

浅谈建筑现场施工管理工作方法

王逸杰

淮安市康嘉实业有限公司 江苏 淮安 223010

【摘要】随着生产规模的扩大和人们生活活动的日益频繁,各行各业对施工质量提出了更高的要求。但建筑工程施工环境复杂,工程量大,在日常施工中可能会出现各种问题,不利于工程的顺利进行。因此,加强管理是极其必要的。

【关键词】建筑现场; 施工管理; 工作方法

1. 建筑工程施工现场管理的重要性

基于科学的现场管理方法,协调好材料、机械设备、人员等各项要素的关系,根据预先的规划有序完成相应的工作,实现质量、效率、效益多重“丰收”。合理的施工现场管理需要充分考虑员工的实际工作状态,对其进行妥善的安排,并促进材料和机械设备价值的发挥,提高施工水平,尽可能减少重复工作量,以有限的资源为前提,力争实现综合效益最大化的目标。

2. 建筑工程现场施工管理中的问题

2.1. 机械材料管理问题

施工原料是影响建设质量的重要原因,对建设项目的经济利益也有直接的影响。在建设之前,必须对这些材料进行采购,如果在采购过程中出现材料稀少的问题,则会相应地增加材料的采购成本支出。与此同时,如果采购过程中出现原料的质量问题,将会对项目的建设质量造成直接影响。在运输到工地的时候,必须进行必要的检查,如果检查不严格,很可能造成质量不合格的材料在工程中使用,对施工项目质量有很大的安全风险。

2.2. 对现场施工管理不够重视

某些工地对施工管理不够关注,导致了工地上的混乱,虽然每个日常工作都有明确的分工,但是并没有相应的工作人员来监督,导致每天的工作分配都很混乱。若有问题发生,无法落实到具体的责任人,造成安全问题时有发生。其原因在于工作人员安全意识欠缺。老员工往往对某些需求不是特别的在意,从而造成了安全隐患,而且很可能造成严重的安全问题。

2.3. 施工技术管理不到位

在工程项目的技术管理中,由于技术管理的工作人员缺乏相应的工作经验和知识,导致了工程项目的技术管理出现了混乱。通过对目前施工现场的管理调查发现,管理者对于施工质量的提升至关重要,若施工前未进行施工安全技术交底,再加上施工管理者素质低、专业素养差、缺乏现场施工管理工作经验,管理不及时,

对施工工作人员违反规定施工视而不见,最后就会造成安全事故。

3. 建筑现场施工管理工作方法

施工企业管理人员需要正确认识到工程结构、施工工艺、原材料及机械设备的特点,在此前提下,进行合理的规划,梳理施工流程,消除施工矛盾。立足于工程实际环境,制定可行性报告,给后续工作的开展创设良好的基础。合理组织施工计划,可通过网络图的方式直观呈现,以由面到点的顺序逐步优化,细分各项管理内容,保证各项要素均处于可控状态。

施工现场给建筑建设工作的开展提供了场所,而除了生产前方的作业地外,还需要充分考虑到生产后方的辅助场所,针对两个区域进行有效的管理。在采取现场管理措施时,需要以全局化的理念为指导,有效组织,营造安全文明、高效优质的施工环境。

施工技术是重要的生产力,因此,在施工现场管理工作中,需要加强对各项施工技术的管理,提高其在建筑工程中的适应性水平,以有效推动工作的开展。在某种程度上,施工现场管理是企业实现生产经营目标的重要前提,由此可见该项工作的重要性。在具体的管理中,需要对现场资源做合理的配置,全方位规划各项生产活动,以安全、质量为基础目标,对人力和机械资源进行合理的调整。深入细致地分析建筑工程项目,识别各环节、各道工序施工中可能遇到的难题,综合考虑现场条件进行合理的优化,在此基础上,顺利开展建筑建设工作,使施工进度有效推进。换言之,针对施工现场的资源进行妥善的管理有显著的现实意义,其是一项深度优化组合企业资源的关键途径,对于保证工程质量、提高施工效率而言均有重要的意义。随着建筑行业的发展,对人力资源、工程物资的需求量发生变化,此时更应以科学的方法配置现场的资源,尽可能达到资源效用最大化的效果。密切关注工程进度,合理规划原材料、机械设备,使其能够被有效地投入使用,并管理好施工人员以发挥出人才软实力的优势。以机械设备的布置为例,

需要考虑到主导机械和辅助机械形成配套关系,加之专业技术人员的规范操作,提高各类机械设备的应用水平。影响资源进场的因素较多,包含降雨、降雪等各类天气因素以及工程的进度,为了根据预期要求安排资源进场,需要进行有效的调整,达到多重资源相均衡的状态,而这均是现场施工管理中不容忽视的内容。

材料在建筑工程中占据重要的比重,且材料的质量将直接影响到建筑的质量和日常使用效果,因此,加强材料管理的重要性不言而喻。从资金的角度来看,材料费用占比 60%~70%,若能够针对材料采取有效的管理措施,将有效减少成本投入。依托于高效的管理方法,提高资金流转效率。材料的管理内容较多,包含计划管理材料、进场验收、存储与保管、领发原材料、材料回收等,各环节的各项工作均要得到有效的管理。随着材料消耗量的变化、工程的变更,与之相配套的原材料供应计划也将有所改变,因此要以动态化的方法开展材料管理工作,确保原材料的供应和实际情况相匹配。充分考虑材料的需求、材料的凭证等,以此为参考进行合理的管理。对于验收入库的材料,需要妥善存放,采取防火、防潮等相关措施,确保材料在存放过程中不出现质量问题。此外,材料的规范领用也较为关键,施工方需要以施工定额和领用计划为准,结合工程实际施工情况合理领取材料,若超出范围额度,需要详细注明具体情况,例如在领料办理手续中予以说明。针对材料的领取,有关工作人员要做好原材料的保管和核算工作,以实际信息为准,对材料的领用情况做出判断,明确其是否具有合理性。

立足于施工现场的实际环境,强化安全管理。以工程发展需求为导向,制定安全管理的具体工作目标,围绕该目标开展相应的安全管理工作,尽可能在源头上消

除安全隐患,有效降低安全事故的发生率。为了全面营造安全的施工环境,企业需要加强安全知识的普及,积极组织安全教育培训活动,强化员工的安全意识,引导全员以正确的态度对待安全工作,以主动的姿态参与其中。综合考虑安全 and 生产效益的双重要求,协调好两者的关系,营造相对均衡的工程现场环境,加强安全巡查,持续完善安全保障措施。

除了内部工作外,外部检查也必须落实到位,以起到监督和促进的作用,其中检查施工人员的安全意识属于重点内容,需要判断其是否依据规定开展工作。还需检查企业的管理制度,看其是否具有可行性,若有不足之处则及时予以优化,循序渐进地提高安全管理制度的可行性,给工程管理工作的开展提供保障。

4.结束语

在施工项目施工过程中,加强现场管理,保证现场能够保持良好的秩序和良好的环境是非常重要的。施工企业应高度重视现场管理,采取切实措施加强现场管理,注重机械设备和材料的有效管理,严格控制施工质量和工程进度,提前做好预防措施。要实现建设项目的高质量、高效率,就必须完成所有人员的共同合作。

【参考文献】

- [1]周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究,2021, 6(21):207-208.
- [2]韩俊海.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J].房地产世界,2021(15):105-107.
- [3]林佳豪,李辉,张国良,等.建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产, 2021(18):169-170.