

# 建筑工程施工管理中的精细化管理措施

赵梓辰

宁夏国际招标咨询集团有限公司 宁夏 银川 750000

**【摘要】**现阶段,随着建筑工程行业的不断发展,精细化管理应用于房建工程施工中,可以有效优化建筑工程各施工环节,保障工程的顺利实施。同时,工程建设人员结合精细化管理模式,可保证建筑工程的质量及工程建设进度,提高整体工程建设的综合质量。

**【关键词】**建筑工程; 施工管理; 精细化管理

## 引言

随着我国国民经济水平的不断提升,人们对建筑工程的施工质量、施工效率提出了更高的要求,各建筑施工企业所面临的竞争压力也进一步加剧。建筑施工企业若想在激烈的市场竞争中站稳脚跟,就需要在对市场需求有充分了解的基础上,不断提升自身的建筑工程项目质量,提升建筑工程项目管理的精细化程度。作为一种现代化的管理模式,精细化管理被广泛应用于建筑企业的工程管理工作,并取得了一定的实践效果。

## 1.精细化管理对建筑工程的重要意义

在工程建设迅速发展的背景下,建筑工程结合精细化管理模式推进工程运作,已成为当前的趋势,工程建设不断向着集成化、规模化及数字化方向演变。精细化管理在保证工程建设质量的基础上,可以保障建筑企业在工程成本及人力方面的有效投入,规避负面影响。因房建工程涉及范围大、专业性强,施工过程中的危险系数高,因此工程建设人员运用精细化管理,可以有效预防各种外在及内在因素对工程建设造成的损失。同时,施工单位在建设过程中,可以及时发现技术应用及质量方面的问题,提高相关人员的警惕性和工程建设意识,做好工程建设的每一处细节,推进完善工程建设质量体系,实现房建工程项目的高质量、高标准施工,促进工程建设行业的良性发展。

## 2.建筑工程管理中精细化管理存在的问题

### 2.1.管理人员素质有待提高

建筑工程项目需要管理的内容众多,这对建筑工程项目管理人员的个人能力与综合素质提出了较高的要求。目前来看,大部分建筑施工企业建筑工程管理人员队伍都存在着参差不齐的问题,建筑工程管理人员队伍素质水平良莠不齐,无法胜任建筑工程精细化管理工作。究其原因,在于部分建筑施工企业的建筑工程管理人员并未接受过专业的工程管理教育培训,对于建筑工程管理工作重点、先进的管理理念等内容的掌握并不全面,

同时也不具备丰富的建筑工程管理工作经验,导致其在进行实际建筑工程管理工作时,无法根据实际情况采取对应的应对措施,严重影响建筑工程管理工作效率与工作质量[4]。另外,部分建筑施工企业建筑工程管理人员还存在自身管理不足的问题,具体表现为缺乏工作责任心与自我监督意识,经常出现建筑工程施工问题的瞒报、漏报行为。

### 2.2.缺乏对于技术管理的重视

技术管理作为建筑工程管理的核心内容之一,对于技术的精细化管理时提升建筑工程项目管理工作整体质量的有效措施之一。但目前来看,大部分建筑施工企业的建筑工程管理工作中,对技术的精细化管理仍旧存在较大欠缺。例如,部分建筑施工企业并没有聘请专门的技术人员参与到技术管理工作中,导致当前对建筑工程项目的技术管理仍处于混乱状态,从而引发施工技术落后、施工技术与施工需求不匹配等问题的出现。

## 3.精细化管理在建筑工程管理中的应用措施

### 3.1.树立精细化管理和科学管理意识

建筑工程施工单位要树立先进的精细化管理理念及意识,充分加强房建工程建设精细化管理的力度,并重视相关监管方案的制订和实施,提升建筑工程精细化管理水平。企业内部可以定期开展精细化管理方面的培训讲座,对相关工作人员进行培训,进一步提升相关人员的重现能力和素养,树立精细化管理理念和意识,做到活学活用,通过科学的精细化管理手段进行工程建设管理。

### 3.2.加大建筑工程管理人员培养

管理人员是建筑工程精细化管理过程中的主要战力,因此建筑施工企业应提高对建筑工程管理人员的培养工作,加大对建筑工程管理人员的培养力度。首先,加大对高素质建筑工程管理人员的引进力度,通过薪资福利待遇等方式,吸引更多的建筑工程管理人才,同时适当提高建筑工程管理人员的招聘门槛,筛除掉部分能

力欠缺、责任意识不强的应聘人员；其次，加大对现有建筑工程管理人员的培养力度。建筑施工企业应定期组织内部建筑工程管理人员进行培训学习，培养其工程管理相关理论知识、先进的管理理念、信息化管理手段等，提升其工作效率与工作态度；最后，加强对工程管理人员的监督。建筑施工企业应成立专门的监督小组，对建筑工程管理人员的精细化管理执行情况进行监督，并鼓励全体施工人员积极参与到全员监督行列中，对于存在徇私舞弊、违规操作行为的建筑工程管理人员实施相应的处罚，以促进全体建筑工程管理人员个人能力与综合素质的提升。

### 3.3.完善精细化管理制度

首先，工程建设部门可在企业内部建立完善的质量管理制度，确保施工工程质量的精细化管理。相关部门及工程建设管理人员可通过沟通规划内部的质控制度，保障整体工程建设和施工进度的协调统一。同时，工程建设的质量监管部门可配合企业内部制度，完善施工质量的监管流程，工程建设企业各部门之间协调配合，结合精细化管理模式，共同推进工程质量建设。其次，房建工程施工企业要建立全方位的质量管理体制。从施工方案的制订、审核，到最终工程的验收、评估，工程建设相关人员要对工程建设整体环节及流程进行科学合理的精细化质量规划，以确保工程建设全过程的质量。工程建设人员要加强房建施工企业内部质量体制的建立，企业监管部门要严格落实精细化的施工监管，确保工程建设的实施质量。另外，全过程质量管理体系的确立，还可依据相关的法律条例进行规划，保证工程建设

的整体质量符合国家工程建设的相关标准。

最后，工程建设单位可在企业内部定期开展质量考核工作，并召开工程建设质量研讨例会，不断增进工程建设人员的质量管控意识，加大企业内部的质量监管力度，使工程建设人员能够时刻保持警醒。工程建设内部的质检部门，可依据工程建设相关标准，定期对工程建设进行现场检查，并对工程项目的各个环节出示质检报告，避免质量隐患，进一步落实建筑工程企业在施工质量方面的精细化管理。

### 4.结束语

综上所述，随着建筑市场竞争压力的不断加剧，各建筑施工企业若想持续提升自身的经济效益，就需要将精细化管理理念落实到建筑工程管理工作中，建立完善的建筑工程精细化管理体系，并对自身建筑工程管理中存在的问题进行深入分析，采取针对性的优化措施，提升自身建筑工程管理的精细化水平。

### 【参考文献】

- [1]陈锋武.房地产企业战略成本管理研究[J].财会学习, 2022(31):103-105.
- [2]黄克鹏.新时代背景下建筑工程管理中的进度管理分析[J].广州建筑, 2022,50(6):77-80.
- [3]吉元.浅谈房建项目精细化管理研究:基于建设单位管理实践[J].房地产世界, 2021(23):93-95.
- [4]李琳.建筑工程施工中常见的管理问题和质量管理办法探析[J].中国设备工程, 2022(16):270-272.