

房屋建筑施工管理的优化对策

毛艳钦

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310007

【摘要】当前,随着生活水平的不断提高,人们对建筑物的形状和功能有了更多的要求,建筑物的结构也越来越多样化,出现了新的结构形式。为了适应新的发展和改革形势,建筑企业需要跟上时代发展的步伐,在发展过程中不断新技术、工艺和材料,以确保建筑工程始终满足人们的需求,确保建筑的施工质量。本文分析了建筑施工管理的优化问题。

【关键词】房屋建筑;施工管理;优化措施

1.房屋建筑工程施工管理的必要性以及意义

1.1.必要性

施工管理作为建设项目的重要基础,是指运用管理方法和技术,对项目施工中涉及的所有内容进行分析,通过有效的规划和安排,确保施工有序进行。施工管理是一个整体概念,包括与施工相关的各种具体工作,如合同管理、材料管理等,组织施工资源,加强施工监理等,通过管理使施工更加系统、规范、高效。

1.2.意义

1.2.1.提升企业的经济效益

不断提高经济效益是当前房屋建筑企业的目标。为了有效实现这一目标,企业必须重点加强工程建设管理。在经济全球化的背景下,房屋建筑行业面临着更多的机遇和挑战,这也使得行业之间的竞争更加激烈。住房建筑企业要提高市场竞争力,必须做好项目成本的管理和控制。在施工过程中,科学有效的施工管理可以实现对各种材料要素、进度、安全和质量的控制,促进人工材料和其他设备在建筑施工中的高效使用,不断提高工作效率和质量。

1.2.2.促使房屋建筑工程工作顺利发展

住宅建设项目具有建设周期长、投资因素多的特点。在具体的施工过程中,各种技术和类型都非常复杂,人员流动性相对较高,实际施工现场存在很多不确定因素。因此,必须做好住房建设项目的施工管理,这是时代发展的必然结果。住房建设项目的施工管理可以促进各项要素按规定科学合理管理。通过科学规划和统筹安排,促进各种技术的合理应用。同时,完善的管理体系也可以促进人才和资源的流动,不断提高工作效率和质量。通过加强住房建设项目的施工管理,可以及时发现施工现场的潜在风险,减少安全隐患和相关因素对施工的不利影响,促进住房建设项目有序发展。

2.房屋建筑施工管理的优化措施

2.1.优化房屋建筑施工管理和安全管理

2.1.1.完善房屋建筑施工管理体系

建设管理制度的完善有利于住房建设管理的有序发展。首先,要明确住房建设的责任主体和责任目标,严格执行建设过程中的规章制度。其次,要严格考核成本管理和进度管理,把全面管理理念贯彻到住房建设的全过程管理中,把各项细节检查细,确保住房建设的效益。

2.1.2.做好安全管理工作

完善施工安全管理体系是实现住宅建筑施工现场安全管理的重要条件。施工企业需要根据项目特点,完善安全管理体系,制定科学的安全管理制度,并指派专人负责不同的管理环节。安全管理体系包括巡检和安全教育培训。在巡检过程中,对危险因素进行排查,提高问题整改效率,制定安全应急预案,防止安全事故的发生。对施工人员和管理人员进行安全培训,进一步强化安全意识和责任感。另一方面,要在房屋建设中实行责任制。现场每个施工环节都需要安排一名负责人。同时,必须配置安全设施,为施工人员的人身安全提供保障。例如,在砌砖施工中,施工单位需要在电焊施工前检查基槽和周围环境的质量。不应有易燃易爆物质。抹灰过程中,应检查工作平台的牢固性,以避免人身伤害。

2.2.强化房屋建筑施工管理意识

住房建设管理需要加强意识,施工人员和管理人员应端正态度。首先,我们需要提高宣传力度,加强建设管理的宣传,引导全体员工了解住房建设管理的内容和作用,从而增加这项工作的重要性,真正把住房建设管理落到实处。其次,我们需要提高建筑企业领导的意识。各部门领导需要发挥领导作用,组建专业的住房建设管理团队,由领导负责全面指挥住房建设管理的各项内容,推动现场管理的深入实施。

