

# 燃料全过程监督管理在电煤入厂验收工作中的应用

杜 丰 王春远

华电能源股份有限公司佳木斯热电厂 黑龙江 佳木斯 154005

**【摘 要】**近年来,针对电煤价格不断攀升、供应持续紧张,国矿兑现率较低,市场煤采购量增多并带来廉洁风险加大等严峻形势,佳热电厂把“防范电煤管理廉洁风险、降低采购成本”作为业务、职能、执纪监督管理的出发点和落脚点,结合“依法经营、依规治企”“三清”企业创建工作开展,通过采取“强化廉洁教育、健全完善制度、发挥监督合力”等方式,努力做到电煤验收环节全过程监督、廉洁风险可控再控有效到位。

**【关键词】**廉洁风险;业务;职能;执纪监督

## 前言

电煤管理是火力发电企业实现持续经营的重要管理活动,燃煤成本占发电成本的70%左右,随着近年来煤炭价格持续走高,这一比例也在不断增大。燃煤工作的“控好价”“保好供”“管好煤”是燃煤管理工作的基本原则,“收、配、耗、存”是生产的基础,“量、质、价、费”是经营的重点,外部与煤炭市场紧密衔接、内部与生产经营密切关联,生产经营兼具,使其成为生产经营的衔接点、提升管理的着力点、监督防范的关注点、效益贡献的切入点。运用强有力的监督管理手段,全面抓好源头预防,尤其是充分发挥“业务、职能、执纪”三项监督作用,构建“大监督”格局,发挥燃煤管理各战线的监督“合力”是全面提升提高燃煤管理水平的关键所在。

2022年以来,受龙煤等长协燃煤供应紧张形势影响,市场煤供应比重逐渐加大,作为燃煤全过程监督管理的重点目标。华电能源股份有限公司佳木斯热电厂(以下简称佳热电厂)2022年入厂煤量150.8万吨,其中长协煤121万吨,市场煤29.8万吨,市场煤占入厂煤量的20%。大量的市场煤在缓解企业燃煤需求的同时,也带来了极大的燃煤管理廉洁风险。如何有效预防和及时化解廉洁风险并寓于日常业务监督管理之中,贯穿燃煤全过程监督管理,使廉洁风险消除于萌芽,防在源头,控到实处,为燃煤监督管理工作提出了更高的要求。

## 1.背景及取得的成果简介

近年来,集团公司系统内先后通报了多起因燃煤供应商提高市场煤热值虚增结算费用的违纪违规事件,厂燃料监督部在企业纪委的组织下,针对通报中燃煤管理方面暴露出的“各级管理人员对燃煤采制管理等重要关键部门及岗位的风险防范重视不足、制度体系不健全不完善、风险点未得到有效控制等问题”,先后多次对燃煤监督管理工作进行“复盘”,组织燃煤管理相关部门结合警示案例健全完善工作流程、堵塞管理漏洞,进一

步夯实“业务、职能、执纪”三项监督,努力提升燃煤监督管理水平。通过监督工作的不断落实落细,厂燃煤管理能力得到有效优化,管理水平有了进一步的提升。2022年年初至今,厂入厂煤检斤率、检质率、适采煤机采率、典型盘点率均实现100%。另外,经集团公司年度内多次抽检,抽检率为100%。通过燃煤管理水平的提升,2022年度入厂入炉热值差完成549Kj/kg,水分差完成-0.43%,储损率完成4.2%。电煤指标得到极大改善。

## 2.运用强有力的监督手段提升企业电煤管理水平的工作实践

### 2.1.做实做细日常监督,不断筑牢业务监督基础

强化重点时段保供工作各项要求及市场煤验收诸环节旁站监督。针对市场煤验收监督,编制下发“市场煤专项验收监督方案”“燃煤管理重点环节监督检查表”按照方案及检查内容,从燃煤采购、入厂时间、检斤、采制化、合同条款执行等全过程进行无盲区监控,确保市场煤验收各环节可控再控。落实“技防+人防”措施。厂党委书记、厂长、纪委书记办公室电脑接入视频监控,随时监督检查采制样过程。发挥监控中心职能作用,定期回放重点环节监控视频,对采制化“烘干”“称重”等关键流程严格要求在摄像头下进行。落实重点部位双锁制、进出燃料质检部采取人脸识别系统并严格限制进入人员。推行“FPM”系统实名制并建立用户台账,定期梳理用户权限。检斤称重系统落实“双密码”制并定期更换。

