

# 基于项目工程造价全过程动态控制的措施

刘 艳

重庆恒承瑶工程造价咨询有限公司 重庆 401120

**【摘 要】**对工程项目全过程造价管控体系的建设,需首先做到针对造价成本管控要点进行有效分析,并在此基础上注重对人员制度以及施工流程不稳定因素进行的管理控制,为形成科学有效全过程造价管控体系、提升建筑造价管控有效性奠定基础。

**【关键词】**建筑工程;工程造价;全过程;动态控制

## 引言

建筑工程具有的项目规模体系相对较大,会对大量的人力、物力成本资源予以投入,如若无法对其进行合理的管控,将会使项目的经济效益受到影响。由此,工程造价在实际开展过程中,对于施工而言具有着较为突出的重要地位。对于施工项目进行全过程的造价管理工作,能够确保施工成本大幅度降低,完成资源的优化配置,进一步使不必要的成本支出得以减少,确保项目的经济效益得到综合性的保障。

## 1.建筑项目工程造价管理基本要素分析

造价管理是实现工程项目成本进行全方位控制管理的重要路径。因此,在落实执行工程造价管理模式、构建管控体系具体工作时,需结合房屋建筑工程造价成本项目进行系统性分析。在此基础上,结合实际运用科学的管控方式,建立全面管控体系,达到有效管控这一目标。从根本上来讲,房屋建筑工程施工成本要素主要包括直接成本,间接成本两部分。其中直接成本主要包括设备成本、原材料成本以及人工成本;而间接成本则主要是指在施工建设推进落实时,依托实际需求产生的措施费用、管理费用以及税金费用。

## 2.对于工程造价受到影响的因素进行分析

### 2.1.施工因素

施工因素对于施工质量而言会产生较为突出的影响,施工效率提升能够使施工速度进一步的加快,项目的工程造价会大幅度的降低,各种因素可能会造成项目延期。在此情况下,施工效率会有所下降,使得人力以及材料成本支出不断的增加。施工中,为了使效率有所提升,有关施工人员需要对于施工流程进行规范,完成施工交底工作,对施工进度予以注重,保证施工能够在规定期限内完成。同时,有关施工人员需要对各类施工方案以及施工计划进行严格的落实。结合具体情况,对于施工的各类技术进行改善。在施工环节后,需要对质量验收予以开展,防止施工质量而产生的各类返工。

### 2.2.人为因素

建筑工程施工中,会涉及各个施工部门施工成本,在一定程度上会受到相对角度的影响。有关施工人员需要进一步的提升认知程度,对于工作程序予以有效的落实,在对工程造价控制方案进行执行的过程中,需要依靠具体的情况进行综合性的改变。以此,使造价管控的实际效果得到提升。工程造价设计业主要包含造价管理工程结算,以及清单制定的各个环节。各个环节对于实际专业工作人员的综合能力具有差异化的要求,如果工作人员自身的执行能力存在一定的缺失,将会使施工方案的准确性受到严重影响,对于实际成本控制效果产生负面影响。在整体项目执行工作落实过程中,建设单位需要选取更为优异的专业人员完成造价管理工作,对于监督管理机制进行优化,对于人员开展综合性的培训。由此,使相关从业人员对于实际工程造价的重要性进行进一步的认知。

### 2.3.财务管理因素

财务管理因素分析主要是指,企业财务管理部门未对企业财务资金总量、财务资金应用状态以及资源配置状态做到全面科学了解,从而导致财务管理基本流程缺乏清晰度、逻辑性,进一步影响造价成本控制效果。另外,基础财务数据在实践应用环节还应做好校对分析工作,避免由于金额计算误差或造价成本项目指标的统计误差,导致最终造价成本核算数据出现问题,影响最终财务核算质量,导致造价成本出现波动或上升情况。

