

# 探究建筑工程施工的精细化施工管理措施

王逸杰

淮安市康嘉实业有限公司 江苏 淮安 223010

**【摘要】**许多建筑工程企业为了提高自身的核心竞争力，会选择进一步加大行业投资，使经营规模得到有效扩大。但相应的，建设项目的施工管理也变得更加复杂和繁琐。一定要从以往粗放式管理向精细化管理方向过渡，同时兼顾施工进度和施工安全，才能为企业带来更多的经济效益。

**【关键词】**建筑工程；精细化；施工管理；措施

## 1. 精细化管理对建筑工程的重要意义

在工程建设迅速发展的背景下，建筑工程结合精细化管理模式推进工程运作，已成为当前的趋势，工程建设不断向着集成化、规模化及数字化方向演变。精细化管理在保证工程建设质量的基础上，可以保障建筑企业在工程成本及人力方面的有效投入，规避负面影响。因建筑工程涉及范围大、专业性强，施工过程中的危险系数高，因此工程建设人员运用精细化管理，可以有效预防各种外在及内在因素对工程建设造成的损失。同时，施工单位在建设过程中，可以及时发现技术应用及质量方面的问题，提高相关人员的警惕性和工程建设意识，做好工程建设的每一处细节，推进完善工程建设质量体系，实现房建工程项目的高质量、高标准施工，促进工程建设行业的良性发展。

## 2. 落实建筑工程施工精细化管理的措施建议

### 2.1. 强化精细化管理意识

建筑工程的精细化施工管理需要由监理人员负责开展，首先要强化施工人员与现场监理人员的精细化管理意识，具体表现内容如下。

(1) 细节意识。监理人员需要全程参与到各个施工环节的施工过程中，深入施工现场展开日常的指导与监督工作，并从细节入手判断各个施工环节中是否存在质量问题或安全隐患，不断增强自身的责任感。在处理每一件小事上都要有严谨的逻辑性，并经常性地与施工人员展开沟通，力求每一件小事都能够落实到位。

(2) 服务意识。由于建筑工程项目的存在意义是为人民群众提供服务，因此，监理人员一定要具备服务意识，并将服务意识贯穿于建筑工程项目的各个施工阶段。在日常的监督和管理工作，一旦发现问题所在，要第一时间找到相关责任人，并组织设计人员、施工人员以及供应商之间建立起畅通无阻的沟通关系，避免在沟通的过程中出现不必要的误解。

(3) 规则意识。正所谓无规矩不成方圆，在建筑

工程的施工现场，一切监理工作的开展都要遵循管理制度。监理人员务必建立明确的规则意识，根据建筑工程项目的施工标准以及各个施工环节的特定要求，对原有的施工方案内容展开精细化处理。尤其是在与施工人员进行沟通时一定要拿出十分明确的态度，以此保证内部管理结构的稳定性，彻底杜绝“走后门”现象。

### 2.2. 提高施工人员的综合素养水平

组建出一支优秀的施工团队，不仅是建筑工程项目施工质量的基础保证，而且可以完善机构配置，使得施工环节中的各项施工任务都可以在规定的期限内保质保量地完成。在组建施工团队时，务必要对所有施工人员的专业技能水平进行全方位的摸底排查，尤其是在选择农民工时，需要组织系统化的岗前培训，将此次建筑工程项目施工环节中所需要应用到的施工技术逐一传授下去，同时重点培养农民工群众的安全责任意识。在完成阶段性的培训任务之后，确保每一位参与培训的施工人员都可以通过训后考试，达到持证上岗。在做完基础准备工作之后，建筑工程企业还要加强对高技能人才选拔、管理与应用。首先，应当聘请具有丰富建筑学经验的技术人员，将其安排到管理岗位中，辅助施工环节中的监管工作能够顺利开展。其次，在当前的施工团队中挑选出经验丰富且责任心较强的员工组建一支自检自查小组。每一位小组成员都要具备较强的责任意识，争取确保每一个施工细节都可以达到精益求精的标准。通过树立榜样的方式提高施工团队的综合素质水平，全面提高施工质量的同时保证安全生产。