### 2.2.严格履行业务监督、职能监督、执纪监督职责

按照“业务谁主管、监督谁负责”的原则,组织采购部、质检部等部门梳理细化业务、职能监督职责内容,分层明晰监督的责任界面和职责要求,强化刚性约束,堵塞监管漏洞,并根据每个风险点制定防控措施,全面防范入厂煤质数量验收全过程的廉洁风险,发挥好“三道防线”作用。在全面强化燃煤管理人员遵规守纪意识和廉洁从业教育的基础上,持续加大对入厂燃煤尤其是

市场煤采制化等环节实施全过程、全方位监督力度,针对市场煤采购量加大,易发生掺杂使假等情况,严格要求入厂煤采样全部采用机械采样,人工采样作为比对参考,全面消除人为因素干扰。进一步强化源头管理,一方面,在采购合同中对来煤的热值、挥发分、硫份等进行严格约束。另一方面,燃料监督部组织采购部、质检部对每一批次来煤提前到货场或煤矿采样,化验,厂燃料采购部派专人进行现场监质监装,将监质、监装情况及时发布到工作群,确保相关燃煤管理人员第一时间掌握来煤情况,严把燃煤入厂第一道关口。结合燃煤管理工作实际,以消除管理短板和提升经济效益为重点,以问题、以目标、结果为导向组织开展监督工作。结合燃煤领域专项监督工作的开展,围绕监督方案内容及及时开展监督检查。

### 2.3.全面确保职能监督到位

为确保职能监督作用有效发挥组织燃料监督部探索建立了“三查”“两看”“四检”“三抓”监督工作法,并收到了较好的工作成效。“三查”:查制度修订。结合企业制度建设,修订完善燃煤管理规章制度;查制度落实。通过检查工作日志、备查样抽检样品记录、入炉煤样互检抽查记录以及现场作业规范性检查等方式,确保各项制度执行闭环管理;查专项治理问题整改情况。结合集团公司、华电能源公司开展的电煤专项治理工作,对照各项要求和规章制度,通过自查自纠,对存在的问题制定整改措施,落实整改责任;“两看”瞄准关键环节。看每日现场监督采制样全流程是否符合规范要求。燃煤监督人员每天深入采制化现场,监督关键环节,对不符合要求的工作行为及时下发督办单,使现场监督更具有针对性;定期查看监控回放。每周观看不少于3次,在实时监控或视频回放过程中,发现问题及时查看了解;“四检”核对数据差异。日常抽检。燃料监督人员按规定抽取6mm厂长备查样、全水备查样、

3mm备查样、0.2mm备查样,送入炉煤检测中心进行化验对比,对发现问题样品进行重新分析,并做样品超差报告;厂炉互检。对入炉煤样品采取生技检测中心与质检部化验室检验数据进行比对,要求合格率达到100%,比对数据超出范围进行原因分析;异常必检。对煤质异常情况,按照厂《入厂煤验收异常(掺假)处理办法》的规定进行抽检核实。对于抽检比对结果偏差超标的煤样,跟踪监督,每批必抽检,分析原因,解决问题;分析促检。“三抓”强化管理重点。抓阳光采购。建立内外信息公开平台,畅通信息沟通渠道,实现燃煤管理全过程公开透明;抓煤场管理;抓厂后费用。严格按照规定开展煤场管理费、卸煤费、煤场倒运费的招标采购或商业竞谈;抓对标分析。深化燃煤指标对标管理,每月燃料监督部组织对入厂、入炉标煤单价进行对标分析,找出差距,分析原因,制定改进措施。

多年以来,企业坚持把企业文化与廉洁文化建设结合起来,教育引导党员干部树立高尚的精神追求,筑牢不想腐的思想堤坝,促进廉洁文化理念从“关键少数”向广大党员、职工群众拓展,打好电煤管理廉洁教育“组合拳”。本着“控好价”“保好供”“管好煤”燃料管理工作原则,坚持把电煤采购、入厂检斤、采样、制样、化验及结算等诸环节的全过程监督贯穿电煤管理工作始终,确保电煤管理廉洁风险可控再控。真正发挥燃料监督管理的职能监督作用。

### 【参考文献】

- [1]《中国华电集团有限公司燃煤(自主采购)电厂燃料全过程管理评价细则》.
- [2]《华电能源股份有限公司燃料全过程监督管理办法(试行)》.
- [3]《华电能源股份有限公司佳木斯热电厂电煤业务监督实施细则》.