

# 公路工程施工阶段成本风险管控的措施

黄 勇

昆明路华劳务分包有限公司经开分公司 云南 昆明 650000

**【摘 要】**在我国发展过程中,公路工程占据了至关重要的地位,其关系到城市的整体发展,也与人们的日常生活和出行息息相关。对于公路工程而言,更是不容小觑,但是我们要清楚一点,任何一个工程项目,其开展的目的,不仅是为社会发展和人们的生活提高便利,还需要获取相应的利润,对于公路工程而言也是如此,那么我们就需要深入到具体工程之中,采取有效的成本管理和控制措施,促进公路工程的长效持久发展。

**【关键词】**公路工程; 施工阶段; 成本控制

## 引言

目前,很多的公路建设过程中,大多存在着经济效益不佳。资金周转不开以及工程质量不达标等问题,其主要原因是工程成本管控不当。除此之外,在公路建设过程中,整个项目实际具备的特点就是周期过长、风险特别高而且需要投入大量的资金等,如果不能控制造价,很可能导致工程的经济效益以及实际的发展受到很大的影响,基于此,本篇文章对公路工程施工阶段的成本控制进行研究,以供参考。

## 1.公路工程施工阶段成本管理现状

### 1.1.成本控制计划不合理

在现实中,公路工程的成本是最受人们关注的一项内容,保证成本的管控效果,可以最大化的提高工程效益,不仅满足社会发展需求,还能提高资金利用率,让整体的项目建设获取到更为优异的成果。在具体开展施工之前,都需要深入到内部,制定有效的成本管理和控制计划,但是从现实情况来看,当下大部分的公路工程成本管理和控制计划,都存在严重的不合理性,主要就是因为没有深入到现实施工之中,对具体工程情况,进行全面分析,也没有站在当地经济和发展需要的角度出发,进行科学统筹和规划,这就导致实际的成本管控,缺失了重要的依据,相应的成本管控效果,也无法提升上来。

### 1.2.设计不合理

公路工程的设计阶段对于工程的质量和成本控制都有着非常重要的意义,部分工程在设计阶段,没有充分的对设计方案进行研判和审核,导致工程设计的可行性和科学性不足。一般来讲,发生这种情况主要是因为设计单位在设计过程中赶工期或者没有结合施工现场的实际情况进行充分的设计,这导致了在实际施工过程中,难以按照设计方案进行施工,临时修改设计方案,不仅仅影响工期,还会导致预算控制工作受到严重的影响。另外,部分工程因为设计不合理,导致施工到一定

阶段后才发现问题,只能返工补救,这极大的增加了各种施工费用,还会增加合同风险,带来违约赔偿等问题,为了赶工期,加班加点的施工又产生了额外的人力成本,此外,赶工期还可能导致工程质量不达标、施工过程中出现安全事故等,这又带来了巨大的直接、间接成本。

### 1.3.相关人员成本控制意识较低

成本控制管理工作涉及广泛、内容复杂,几乎贯穿了整个公路工程项目,不仅要求相关人员具有丰富的经验和专业水平,其责任心和工作态度非常重要。但是从实际的情况来看,由于造价成本控制管理工作难度加大、内容繁复,且节省下来的成本一般不会给相关工作人员带来多大的利益,往往在允许的范围内,即便出现了铺张浪费的情况,工作人员也得不到惩戒,因此,绝大部分工作人员,对于造价成本控制管理的态度是敬而远之,归根结底,是工作人员成本控制的意识薄弱,大局观不足,对成本控制的认知所导致的。

## 2.公路工程施工阶段成本控制和管理的优化措施

### 2.1.完善工程成本计划

对于整个工程的成本计划而言,其主要就是从实际工程角度出发,严格并详细编制的成本计划,其涵盖的内容非常多,不仅有一些人工和材料的费用,还有机械和预备以及施工技术等各个方面的费用等。所以,针对该部分的成本控制工作,必须要将以下两点内容,严格抓好:首先,就是要将材料费用严格抓好,而且材料不仅包含主材,还有地材,在具体计划中,不仅要实际的金额控制方面,制定科学的计划,还要对具体的数量进行同步计划,确保严格性和准确性,避免损失;其次,就是整个公路施工建设过程中,会应用大量的机械,那么机械使用费,也属于重要的计划,对于相关人员而言,应在开展计划的过程中,将这一要点率先考虑进来,避免一些机械存在闲置的问题,若有机械闲置,则可以采取对外出租的方式,这样就可以提高其利用率。在工程成本之中,材料和机械设备,可以说是重中之重,

只有将这两方面的成本计划做好,才能为后续的成本管理和控制奠定坚实的基础,保证实效。

## 2.2.审核设计方案

设计阶段是成本控制的关键阶段之一,因为后续的施工阶段需要按照设计图纸进行,一旦设计图纸审核通过交付使用,就意味着工程的基本情况已经大致确定,工程造价将会被圈定在一个范围内。因此,在设计阶段,必须要做好多方面的沟通和设计图纸的审核,保证设计结果与业主单位的需求、与实地情况相吻合,减少施工阶段的设计变更及变更带来的成本控制不确定因素,因此设计阶段的审核工作也是重点。

## 2.3.提升施工管理人员的成本意识

众所周知,在公路工程建设过程中,施工管理人员属于至关重要的内容,而且其自身是否具备较高的成本管理和控制意识,直接决定了后续的成本管控实效。所以,在具体发展过程中,应侧重深入到施工管理人员体系内部,提高其成本管控意识,为后续的工作高效进展,奠定坚实的基础。首先,就是要针对施工管理人员,开展定期的培训,实际的培训内容,不仅要对一些成本管理和控制的作用进行重点讲解,还要让相关人员认识到,成本管理和控制,对于企业和当下自身发展的重

要意义,进而让每一位施工管理人员,都可以提高重视力度,将成本管控工作,放在重要位置上;其次,就是相关企业应加大力度对外招聘一些更为优秀的专业管理人员,不仅要具备较高的专业素养,还要具备相应的专业资质,确保可以站在宏观的角度,对整个公路工程成本,进行全面管控,进而提高成本管控效益。

## 3.结束语

市政道路工程施工过程中的成本控制是一个系统性的问题,在具体成本管控的过程中,更要加大重视力度,应深入地开展系统的调查工作,严格遵循我国的技术规范和要求以及标准,同时将成本管理和控制措施,严格制定进来,才能获取到更大的发展潜力。

### 【参考文献】

- [1]彭志华.浅议市政道路工程的成本控制[J].江西建材,2014(21):240.
- [2]张建军.市政道路工程施工阶段成本控制探讨[J].科技风,2018(21):117.
- [3]杨敬龙,何振义.市政道路施工组织管理和成本控制研究[J].现代物业(中旬刊).2018(07):170-171.
- [4]赵静.浅析我国港口企业实施战略成本控制的局限及建议[J].知识经济.2013(20):99.