

全过程管理策略在市政工程造价中的应用

杨 维

江苏汇诚投资咨询管理有限公司 江苏 扬州 225800

【摘 要】随着国家经济发展步伐的加快和城市化进程的不断推进,城市建设的中心环节——市政项目,在这一过程中扮演着重要角色。对于市政项目来说,工程造价的全过程管理是其最主要的影响因素,它不但与市政项目的施工费用有关,还会对项目的施工质量和施工进度产生影响,所以,工程造价的全过程管理对于一个城市的建设有着非常重大的作用。随着我国城市化进程的加快,为了适应城市化进程,推动城市化进程,必须对项目成本进行全程控制。在这种情况下,本文重点对项目成本全过程管理中的每一个环节进行了剖析,并提出了一些强化项目成本全过程管理的对策,以期对城市建设项目的顺利实施起到一定的推动作用。

【关键词】建设项目;建设项目成本;建设项目全过程管理

引言

市政工程的造价管理是对相关的费用指数的事先估算的工作,它包括了工程项目的招标阶段、投资阶段、设计阶段、施工阶段、审核结算阶段等各个阶段,它可以帮助项目经理作出一个理性的经济计划,把最新的科技运用到公司的策略中去,帮助公司的管理者作出正确的决定,引起投资者的注意,从而得到投资回报,把成本控制贯穿到整个项目的实施过程中,从而在保证项目完工的同时,得到最大的投资回报。

1.市政工程造价工作中全过程管理的重要性

全过程管理是一种贯穿于市政工程全过程的管理,它既是对设计资本的管理,又是对工程施工全过程的管理。城市建设项目的质量、效率和进度关系重大,而这些工作能否顺利开展,离不开对资本的有效管理。通过对城市建设项目的全程管理,为城市建设项目的实施提供了依据。此外,在市政工程项目建成之后,还需要能够在全过程管理的指引下,对整个工程的施工费用进行详尽的计算,并将实际耗费的费用与预算资金相比较。通过对这些资料的分析,可以为类似工程的实施提供一定的理论基础,从而进一步提升工程的整体施工质量。因此,在我国城市规划中,对城市规划中的成本控制进行了全面的分析,并对城市规划中的成本控制提出了建议。

2.影响市政工程造价的因素

2.1.概预算编制

如果不能按照科学的方法进行项目的预算,就会使项目的成本费用上升。此外,在目前的市政项目中,不合理的预算编制是十分常见的,其主要原因是编制者工作态度不认真,积极性不高,对该环节的重要性认识不够,这都会对市政项目的成本和造价造成很大的影响。

2.2.项目设计原因

市政工程设计包括总平面设计、工艺流程设计和施工标准设计三个方面。如果这三个方面的任何一个环节的设计不按照有关标准进行,都会对整个项目的成本控制造成不利的影响。

2.3.施工过程

在市政工程的施工过程中,往往会受到多种原因的影响,如果出现了质量问题,不能对其进行有效的补救,就需要将其拆除并重新施工,这种做法也会使成本投入大幅提高,不能对成本造价进行合理的控制[2]。

3.市政工程造价管理具体措施

3.1.设计阶段的工程造价管理

项目的设计方案,在很大程度上影响着项目的投资费用以及项目建设的质量、效率,所以,在项目的整个过程中,对设计阶段的管理和控制非常关键,此外,对设计阶段的管理也是项目成本管理的一个重要方面。在进行项目的设计阶段的管理时,要综合考虑多种影响因素,并与特定的投资建设目标相结合,仔细地分析按照设计方案进行施工所需的费用,从而实现对费用的精确控制。要知道,对一个项目的费用进行控制,必须以确保项目的施工质量为前提,所以,在进行设计阶段的施工成本管理时,要认真学习有关国家的有关质量标准,在确保施工质量的前提下,达到项目的经济效益。因为在项目的设计阶段,通常会对项目的资本消耗有较大的影响,并且牵扯到许多方面,所以,在项目的设计阶段,要对项目的成本进行精细管理。