2.3.强化材料管理和技术管理

在建筑施工过程中,原材料的质量是一个重要的决定因素。要加强物资管理,顺利进行建筑施工。在原材料管理阶段^[1],建筑企业需要加强对原材料的监管。首先,他们需要严格执行采购计划,合理选择材料供应商,审查供应商的供应能力和信誉,并通过比较分析最终选择性价比最佳的供应商。他们不仅需要确保材料的质量,还需要合理控制原材料的成本,禁止浪费建筑资源。其次,在入库前,需要仔细检查原材料,检查其型号是否符合施工标准。如果出现材料质量问题,应及时返回工厂。最后,入库后,不同的原材料需要及时分类,科学储存。施工单位需要做好技术交底,避免因技术问题影响工程质量。住宅建设过程中的一些常见因素往往会影响工程建设。因此,施工人员需要加强沟通,顺利进行技术交底,使用先进技术解决问题。建议施工单位严格按照设计图纸组织施工。如果质量问题是由设计问题引起的,设计公司和施工公司需要深入沟通,避免因技术因素而降低施工进度。建筑公司需要详细分析工程问题并制定科学的解决方案。在使用解决方案之前,设计公司和施工公司应在施工前进行协商,提高解决方案的科学性。

2.4.全面提升施工安全管理意识

管理人员的安全管理意识非常重要,特别是应组织施工人员在实际施工中贯彻安全管理细则。企业领导和管理者需要充分重视安全事故的负面影响,在实际施工中树立安全第一的理念,安全完成施工任务。要在实际施工中发挥引导作用,使全体员工树立安全管理意识,参与现场施工,在管理中做好自身安全防护。

2.5.加强培训工程管理人员

建筑企业需要加强对建筑施工管理人员的培训,组织有针对性的培训活动。例如,管理者没有正确的责任感和质量感^[2]。建议在组织培训中提出有针对性的策略,通过安全管理案例的讲解,纠正管理者的态度。建筑企业应根据住房建设管理现状,不断调整和优化管理体制。因此,在技术技能培训过程中,有必要增加与项目管理体系相关的培训内容。施工单位各级管理人员需要各司

其职,积极开展事前、事中、事后控制。首先,施工前需要在管理人员和施工人员之间进行技术交底。施工单位了解技术交底内容,为实际施工提供参考。其次,提高人员素质。实施有针对性的技能培训。提高管理人员的责任感,优化住房建设管理条件。建设单位需要综合运用绩效考核、激励约束,合理设置绩效考核内容,调动管理人员积极性。最后,要树立成本控制意识,优化材料和机械租赁,确保住房建设的效益。

2.6.加强建设监理团队

随着我国不断完善工程监理市场,监理单位需要注重自身建设,建立一支专业素质高的监理队伍,加强新材料、新技术的应用和研究。首先,在施工现场实施和监督施工质量体系、监理制度和分析会制度^[3],并引导业主、施工单位和监理公司参与其中,定期发现质量问题,总结和报告监理过程中的问题,及时处理工程质量投诉和质量缺陷,提高问题解决效率。其次,对于隐蔽工程和重点工程,监理单位需要完善检查签证记录和质量检查记录制度。建立质量管理旁站制度,始终控制工程施工的全过程,并采用监督质量保证措施,减少安全事故的发生。

3.结束语

总之,在实际管理工作中,管理人员必须总结以往的施工经验,根据房屋建筑工程的实际情况对施工现场进行管理。在今后的实际工作中,施工企业应更加重视施工管理,根据施工项目的特点选择合适的管理措施,大力应用信息化管理方法。这样既可以降低住建管理难度,又可以优化住建管理效果,以适应时代发展的需要。

【参考文献】

- [1]吴昕.项目管理在房屋建筑施工中的存在问题及应对措施[J].房地产导刊,2021(3):119-120.
- [2]庞生红.房屋建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].装饰装修天地,2021(1):47.
- [3]张恬,耿贺.房屋建筑工程常见质量问题和施工技术质量管理措施探讨[J].建筑与装饰,2021(16):65.