

建筑工程造价预算控制要点及策略探讨

李兰明芝 管宇

江阳城建职业学院 四川 泸州 646000

【摘要】在建筑工程施工过程中,需将工程造价预算置于考虑因素的首位,其目的是为了统计工程所有需要资金的地方。通过估算整个工程,才可以大概计算出企业是否获得利润以及具体数目,以预算结果为依据合理制定施工计划。当开展建筑工程施工时,需要购买原材料、施工设备等,同时员工工资、维修养护等方面也需要投入大量资金。所以,在支出这部分资金之前,一定要由专业预算人员相对精准地估算整个工程的造价。工程造价涉及设计、人员、材料等诸多方面的内容,并且所发生的一些市场变化难以预测,因此无法确保工程造价非常精确,但相关人员必须尽量减少预算偏差,加强施工成本管控。

【关键词】建筑工程;造价预算;策略

1.建筑工程造价预算控制存在的问题

1.1.预算人员问题

预算管理人员是工程造价预算里一项重要的影响因素,人员的专业知识、能力等均会在一定程度上影响预算管理结果。若预算管理人员缺乏专业素养,必定难以正确认知预算项目,甚至忽视一些建筑工程,出现未将相关项目加入预算的情况,进而导致预算和实际出入巨大,难以保障工程整体建设质量和进度。另外,预算管理人员对工程造价预算管理环节的重视程度同样是一项重要的影响因素,若造价管理人员未认真细致考察建筑工程项目,未科学合理分析研究,一味按照管理经验开展工程造价预算工作必定无法达到预期目标,造成工程造价超预算。

1.2.建筑工程造价预算编制不够准确

在工程造价预算管理工作中,预算编制是重中之重,只有确保预算编制客观合理,才可以保证建筑工程预算实现经济决策下的预期目标。在造价预算管理工作中,预算编制不够专业水准也是一个主要问题,导致该问题出现的原因有:其一,人为因素。近些年建筑业飞速发展,并且对工程造价管理人员数量需求较大,导致缺乏专业素质和能力的人员进入预算管理队伍中,这部分人员较为轻视工程造价预算管理,难以有效把控预算管理目的和任务,无法保证预算编制的准确性。其二,客观因素。结合建筑工程实际情况来看,由于施工过程较为复杂,所处地区的环境条件会对工程产生不同影响,因此工程造价预算管理难度也会大幅提高,并且管理过程较为复杂,使得计算易出错,从而导致预算编制出错。

1.3.造价控制程度不足

诸多因素均会对工程造价预算管控产生影响,各个施工环节有不同难点,从图纸设计环节至竣工验收环节,

工程建设全过程都具有较强复杂性,与此同时建筑工程涉及范围较广,因此难以有效控制工程造价。不少建筑企业一味关注施工环节,却不够重视设计环节和竣工环节,因此不能保证工程造价控制的有效性。工程造价管理和各工程项目都密切相关,在此过程中一旦出现问题,极易导致超预算情况的发生。

2.建筑工程造价预算控制关键点

2.1.建筑工程造价预算偏差调控

在建筑工程造价预算出现偏差时,通常对其调控有两种方法:一是将重点放在重要线路上的工作任务,以实现成本的有针对性地调整,将非重要线路上的其他子目的利润用来弥补实际费用超支,然后通过改变总体的目标成本结构,使总的成本控制在一个合理的区间之内。二是要对工程造价和进度之间的关系进行合理的控制,必须在能够有效地确定差别阶段的建设费用提高的前提下,对发生偏离节点的邻近节点进行规划费用调整,实现对工程造价的调节。此外,还可以针对不同的实际情况,采用其他有效的方法进行纠错。具体而言,针对预算偏差的调控可按照下述内容进行。

首先,如果偏差值与工程整体的进度偏差比较小,则可以视为不需要特别处理的正常偏差。

其次,如果造成费用超支的原因是管理技术和操作人员的技术不够好,那么就必须进行管理模式的调整,从高效率、高技能人才中抽调,以提高特定操作人员的技术水平。

最后,基于工程特点,市场环境多变,劳动力的输入量不稳定,有时会出现劳务用工短缺、短时间内难以保障工程进度、材料和机械费用的大幅增长,这些都是造价控制中难以预料的问题,并且由于业主的价格限制,很难做出相应的调整和改善。针对这一问题只有通过

调整预算成本的方法使其与项目实际相符。

2.2.基于成本动因的工程造价预算编制

在运用成本动因分析的结果来编制费用预算时,必须明确企业的成本预算是以作业为依据的。首先,对工程建设项目的人工、材料、其他直接费用的成本概算、机械使用、项目管理费用的预算,依据以往的经验,按照一定比例分摊人工、材料和其他直接费用,得到各工程的费用概算。采用人工、材料、其他直接成本和成本动因的多元线性回归公式,对工程成本和成本进行综合分析。采用线性回归公式计算出的土建工程造价,可以作为工程造价的控制指标。在编制各工程项目的费用预算时,应当考虑到一些降低费用的措施,并在不影响工程项目的施工要求和工程质量的情况下,减少工程项目的费用动因数。由此得出了各个生产基地的费用预算。而每个作业中心的费用预算则是由各个二级作业的费用预算总和组成。

2.3.具体成本预算控制措施实施

实行以成本动因为基础的费用预算管理,必须对各部门之间的职责进行清晰地界定。通过这种方式,分工清晰的组织结构,更有利于对成本预算的传递、对预算的监控,从而更好地理解成本预算控制的内容和策略。由于成本动因的存在,项目经理、财务人员、施工人员以及相关人员都要参与到成本预算中,而不仅仅是财务部门。有关成本动因资料的搜集与传输,则需要项目部与财务部共同努力,以达到成本预算的目的。同时,目

前建筑工程中项目部与财务部之间的数据、信息传递仍采用人工传递,速度较慢,且易出错。因此,在结合上述成本动因实现对造价成本控制时,就必须构建一种新的成本信息管理体系,而要使成本预算更为准确,必须使用大量的成本动因信息,从而加大成本预算的执行。在控制过程中,实行以成本动因为基础的预算控制。

3.结束语

通过上述研究,得到几个方面的结论:

(1) 根据预算控制效果可知,所有项目的实际造价支出均在预算范围内,说明设计的预算控制方法在实际应用中的效果良好,可以避免项目实施出现造价超预算的问题。

(2) 建筑项目成本预算是工程项目造价管理的一个重要组成部分,合理的项目预算是提高工程质量的关键。因此,有关部门必须加强对建筑项目的预算管理,对整个项目的成本和费用进行合理的控制,只有落实此项工作,才能满足建筑行业的长远持续发展需求。

【参考文献】

[1]张彩平,王慧,谭德明.企业碳预算体系构建与案例分析——基于交互控制视角[J].财会月刊,2022(14):127-132.

[2]牛永芹.基于K-means算法的行政事业单位预算支出内部控制预警研究[J].河北北方学院学报(自然科学版),2022,38(7):43-49.