### 2.3. 编制精细化施工管理方案

在建筑工程项目的施工精细化管理过程中，由于受到原有管理模式与观念的影响，很多细节上的问题在处理时会遇到诸多阻力。为此，要精心编制精细化施工管理方案，使得施工现场的监理人员可以做到有章可循、有法可依。首先，需要做好充分的事前准备工作，为后续施工管理环节做好铺垫。监理人员要积极运用现代化技术手段，对施工方案中的诸多内容进行提前检验，以

此判断精细化管理方法的可行性。其次,在编制精细化管理方案时,监管人员需要处理好拟建工程项目与现有资源之间的所属关系,遵循整体规划原则做好细节处理,提前确定各个施工环节中所需要应用到的施工材料与施工技术,避免造成不必要的资源浪费。最后,从设计对象的角度加以分析,要明确施工现场所包含的各大管理要素,以此为着力点落实精细化管理。在这一环节中,监管人员应提前深入施工现场,展开地毯式的勘察工作。根据具体工作量来评估建筑工程项目的施工难度,同时按照测算结果认真填写进度表。另外,要逐一明确工程机构所应当承担的管理职责,做好科学化分工,促进财务部门管理部门之间的密切合作。对工程任务进行细化处理,根据实际情况精准选择施工材料、施工设备以及施工技术。

#### 2.4.加强施工现场的安全管理

在建筑工程项目的施工现场,另一大管理要素即为安全管理。如果想要达到零事故标准,从根本上杜绝安全隐患的存在,则要分别从以下方面落实安全精细化管理:首先,由于在施工现场需要应用到大量的建筑材料,为了保证施工现场的绝对安全,需要对现场的施工材料进行分类整理。根据施工要求明确区分出必需品与非必需品,及时将非必需品清除出施工现场。其次,当完成基本的整理工作之后,施工现场应只剩下了建筑工程项目的施工必需品。此时,施工人员则需要针对这部分材料展开进一步的整顿工作。通过分类标记的方式,将同类型的施工材料进行集中存放,以此有效节约施工场地的空间,保证管理工作的高效推进。第三,要委派专业人员对施工现场进行彻底清扫,保证施工现场的整洁度,根据施工环节的建设要求,加强对施工设备的养护管理。

在完成当前的施工环节之后,应判断机械设备是否处于正常的运行状态,一旦发现有故障存在,要立即进行维修或返厂处理。最后,在以往的建筑工程项目中经常会出现各种类型的安全事故,其中有相当多的一部分事故是源于施工人员的个人素养水平。为此,施工企业要定期组织施工人员参与安全培训活动,帮助他们树立起正确的安全责任意识,熟练运用各项施工技术,严格遵循精细化管理方案中的要求进行规范作业,坚决杜绝各类违规作业行为的发生。

#### 3.结束语

现代经济体系的稳定发展要求建筑工程企业必须要尽快树立起创新式的管理模式。认真审视原有施工管理方案中的不足,以虚心的态度学习其他先进企业的精细化管理经验。在未来的发展中,建筑工程的施工企业要利用长远的目光看待精细化管理,尤其是在初期的管理阶段中,精细化管理方案的落实势必会对原有的管理模式做出改进。企业要认可前期阶段的经济和资源投入,并始终坚信在不久的将来,精细化施工管理模式的高效应用,势必会为自身的可持续发展提供强大的力量支持,并为我国建筑工程行业注入发展活力。

#### 【参考文献】

- [1]谢峰.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].中小企业管理与科技,2014,23(4):49-50.
- [2]张玮,王敏,李燕,等.基于 BIM 的建筑工程精细化管理研究[J].昆明冶金高等专科学校学报,2016,32(5):53-56.
- [3]张永胜,张琪.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].科技创新与应用,2019(27):189-190.