

公路工程总造价预决算的控制及管理

刘梦洁

中铁北京工程局集团第二工程有限公司 湖南 长沙 410000

【摘要】为了降低公路工程造价,提高企业的经济投资收益,通过对公路工程预决算总造价控制与管理的深入探讨,探讨了公路工程预决算总造价的核心内涵,分析了现阶段工程造价预决算过程中遇到的困难,并提出了一系列改进措施,以期对相关工作人员提供参考。

【关键词】公路工程;总造价预决算;控制管理

1.公路工程总造价预决算管理过程中的问题

在公路工程总造价中,建筑安装工程造价在总造价中所占比例最大,一般可达70%,是公路工程预决算管理的核心。同时,建筑安装费用的高低与企业内部管理水平和技术水平密切相关。它不同于征地搬迁费、贷款利息等费用,存在很大的地方政策局限性和不可议价性。因此,本文着重对建安成本控制中常见的问题进行分析。

1.1.工程计费方式不合理

在编制项目预算过程中,会出现未按项目分类、未采用项目所在地材料计价等重大问题。会出现一些情况,工程的实际施工并没有按照标准进行,而是按照高规格标准收费,直接影响预算的准确性。这些问题主要是由于项目施工阶段划分不清造成的,又因为对这些问题认识不足,专业水平欠缺,结合现场实际情况,造成预算误差。另外,由于对预决算认识不足和缺乏有效应对措施,往往也会导致工程结算出现错误。

1.2.概算与预算之间差距大

在日常预算编制过程中,将核定的概算价格作为工程控制的上限,往往因为施工材料预算价格、成本定额存在不同程度的差异而导致预算缺口过大。为了控制工程概算与预算的差异,准确反映工程的实际成本,需要对工程预算进行调整,从科学的角度进行分析和思考,严格控制预算对概算的控制。此外,在编制概算、概算或预算的过程中,经常会发现项目数量不准确,这是由于一些设计人员缺乏经验,导致设计的图表不足,表达不清,甚至图表数量错误,而造价人员也未能识别错误,直接应用不正确的图表数量编制成本,结果难免是错误的。因此,必须对施工图进行审核,以保证工程造价合理、经济。

1.3.审核制度不完善

审计制度的不完善将给公路工程造价预决算的控制带来很大的影响。有的企业制度不完善,监督执行能力不强,直接增加了监督工作的难度,造成工程造价预

决算不准确、不规范等问题,不利于工程建设质量的提高。在进行预决算审核工作时,首先要明确其职责范围,然后针对项目实际情况制定出合理的管控方案。最好是把管理任务划分为若干单元,并且把管理责任落在特定人员身上。同时,在每个项目完成后都要进行详细的决算审计,对竣工结算情况进行检查,确保工程能够按照设计图纸顺利进行施工,从而降低工程成本。这样就能保证在以后的审核管理工作中能及时发现问题,并快速地找到责任人员,使工程施工得到真正有效的监督。

2.公路工程总造价预决算控制及管理的有效措施

2.1.重视预算,提高设计质量

在公路工程总造价预决算管理中,工程设计的质量起着非常关键的作用,如果在设计工作中出现设计缺陷,就会导致信息的严重短缺,进一步关系到预决算工作能否顺利进行。在建设中,负责人员一定要严把变更关,禁止以设计变更等方式扩大建设规模、提高设计标准、增加建设内容等,最好采用“分级控制,限额签证等”制度。对不同性质和特点的工程,可采取不同形式的合同调整,并将其纳入竣工验收计划之中。建设单位应加强合同签订前和签订合同后全过程的造价管理,防止因不重视合同而导致投资浪费。

2.2.细化管理,控制费用支出

公路工程施工周期长,整个施工过程易受诸多不确定因素的影响。设计师、投资方在施工前要做好市场调研,详细调查了解各种价格,随时了解市场价格的变化,制定防控对策。工程造价预决算管控时,要为市场价格浮动预留一定空间。材料费通常在项目中所占比例较大,控制工程造价的工作主要以控制材料价格为主。负责人员要根据不同性质和特点的工程,可采取不同形式的价格调整,并将其纳入竣工结算计划之中。在施工阶段一定要严格按合同规定对材料用量进行管控,合理制定材料价格,从而对工程造价进行有效的控制。

