

基于对推进绿色建筑工程管理的关键问题研究

张一国

中铁建设集团中南建设有限公司 湖北 武汉 430000

【摘要】在国家政策方针引导下,“绿色、环保”理念逐步渗透到各行各业生产运营中。我国建筑工程数增多,施工中往往造成资源浪费和环境污染。为此,有学者提出要在融入绿色施工技术,贯彻“节能减排”的基本理念,建立绿色健康的施工及管理模式。本次特从施工技术的角度来剖析工程管理要点,有着极为重要的现实意义和指导价值。

【关键词】建筑工程;绿色施工技术;管理模式;管理要点

引言

建筑工程是经济市场建设及发展的重要组成部分,建筑工程管理是对工程设计、施工中一个不可缺少的环节,合理地选择工程管理方案,科学地运用技术手段,不仅可以降低施工过程中的能源消耗,优化建筑环境,还能提高建筑建设质量,为人们创造更加优化的生活与生存环境。总之,工程管理是提高绿色建筑质量的重要措施之一。绿色建筑工程管理具有可持续发展战略意义和社会价值。

1.绿色建筑工程管理存在的关键问题

1.1.缺乏技术创新管理

绿色建筑作为新兴的建筑理念,想要实现其长远发展,势必不能缺少技术的创新与升级。而该项目在前期开发过程中明显忽略了这一问题,没有结合建筑特点与环境情况来灵活更新技术体系。同时在建筑主体结构中,水泥、木材、金属等原材料或半加工材料的使用情况依旧极为频繁,大约占据整体材料的70%以上。建筑供能方式也没有脱离水电范畴,导致其环保节能价值并不明显,没有在真正意义上体现出“绿色建筑”技术的应用价值。

1.2.企业管理人员素质有待提升

实际施工管理中相关人员往往难以承担起复杂的管理工作,究其原因,主要包括两方面:一方面,管理人员或团队素质不高。部分企业构建管理队伍时会优先选择内部人员,并配备了具备娴熟施工经验的技术人员。管理人员虽了解管理要领,但对于绿色施工技术的了解却不足;同样施工技术人员虽专业素养较好,但管理能力不足。另一方面,多数企业、施工单位在施工前未集合施工人员、管理人员进行充分的培训宣教工作,导致从事人员综合素质仍有较大提升空间。

1.3.企业监督及管理意识较薄弱

在绿色建筑中,管理和监督紧密联系且相辅相

成。通过对施工环节、材料、绿色施工技术、工程质量强化监管,才能确保质量、安全都有所保障。但仍有极少数的管理人员匮乏责任心和意识,在日常的监督、管理中常有敷衍了事、懈怠的态度,对施工质量、效率等都造成不利影响。在“绿色施工”理念下,部分管理人员却仅仅关注到工程项目实施的进度和安全,忽视了施工技术中的节能环保要点,甚至造成资源浪费。

2.绿色建筑管理的优化对策

2.1.坚持可持续发展的技术创新管理目标

技术创新管理是绿色建筑管理的重要内容,特别是在建筑行业全面开展市场化转型的背景下,积极进行技术创新不仅有效提高企业的竞争优势,同时也有助于企业上升到产业链的前端位置,成为上游技术产业主体。因此在进行工程管理过程中,管理人员需要保持积极的进取心理,在秉持绿色施工理念的前提下,将更多具有科技价值的技术手段投入到工程建设中,以确保能够进一步提高建筑项目的综合价值。例如,在融合了企业现有的技术手段与工作经验之后,施工单位对现有空调系统的能源利用方案进行了优化。不仅如此,校企合作团队还通过在冷水机组一侧装载电动调节水阀的形式,来实现根据室内实际温度条件控制冷水机内的水容量,从而确保空调制冷过程中的能源消耗更加合理,避免过度制冷而造成能源的不必要浪费情况。

2.2.优化项目部署

建筑工程项目大多有技术难度大、质量要求高、工程体量大等特点,为此必须要结合工程的特性来进行部署。为构建绿色的建筑施工模式,就要对当前的项目实施优化部署,确保各环节都依照规章制度实施。以下总结出几点部署原则:①平面部署原则。将建筑工程项目从平面上划分成多个区域,让各个施工段的主体工程都能同时进行。科学布置施工设施、水电设施等,做到投入最低、收效最高的目标。②空间部署原则。根据工程项目和周围的施工条件,考虑到该工程的工期、机械、质

量、材料等多方面要素,组织分阶段重点施工。合理组织人员,确保工程实施的节奏性、均衡性。③时间部署原则。考虑到工程可能跨越到不同季节气候,对于不利于施工的情况(如雨季、冬季)要尽可能提前做好调整,例如避免雨水浸泡对施工的影响。此外,要加强对施工的绿色评价,以行业绿色施工标准为方向,完善管理机制,提升建筑工程整体质量。

2.3.加强技术指导

为提高施工方案科学性、可行性,可提前做好技术指导,也为提高施工质量提供保障。首先,在采取绿色施工技术前,集合所有施工人员做好交底工作,对施工细节进行统筹分析,尤其是对重点施工环节加以指导。其次,依据《绿色环保施工导则》《建筑工程安全管理条例》等文件,制定当前工程项目的《××工程绿色施工指导文件》。通过技术指导能够让技术人员将绿色施工要点渗透到实际施工中。在指导文件中,要详细记录下工程概况、绿色施工原则、具体措施、施工文明等条例。最后,做好人员宣教培训工作。通过大力宣传来提升施工技术人员对于绿色施工、绿色建筑工程等概念的认知,促使其树立绿色环保的意识。

2.4.控制资源利用

绿色建筑施工中最重要的理念之一,就是“节省资源、降低成本、保护环境”。为了在施工中更好地控制

资源利用,可通过优化技术、规范流程来实现目标。在保障施工建设基础上,安排管理人员做好对材料的管控,提升材料使用效率。例如:工程项目管理者要对当前的施工标准进行规范,钢筋直径可采取机械连接法,模板使用可以循环使用金属模板,另外利用保温材料时,也可选择之前组合好的模块,尽可能避免对原材料的损耗。作为绿色建筑工程管理人员,要留意施工合同上的材料利用标准,尽可能用最低的成本来获得最高的收益,实现利润最大化。此外,工程管理人员要对项目施工情况进行定期的检查,严格管理验收环节。科学处理建筑垃圾,并合理排放工业废水和生活废水。

3.结语

综上所述,在“绿色施工”理念盛行时代下,建筑工程施工管理将面临更多机遇和挑战。绿色建筑工程技术可从尘土、噪声、污水、电能四方面来控制处理,同时应当加强管理和监督,做好前期准备及项目部署,技术指导,从而确保绿色建筑工程管理水平,为绿色建筑施工项目的顺利实施保驾护航。

【参考文献】

- [1]魏世光.绿色建筑工程管理措施研究[J].建材发展导向,2022,19(24):85-87.
- [2]马亮.绿色建筑工程管理优化措施研究[J].中国建筑装饰装,2022(7):62-63.