

建筑工程管理中的问题及措施研究

成丹妮 刘良宏

江阳城建职业学院 四川 泸州 646000

【摘要】建筑工程管理有不同的方法和阶段节点,从不同角度可以分析出不同的施工方案。随着建筑工程项目不断推进,带了许多影响施工进度的难题,亟待我们去解决。

【关键词】建筑工程管理;问题;措施

1.建筑工程管理存在的问题

1.1.管理机制不够完善

随着我国建筑产业的快速发展,政府、社会及相关部门均提高了对建筑企业的关注度,更加重视建筑工程管理工作。尽管如此,很多企业在建筑工程管理工作上仍存在管理机制不够完善的实际问题,无法有效地监督、约束工程项目施工,最终影响建筑工程的施工质量。在建筑工程管理工作中,现行使用的管理机制存在严重的滞后性,难以跟上新时期建筑产业发展步伐,一些日常工作流于表面形式,缺乏操作的实践价值和意义,导致建筑工程管理工作难以平稳、顺利地推进,施工变更成为建筑工程管理体系中的一种常见现象,不仅影响建筑工程造价,还会影响建筑工程的施工进度及施工质量。出现这些问题主要是因为建筑企业缺乏全面、科学、合理的建筑工程管理机制,所以,建筑企业必须不断优化、完善建筑工程管理机制。

1.2.缺乏管理人才

建筑企业进步、发展的关键是拥有优秀的管理人才,然而现阶段很多建筑企业均严重缺乏管理人才,尤其是专业素养高、综合能力强的人才更为匮乏。想要建筑工程管理工作取得预期的理想效果,关键在于以下两点:一是工程施工是否遵循既定方案和计划实施,是否控制好工程进度、投入资金等;二是施工人员、施工设备、施工材料等是否准备充分。传统粗放型的管理模式,在出现突发性问题时手足无措,尤其是一些技术人员在面对质量管理问题时,不能及时、快速地采取应对措施和反馈机制,同时,由于建筑工程管理人员数量不足,难以全面检查工程施工项目,从而无法保证建筑工程的施工质量。

1.3.缺乏科学合理的成本控制

每个建筑企业的发展愿景都是实现利益最大化、达到做大做强终极目标。因此,为在建筑市场上持续发展并获取经济效益和社会效益,建筑企业必须切实做好成本控制工作。然而现阶段很多建筑企业并未充分重视成本控制,未能做好成本核算工作,资金的安排和把控

缺乏合理性,资金浪费现象时有发生,导致实际施工成本超支,工程资金短缺问题频发。另外,很多建筑企业的施工设计人员缺乏足够的设计经验和责任意识,导致工程施工设计图纸存在缺陷,加之施工设计标准是一个难以把控的问题,往往图纸的设计方案与实际施工情况不符,因此,也会造成施工材料、资源等过度浪费,加大工程施工成本。

1.4.施工现场管理不够规范

在建筑工程管理工作中,施工现场管理最为关键。由于建筑工程管理工作内容越来越多、范围越来越广、工程施工难度越来越大,促使现代建筑施工领域的专业化、机械化水平也随之提高。所以,建筑工程管理工作应与时俱进,努力提高其专业化水平,采用现代化的管理理念和技术,为建筑工程的施工质量保驾护航。然而,在工程施工中不按照规范制度施工的问题极为常见,从而引发一系列施工安全事故,造成施工人员伤亡和经济财产损失。例如,在使用建筑材料时,建筑企业未严格按照施工规定的材质、规格、标准进行采购,存在偷工减料等行为;工程施工中天车起重操作存在较大安全隐患,禁止天车作业时下方有施工人员作业、站立或经过,然而,在工程施工过程中,这项施工管理制度形同虚设,现场管理人员和施工人员并未执行,极易诱发施工安全事故,不仅会威胁现场施工人员的生命安全,还会令建筑企业面临巨额赔偿。

2.建筑工程管理的有效控制措施

2.1.健全建筑工程管理体制

首先,要健全企业的施工管理制度,只有管理人员深入了解施工管理的模式,提前对施工过程进行部署,对施工人员进行合理的分配,才能加快建筑工程项目的进度,避免中间环节的纰漏现象。项目的各阶段要分责到部门,部门分责到具体的个人,共同协作去完成整个项目。此外,企业也应当设立质量观察小组,对建筑施工过程进行质量把控和监督指导,质量检查小组需要了解建筑材料,建筑设备和实际建筑施工场所须配备的质量标准,真正从第一环节入手,当好项目的守门员和

质检员。

建筑施工的整体流程也需要在规章制度的规范下进行。通过规章制度的整体布局,覆盖到施工过程的各个阶段,进而提升建筑工程的质量水平,例如建筑施工某一环节结束之后,其质检流程首先是质检,即施工单位进行自检、互检和交接检来检查出合格与不合格的部件和环节,对于不合格要立即返工,如果合格,需要填写质量检查填报表,然后再由业主和监理进行质检,这两部分均检查合格,就可以进入下一道工序来继续完成建筑工程项目,健全建筑工程管理体制,可以从根源上解决项目质量和进度问题。

2.2.加强施工人员技术水平培养

加强施工人员的技术水平培养也是完善建筑工程管理的重要举措之一,现如今招聘环节,招聘者需要严格考察应聘者的专业技术素养和风险应对能力。对于通过面试的人员,需要设立考核制度,通过的人员颁发技术从业资格证书,便可以进入到实际的施工管理过程当中。此外,无论是施工人员还是工程管理人员,都要定期参加培训,参加各技术领域的相关讲座,不断提升自己的技术水平和知识素养。企业还应聘请高水平技术人员,对实际施工过程中易出现的问题进行解答,真正将理论应用到实际当中去。最后,企业应鼓励员工具有创新意识和创新理念,摆脱以往的旧思想以新的模式去管理建筑工程项目,让建筑工程管理进一步精细化和高标准。

2.3.完善监督管理制度

施工过程的监督管理工作,首先是要设立专门的监

督检查小组。小组成员应选择责任心强、技术过硬的高质量人才,通过对整体的施工进度进行有效的监督,保障工程在有效期内,可以高质量、高水平完成。此外,还需要建立健全施工管理监督体系,各部门人员明白自己自身的责任和职能,分人到点,责任到人,可以有效地提高监管的水平和项目质量。

2.4.加强安全管理把控

在实际的施工管理过程当中,建筑团队需要对整体的物资和环境进行有效的监督和管理。在保障施工人员生命安全的同时,可以最大化地利用物资和环境进行合理规划。建筑施工企业首先应制定合理的施工安全规范,管理者要定期去现场检查施工安全,规范当中需要明确的注明施工管理过程中可能影响人身安全的问题,例如施工人员应如何进行自身的安全防护,对于防护用具硬如何进行使用。

3.结束语

总之,建筑工程管理作为一项难度较大的技术性工作,需要建筑企业与时俱进,不断汲取现代化的管理理念和方法,突破传统粗放式的管理方式,克服当前建筑工程管理工作的不足,全面提高管理工作质量,有效推进我国建筑产业发展。

【参考文献】

- [1]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].价值工程,2020,39(35):141-142.
- [2]唐松嘉.建筑工程管理的现状及控制措施[J].装饰装修天地,2020(7):121.