(1)在初步设计阶段,应将项目的建设目的放在第一位,在综合各方观点后,对所选择的设计方案进行分析、论证,以确保其科学、可行,以实现城市基础设施的功能目的。为确保最优的设计方案,设计人员可以

通过多个设计方案的制定,并分别对其进行分析和论证,从而为工程的决策提供依据。

(2)在建筑物资的采购中,要确保物资的品质达到相应的要求,同时要确保物资的价格合理,最好是成立一个专业的物资采购机构,同时要制定一个严谨的物资进出库房的管理体系,确保物资的进出都是公开透明的。

3.2.实施阶段的工程造价管理

其中,实施阶段是对前两阶段的概括和体现,具有周期长、投资大、项目复杂等特征,给市政项目成本控制带来了很大的挑战。

(1)建筑设计方案的选取。对于施工方案的选择,是整个施工过程的开始,因此,建设单位应该对其进行认真的处理,首先要对施工方案的审核进行严格的控制,以设计图纸为基础,对施工方案进行严格的规范,将从设计图纸到施工方案的落实工作做好,利用自己的专业知识,对不合理的部分进行修改,在施工开始之前,就可以发现问题,并将问题解决掉,从而保证施工过程的顺利进行。

(2)物资、装备费用的控制。同时,建设单位还应在具体的环节中加强对造价的控制,以达到对城市建设项目造价的控制目的。在工程正式开始之前,建设单位会对工程进行工程量估算,并根据工程量进行费用调整,最后根据费用预算对工程造价进行控制。对原材料的利用进行控制,重点放在了施工环节上,办法是将相关的原材料采购和原材料使用部门分开,让他们各自的职责更加清晰,一旦有问题发生,可以将矛头对准某个责任方,从而降低原材料的损耗,同时也可以对原材料的价格进行控制。另外,对于材料使用部门,要有凭证作为基础,发放领料单,根据施工方案中的工程量,对材料的预使用量进行估计,并对施工方的材料领取量进行精确的记录,在完成之后,对材料的使用量和相应的施工进度进行总结,如果发现浪费资源的行为,或者是消极怠工的行为,必须进行严格的处理。

(3)改变工作内容。从设计到最终完成的过程是

一个漫长的过程,在此过程中存在着许多不确定的因素,如地质条件和气候条件的差异,可能导致项目的变更。由于不确定因素的存在,导致了工程工期的提前和建设费用的大幅提高,给城市建设项目的造价管理带来了一定的困难。所以,在面临这样的局面时,建筑企业应该建立一个专门的应急部门,用来应对变化的情况,对变化和不变化的后果进行全面的分析,并作出正确的最佳决策,绝不会在未经调查的前提下就作出变化的决策。

3.3.竣工阶段的工程造价管理

在这一时期,许多施工单位对项目成本的管理和控制还不够重视。如果施工单位对工程成本的管理与控制工作漠不关心,将会极大地影响到整个市政工程的成本管理与控制的质量与水平。所以,在这一阶段的工程造价管理与控制的过程中,有关工作人员应该先对项目建设合同的内容进行充分的理解与分析,并对施工过程中出现的所有设计变更及签证工程量展开严格的审核,与此同时,还要以有关的合同条款为依据,对投标单价的具体落实情况展开检查与审核。此外,在成本管理与控制的过程中,工作人员如果发现了漏项、工程量变更等问题,就必须对决算进行认真的审查,从而确保了工程项目的成本管理与控制的效果。

4.结论

在整个工程项目的建设过程中,对市政工程的成本进行控制是非常重要的,它不仅可以保证工程的顺利进行,还可以保证工程的施工质量,减少投资,还可以有效地减少业主在工程项目上的无谓投资,进而提升市政项目的经济效益和社会效益。

【参考文献】

- [1]蒋彬,张立苹.全过程造价控制与管理在市政工程中的应用探究[J].科技展望, 2015, 2:172-175.
- [2]李树伟.基于全过程造价控制与管理在市政工程中的应用分析[J].工业 C, 2016, 6:108-112.
- [3]王海峰,张玉强,刘华.基于市政工程中全过程造价控制与管理的应用[J].工程建设与设计, 2019, 15:284-286.