

建筑工程管理的重要性与实施途径分析

王许国

晋中市榆次区城市建设综合开发有限公司 晋中 榆次 030600

【摘要】随着社会经济的逐步提高和发展,我国的建筑业也在快速地发展和进步。本文着重分析了建设工程管理流程的重要性,提出了优化策略,为加强建筑工程管理给出了指导性的建议。在此过程中,针对于建设工程进行管理是工程项目中的重要环节,其对建设工程的发展有着重大的影响

【关键词】建设项目;管理;实现方式;开发战略

前言

建筑工程管理是一门应建筑行业市场需求而诞生的二级细分专业学科,它的本质是将“项目管理”的部分理论成果应用在工程行业,从而实现对建筑项目的费用预算、实体质量、安全生产等关键要素的精细化管理控制。建筑工程管理工作的开展,不仅是为了确保工程投资建设单位的利益,更是为规范化管理建筑行业市场提供了有力的机制环境。总地来看,建筑工程管理的最终目标是确保项目圆满完成规划设计、投产建设至运营等项目任务,将这些整体目标拆分为若干个细化的可执行步骤,将建筑项目的建设成果与预期效果的偏差控制在最小的范围内。

1. 建筑行业中工程管理的的重要性

1.1. 能够有效提升工程进度

缩短整体施工的总时间可以有效地提升工程进度并减少经济损失,从而可以确保建筑企业的稳步发展,而要想有效地缩短施工时间就必须制定出一套科学合理的工程管理制度。为了严格把控工程施工过程中各阶段的工作目标,相关建筑企业可以科学合理地规划出整个工程的施工总时间,再将工程分为不同阶段,并明确每一阶段的管理模式及其相关内容,从而增强工程进度的稳定性。同时,还需将各阶段的工程任务目标进行有效落实。只要合理有效地做好工程管理,按照工序进行施工,杜绝各阶段施工过程中误工现象的发生,确保建筑工程准时或提前完工以增强建筑企业的信誉度和影响力。

1.2. 能够规范管理过程

目前,许多建筑企业的管理过程仍然存在着许多问题,未能实现管理进程的规范化。首先,现代建筑行业对新材料以及新工艺的应用提出了新的要求,若这些新材料与新工艺的使用不规范则会造成材料浪费的问题,而工程管理则可以有效地控制材料浪费与施工工艺的不规范的现象。同时,随着现代建筑业的发展,规模化

已经成为一种主流趋势,使得各种建筑工程的工艺环节逐渐增多,呈现出了多工种交叉作业的现象,若这些工艺科学合理的进行有效配合与衔接,则会对建筑工程的整体实施产生影响^[1]。加强工程管理可以有效地统筹各工种之间的协调性,从而使工程质量的各个环节达到规范化。

2. 建筑工程管理的实施途径

2.1. 进一步完善工程管理理论体系

就目前我国建筑行业中控制制度较弱,监管力度较差的情况来看,要在我国对工程管理理论体系进行改进和实施是有很大难度的,这就要求专业的工程管理理论知识来正确指导,拥有丰富专业技能的管理者或者有很多建筑工程管理经验的施工人员进行相互配合,这样才能够推动建筑工程管理理论体系进一步发展。在全面改进建设工程管理理论体系的同时,工程管理者也可以对各施工阶段的现场情况和施工技术进行详细的记录,并将其上报给一些专业的工程管理者,尽量寻找可以解决问题的有效办法,并在实际施工中持续改进施工技术。

2.2. 完善施工项目中质量监督体系

质量监理工作属于建筑行业当中较为重要的一项环节,这一项工作的优劣也会影响建筑项目品质。所以在未来要求施工方必须提高对于施工环节的品质管控,并且持续的改善建筑施工品质,革新当下的建筑施工技术,以争取能够在根源上减少对品质问题的相关影响,提高整体施工品质。在实际施工的过程中,许多施工方为寻求建筑施工品质与施工效益,常常会盲目放大建筑生产效率。

传统的建筑工程质量监管,主要以巡查、抽查的方式展开管理,只有罚款这一种处罚手段,缺乏完善的管理体系,会忽略掉很多问题,埋下很多的质量隐患。因此现代化施工也要相应的创新质量安全监管模式,在原有的巡查形式基础上,创新管理思想,利用现代化技术构建全方位立体化的监督管理形式,提升建筑工程质量管理效果,及时地发现建筑施工过程中存在的质量安全

隐患, 识别安全风险, 采取针对性地解决措施。建筑工程质量安全监管形式的创新可以从以下几方面展开:

首先结合工程的实际情况, 对一些重点项目进行针对性的监管, 并适当提升监管频率, 例如住宅、医疗与民生建筑等。对于一些信誉较差的企业, 要提升检查频率, 强化监管力度。

其次强化分户验收监督, 重点针对住宅工程。住宅工程的施工周期相对较长, 并且会受到外部因素的影响, 因此要落实施工责任, 以便于监管工作的顺利开展。

最后利用市场发展特点, 发挥市场作用, 用市场化手段对质量安全问题采取针对性地解决措施。

2.3. 优化管理方式

随着信息技术的高速发展, 计算机已经被广泛应用于社会生活的诸多领域, 其对建筑工程也能够发挥出较为理想的作用。工程管理可以借助计算机网络对整个工程施工过程中产生的数据实施监控, 确保施工各个环节的准确性, 一旦有异常数据出现便可以立即停止施工。计算机的应用可以减少大量的工作, 从而大大地提升工作效率。工程施工的各阶段、各部门可以建立不同的数据库, 从而从整体上控制整个工程的施工进度。

2.4. 提升管理者的专业水平

制定和执行人员是管理者, 对机制充分发挥作用的效果起到重要作用。管理者的专业素质对管理水平有很大的影响, 因此, 一定要对管理者进行培训, 不仅要对其

其进行包括建设项目管理在内的多个领域的训练, 还要对其进行法律、设计等多个领域的训练, 提高他们的整体专业能力, 从而提高他们的工作协调能力。身为建筑工程管理者, 不但要懂得建筑行业的法律法规和设计规程, 还要懂得跟各单位交流和沟通的方式, 只有具备了这些素质, 才能圆满完成各项工作, 提高工作效率。与此同时, 一定要对管理者职业资格证书给予足够的关注, 通过考试的方式, 来指导管理者在自己的日常生活和工作中, 将管理学习贯彻到自己的工作当中。在平时的工作中, 一定要为获得执业资格的人员, 构建完善考核制度和激励措施, 从而促使他们主动地学习, 认真地工作。

3. 结语

总而言之, 在目前的社会背景下, 建筑工程管理对建筑业的发展发挥着举足轻重的作用, 也与人类的进步和自然可持续发展存在着密切联系, 同时也对我国社会经济稳定发展起着不可估量的作用。因此, 必须注重建筑工程管理的探究, 学会归纳总结提高以往的工程管理工作, 取其精华去其糟粕, 实现工程建设管理途径的多元化, 最大限度上推动建筑行业稳步发展。

【参考文献】

- [1] 万舒豪. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 建材与装饰, 2018, (37): 176.
- [2] 邹志刚. 建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J]. 住宅与房地产, 2018, (21): 181.