2.3.严格把关, 提高施工水平

公路施工由于其前方长、征收拆迁范围广、外界干扰因素多等特点, 施工方案会受到施工方专业技术水平等因素的制约, 相关管理人员应根据工程的具体情况, 制定科学的物料运输方案, 为专用机械设备的安装提供可靠的方案。因此, 为了确保工程能够顺利进行, 必须加强对公路工程的技术管理与控制。此外, 施工专业技术方案应该成为建设前的一个重要组成部分, 尽量避免预决算阶段的差错。

当前, 我国的高速公路发展已趋于成熟, 但由于缺乏科学有效的前期规划, 很容易出现项目成本超限。对此, 必须先确保建筑工程项目施工设计可以达到工程标准, 并以此为基础全面提高施工设计经济性能。与此同时, 还要对建筑施工方案进行科学制定, 确保施工设计方案的科学性、可行性, 从而降低建筑工程建设成本。施工方也要强化施工设计, 切实缩短项目工期, 最大限度地减少对资源的无谓消耗, 节约工程投资, 从而促进项目总体经济效益的提高。

此外, 要严格执行工程招标投标管理制度。确保下游合约单位施工人员的技术水平与质量。持续优化施工工艺, 从而促进建筑工程项目质量与安全性能的全面提高。在建设环节也要避免虚增项目, 全面强化工程造价控制。另外, 要做好项目合约方的成本监管、帮扶工作, 提高施工效率。这需要根据施工现场的具体情况, 强化对造价的控制和管理。

2.4.掌握变更, 严格签证管理

设计变更、材料代用是公路工程施工过程中常见的现象, 也是要重点控制的内容之一。同时, 又因施工单位的预算与结算时存在一定误差, 造成工程投资增加或费用支出过大, 进而影响到工程质量及安全。签证涉及的内容比较重要, 一旦发生问题会对业主方以及施工方都会造成严重伤害, 所以, 现场签证需要严格把关。

做好工程变更审核是控制工程造价的有效手段之一, 同时也能够保证项目资金合理使用。各类变更预算问题的审定与审查, 在工程造价预决算中同样具有十分重要的意义。在现场签证时往往会遇到各种麻烦, 加大了审核难度, 因此这一工作需认真对待, 严格执行。在施工现场进行签证时要做到实事求是、真实准确, 不能弄虚作假。很多项目正是因为没有行之有效的现场签证措施, 对工程结算造成了很大困扰, 造成了相当严重的经济损失。

2.5.做好结算, 力求科学审核项目

结算审核时, 要注意审核新工程单价、结算账簿各项目是否正确, 程序是否准确, 根据现场实际进行分析计算, 严格审核结算工程量是否超过设计数量、超过合同数量等。工地管理人员在施工现场办理签证应真实、真实、准确, 不得弄虚作假。单价如有变更或增加, 应严格按照合同规定的变更程序和计算规则执行。特别是工程量清单中的工程不单独计价, 要根据合同约定与其他工程组合计算, 预决算管理人员应重点关注。

3.结束语

工程造价预决算管理对建筑业的发展起着重要的作用。随着我国经济建设的加快, 建筑施工企业之间的竞争日益激烈, 建筑施工企业为了提高自身的竞争力, 必须加强建筑工程施工预算的管理和控制工作。因此, 施工企业应重视施工项目预决算管理中存在的问题, 并采取合理有效的措施加以解决。

【参考文献】

- [1]刘韵贵.公路工程造价管理存在的问题及管控措施[J].工程技术研究,2022(3):150-151.
- [2]张冬梅.公路工程设计阶段造价控制对策分析[J].工程建设与设计,2022(14):275-277.
- [3]贾栌扬.公路工程造价超概算的原因与控制措施[J].居业,2020(1):161+163.