## 3.建筑项目工程全过程造价动态管理措施

### 3.1.更新完善造价管理制度

管理制度更新完善主要是指,针对具有动态性、创新性的管理工作对传统制度进行更新和完善。一方面借鉴传统制度框架结构进行传统制度要点与管理要点分析研究,完善优化传统管理制度体系;另一方面,结合动态管理与灵活管理宏观目标制定具有创新性实践性的管理制度条文,解决现阶段成本管控中的核心问题。将管理制度作为在实践中可以对实际问题进行解释、发

挥重要作用的依据来看待。在管理制度制定时,一方面要注重制度执行落实标准和考核标准的开放性,结合工程造价管理中相关指标灵活变动的特征同步制定相关管理制度。另外,要适当加强现场管理制度制定落实的力度。通过结合实际问题分析,对制度内容进行完善。同时,管理制度中还应当融入一部分细节内容,确保实际问题出现时能够有效追责、选择科学方式快速处理问题,为最大化减少成本损失起到辅助作用。

### 3.2.有效控制工程变更因素

有效控制工程变更因素主要是指,管理人员应当认识到工程变更影响因素,波动性与复杂性。在前期进行成本管理时,充分考虑工程变更可能带来的影响。以便结合实际制定应对工程变更相关制度与方式,确保变更后能够以科学方式做好变更问题应对,减少成本支出额度。

### 3.3.提升工作人员思想重视度

提升工作人员思想重视程度主要强调,作为管理人员与施工技术人员,其应当从思想上认识到造价管理、成本控制与其本职工作之间存在紧密联系。转变工作方法,应用创新工作理念和思路落实执行具体造价管理工作。通过针对性采取措施,为取得更好造价管理工作效果奠定基础。关于基层施工技术人员及管理人员思想教育的工作要点,主要包括以下两方面:一是面向基层工作者加强思想认知、教育引导,使其明确先进的工作方法,其工作思路形成规范化成本控制体系起到重要作用;二是针对基层工作者加强工作责任心、工作积极性方面的教育引导,促使各岗位工作人员都能以成本控制和管理体系化程度提升为目标落实执行好个人本职工作,为最终获得良好成本控制效果奠定坚实基础。

### 3.4.针对性管控影响因素

针对性管控影响造价因素主要是指,分别从市场环境、施工环境以及人员管理维度制定针对性措施,为取得更好造价控制管理成效提供帮助,基于影响因素构建管控体系也更加具备合理性和有效性。例如,从市场层面来讲,施工材料基础价格基于市场环境会出现一定波

动。在进行造价管控时,可针对波动范围加强调查研究与分析力度,确保动态管控背景下原材料成本支出额度能够得到有效控制。而对于设备采买或租赁成本支出方式选择而言,应当本着减少设备闲置问题发生率、最大化利用设备资源这一原则进行设备应用方式选择。在精细化计算成本额度后,选择适当设备引入应用方式,为精准控制成本奠定基础。

### 3.5.对施工环节进行强化

在施工过程中,需要对质量及进度进行更加合理的管理,确保施工各个节点工作能够与预期相符,保证施工安全及质量的背景下,使施工周期得以缩短,使人工成本大幅度降低。同时,对于施工的质量进行全流程的监测,在施工过程中,后续如果出现计划变更情况,需要根据实际流程对于变更文件进行合理的储存。依照规范对于变更程序予以启动。变更设计结束后,需要对于变更的施工质量予以重新检测,使质量得到充分的保障。防止涉及变更而对各个环节产生负面影响。

## 4.结束语

建筑工程造价管控会在项目全过程内予以贯彻,各阶段成本控制需要予以充分的重视。在具体施工工作开展中,需要对于工程造价管理工作的复杂性进行考量。根据具体情况,以更加科学的工程造价管控方法,在执行中成本管理得到优化。兼顾工程质量以及施工安全,确保经济效益得到有效的提升。

## 【参考文献】

- [1]韩亨.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].中国建筑金属结构, 2021(11):52-53.
- [2]易慧颖.工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].住宅与房地产, 2019(7):35.
- [3]刘娜.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].居舍, 2019(15):154.
- [4]胡军庆.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(2):36.