

# 公路工程施工项目的精细化管理措施

杨坤强

云南云岭城镇开发投资有限公司 云南 昆明 650000

**【摘要】**当今社会所有的行业竞争都十分激烈，无论是基于企业内部的生存和发展还是出于对国家利益保护的考虑，粗放型的管理模式已经很难满足社会发展的需求，因此要对公路工程施工在此进行精细化管理，从而实现企业资源的优化，提高公路工程施工质量和施工管理水平，有效的降低企业的投资成本，从而使企业获得更大的经济效益。

**【关键词】**公路工程；施工项目；精细化管理

## 引言

在公路施工过程中，施工精细化管理是至关重要的一项工作。针对现场管理工作来说，首先需要对施工工序进行合理地安排，分析出现场存在的安全风险，并提前做好相应的应对措施，以此确保各项工序的能够正常开展。尤其需要注意人为因素、环境因素对施工造成的安全风险。因此需要加强现场安全管理，才能保障项目能够顺利完工。

## 1.精细化管理概述

精细化管理是产生于新时代背景下的管理理念。相较于传统模式中的管理方法而言，精细化管理更加适用于经营规模逐步变大的建筑工程企业。近年来，随着我国建筑工程行业的稳定发展，现代化建筑工程企业也获得了更多的发展机遇与更大的进步空间。其中，各个部门的人员分工也愈发清晰且精细，企业管理者也开始尝试落实定责、定岗以及定人的新型管理理念，在不断调整的过程中突出现代化管理模式的实用性价值，不断增加自身在行业中所占据的市场份额。归根结底，企业创新和完善管理制度的主要目的是提高自身的经济效益，促进可持续发展目标的顺利实现[1]。而进步与创新是不可分割的两大整体，企业应当重新审视原有管理模式中存在的落后之处，严格遵循先进化、科学化以及现代化的经营原则，对企业内部各部门的岗位职责进行细化分工，确保每一位员工都可以认识到自身所肩负的重大职责，在高效率完成工作任务的同时降低企业的经营成本。由此可见，精细化管理更加适用于现代企业的经营和发展方向，可以有效提高企业的服务质量，增加经济效益。未来，一方面企业要重新审视现有管理制度中是否存在需要改进的地方，逐步完善权责系统，在企业内部营造出公私分明的工作氛围；另一方面，要将工作内容落实到个人身上，让他们可以明确自身的工作职责，并拿出更好的态度投入到工作岗位中，以此保证工作效率。

## 2.公路工程施工项目管理中存在的问题

### 2.1.缺乏施工精细化管理意识

近年来我国经济进行了高速发展阶段，市场经济不断变化的情况下，很多企业没有把目标集中到自身产品创新和企业的优化管理中，而是一味的追求短期内的经济效益，在一些公路工程建设企业中，他们为了过度追求经济利益最大化，忽视对项目施工过程中的精细化管理，有可能会造成更大的经济损失。比如说有些建设单位在公路工程施工过程中，为了节省投资成本采购低价劣质的施工材料，给施工质量安全埋下了隐患，会给国家和人民带来严重的安全事故影响。有些施工单位缺乏专业的施工技术管理人员，并不进行施工技术改革创新，限制了企业在经济体系中竞争的實力。

### 2.2.施工队伍综合素养水平不高

目前，很多施工企业为了降低成本支出，在工程项目的立项之初，会选择来到当地的劳务市场聘请工人。虽然此项举措能够有效缓解农民的就业问题，但由于农民从事建筑施工往往并没有参与系统化的岗前培训，在很大程度上提高了后续的施工管理难度。通过深入了解可知，由于该群体的文化水平普遍不高，缺乏较强的安全责任意识，因而在具体的施工环节中难以按照施工方案中的具体规定进行规范作业。

## 3.精细化管理模式在公路工程项目施工管理中的应用

### 3.1.强化精细化管理意识

公路工程的精细化施工管理需要由监理人员负责开展，首先要强化施工人员与现场监理人员的精细化管理意识，具体表现内容如下。

#### (1) 细节意识。

监理人员需要全程参与到各个施工环节的施工过程中，深入施工现场展开日常的指导与监督工作，并从细节入手判断各个施工环节中是否存在质量问题或安

全隐患,不断增强自身的责任感。在处理每一件小事上都要有严谨的逻辑性,并经常性地与施工人员展开沟通,力求每一件小事都能够落实到位。

### (2) 服务意识。

由于公路工程项目的存在意义是为人民群众提供服务,因此,监理人员一定要具备服务意识,并将服务意识贯穿于公路工程项目的各个施工阶段。在日常的监督和管理工作中,一旦发现问题所在,要第一时间找到相关责任人,并组织设计人员、施工人员以及供应商之间建立起畅通无阻的沟通关系,避免在沟通的过程中出现不必要的误解。

### (3) 规则意识。

正所谓无规矩不成方圆,在建筑工程的施工现场,一切监理工作的开展都要遵循管理制度。监理人员务必建立明确的规则意识,根据公路工程项目的施工标准以及各个施工环节的特定要求,对原有的施工方案内容展开精细化处理。尤其是在与施工人员进行沟通时一定要拿出十分明确的态度,以此保证内部管理结构的稳定性,彻底杜绝“走后门”现象。

### 3.2.提高施工人员的综合素养水平

组建出一支优秀的施工团队,不仅是公路工程项目施工质量的基础保证,而且可以完善机构配置,使得施工环节中的各项施工任务都可以在规定的期限内保质保量地完成。在组建施工团队时,务必要对所有施工人员的专业技能水平进行全方位的摸底排查,尤其是在选择农民工时,需要组织系统化的岗前培训,将此次公路工程项目施工环节中所需要应用到的施工技术逐一传

授下去,同时重点培养农民工群众的安全责任意识。在完成阶段性的培训任务之后,确保每一位参与培训的施工人员都可以通过训后考试,达到持证上岗。在做完基础准备工作之后,公路工程企业还要加强对高技能人才的选拔、管理与应用。首先,应当聘请具有丰富建筑学经验的技术人员,将其安排到管理岗位中,辅助施工环节中的监管工作能够顺利开展。其次,在当前的施工团队中挑选出经验丰富且责任心较强的员工组建一支自检自查小组。每一位小组成员都要具备较强的责任意识,争取确保每一个施工细节都可以达到精益求精的标准。通过树立榜样的方式提高施工团队的综合素质水平,全面提高施工质量的同时保证安全生产。

### 4.结束语

对公路工程施工展开精细化管理模式的应用,将大大提高了公路工程项目的施工质量和施工效率,有效的规避了施工过程中的安全、质量问题,有效的提升了企业对工程施工的管理水平,更为企业创造了更高的经济价值,使其在激烈的市场经济竞争当中具有优势。

### 【参考文献】

- [1]杜旭岩.关于精细化管理模式在高速公路工程监理中的应用[J].黑龙江交通科技,2021,44(8):203-204.
- [2]张琰.高速公路工程项目施工精细化管理体系的建立研究[J].百科论坛电子杂志,2021(12):2602.
- [3]徐莉.公路工程施工项目的精细化管理分析探讨[J].装饰装修天地,2021(13):263+265.
- [4]程伟.公路工程施工项目实施精细化管理的策略分析[J].企业界,2021(9):9-10.