装配式建筑工程管理理念和管理方法,不断增进个人的管理才能,从而提升建筑工程管理工作的质量。需要注意的是,建筑管理工作人员不仅要学习建筑、管理类的知识,还要具备创新意识,不仅能创新建筑工程管理工作新方法,还能自觉利用信息技术等提升装配式建筑工程管理效率。

3.2.加快装配式建筑工程管理的信息化建设

随着计算机技术和互联网技术的发展,多个行业利用信息技术助力本行业发展,取得了良好的应用成果。开展管理工作的信息化建设,不仅有利于提高管理工作效率,还能提升管理工作质量,所以装配式建筑工程企业应该加快建筑工程管理的信息化建设。首先,装配式建筑工程企业可以利用区块链、5G智慧管理系统和大数据等信息技术助力建筑工程管理工作,例如装配式建筑工程企业可以利用大数据迅速汇总和分析建筑工程造价数据,装配式建筑工程企业建设建筑工程管理系统用于提升建筑工程管理效率等。其次,装配式建筑工程企

业应该建设信息化人才队伍,装配式建筑工程企业可以通过招聘的方式吸引兼具信息化素养和建筑工程管理专业知识的人才,装配式建筑工程企业也可以通过为建筑工程管理工作人员安排“信息化建设”主题培训来提升在职工作人员的信息化素养。最后,装配式建筑工程企业应该安排专人专职对信息化建筑工程管理系统加以运营和维护,保证信息化建筑工程管理系统的稳定性。

3.3.强化施工准备阶段的管理

首先,装配式建筑工程进入到施工准备期间需要进行技术交底工作,设计人员和技术人员要将施工过程中应用到的施工技术以及注意事项和参与施工的人员进行交底、培训,确保工程现场的各部门和工作人员可以充分的了解自身的岗位职责,严格按照要求去进行施工,保障工程的质量;其次,要对工程管理制度和安全制度进行有效的落实,对装配式建筑工程施工人员进行管理制度及安全制度培训,提升施工人员的参与管理的意识,并提高全体成员的安全意识,有利于施工过程中管理可以充分的发挥出作用。最后,要确定施工设备定期维护机制,为工程进度和施工效率提供保障。

4.结束语

当代我国建筑行业高速发展,装配式建筑的应用范围越来越大,将工程管理应用于其中开展施工,有利于优化施工设计、降低施工成本和缩短施工工期,并能够有效提升施工质量、效率和安全性,切实保障了装配式建筑的实用性和经济性。

【参考文献】

- [1]段雷.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].砖瓦, 2020(9):109-110.
- [2]王煜嘉.探析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材发展导向, 2022,20(4):72-74.
- [3]李惠清.建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J].四川建材, 2020,46(12):201-202.
- [4]李海舟.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍, 2022(16):142-144.