

建筑工程项目管理与监督管理融合的探析

郭岩兵

新疆兴盛宏安项目管理有限公司哈密分公司 新疆 哈密市 839000

【摘要】随着人们物质生活水平的提高,对房屋建筑工程的质量与功能也提出了更高的要求。房屋建筑质量的好坏直接影响着人们的居住舒适度和人身安全,而传统质量管理方式以及监理控制手段逐渐满足不了当前建筑行业的发展需求。为了保障房屋建筑施工质量,相关单位要充分认识监理工作的重要性,在整个施工过程中融入监理控制。首先,施工监理人员要对施工监理工作的特点要有明确认识,善于发现施工过程中潜在的质量与安全问题;其次,施工监理人员要学会采取相应的措施进行解决,并在第一时间汇报给上级部门并评估后续影响,从而保证监理工作的高效性与可靠性,有效提高房屋建筑工程施工质量与施工效率。

【关键词】建筑工程;项目管理;监理;要点

1.建筑工程项目管理与监督管理融合的难点与优势

1.1.难点

(1)不利因素较多。房屋建筑工程项目是一项综合性的大型施工项目,房屋建筑的监理控制工作内容与流程较为繁杂,建设施工中需要投入的资源量也比较大,容易受到各种不利因素的影响,导致整个监理控制工作质量得不到有效的控制。因此在实际监理控制工作中,要充分考虑各个因素的影响,针对施工的人员、材料、设备、施工环境以及天气情况等做充分勘察,确保监理控制计划的编制更具有科学性和实用性。(2)监理工作开展较为困难。由于房屋建筑工作涉及专业与工序多,很多工序需要同时开展,这使得监理控制工作开展起来难度较大,无法保证监理控制工作的全面性。因此,在开展监理控制工作时,监理人员要充分掌握建筑工程的每一道施工工序与流程,并针对工程重点项目与细节进行优化和调整,充分提升监理控制工作的质量。

1.2.优势

(1)有利于提升房屋建筑工程整体施工质量。房屋建筑工程施工质量离不开监理人员的有效把控,相关监理人员应当对监理控制工作给予足够重视,针对房屋建筑工程现场施工情况,合理组织和安排施工流程,让现场施工工作有条不紊地进行,通过开展监理控制促进房屋建筑质量的有效提高。(2)有利于施工工序的顺利开展。为进一步提高施工人员工作效率和工作质量,监理人员应该做好自身监理控制工作,对现场施工环境与施工内容做好管理强化,针对施工细节进行优化和分析,有效提高施工水平。此外,监理人员还要做好施工人员的施工指导工作,确保施工人员能够根据设计图纸进行科学施工,有助于提高施工规范性,促进施工工作的稳定开展。(3)有利于提高施工效益。在房屋建筑工程建设过程中,监理人员需要将各个施工环节的工作提前安排好,

针对施工过程中突发的各种问题要及时采取应对措施,避免发生施工质量及施工安全问题,从而避免企业产生较大的经济损失。在施工材料的采购与保存过程中,监理人员也要做好监管工作,防止采购的材料质量不达标或者保存不当,导致施工材料无法满足施工需求,监理人员还要指导和安排材料的采购与存放,对整个过程做到全面监管,从而促进企业经济效益的提高。

2.建筑工程项目管理与监督管理融合的探析

2.1.从施工前期角度进行分析

第一,建筑设计工作人员需要做好施工以及其他内容设计,并将文件上传到承包工程部门之中,由承包单位开展初次审核,如果其中存在不足,就需要将方案返回到设计工作人员手中,要求其进行调整。如果未能发现其中不足之处,承包单位需要进行细致调整,提升其科学性。监理工作人员需要对施工设计、施工工艺内容和施工质量控制等进行审核。在开展审核时,监理工作人员需要考虑到方案是否合理以及关键施工工艺、重要施工环节等内容,并找出相关工艺注意事项,合理对于风险和质量进行控制,避免出现事后解决问题的情况,从预防角度出发进行监理。

第二,监理工作人员在现实工作中,应该充分展现出自身工程审计作用,统计和记载工程施工需要运用的零件和原材料,在开展统计工作时必须严格遵守相关规范。如果在这个过程中发现某个施工设备信息不全,就必须将施工设备带离现场,不能再继续对其进行应用。统计过程中必须确保所有构件来源明确,其可以在出现质量问题之后,第一时间了解构件情况。除此之外,监理部门在开展工作时,还需要要求施工部门将相关材料送到监理部门,尽可能在施工前期解决工艺和流程相关问题,有针对性的作出调整。

第三,从房屋建筑工程角度进行分析,想要保障后

续工程,改善工程质量,就必须重视施工前放线工作的开展,这一工作有着非常关键的作用,并且由于放线环节复杂程度较高,很可能被外部环境所影响。因此在进行控制时需要从多个角度出发,确保其科学性,工程监理人员要具有足够的放线能力,在放线初期需要多次分析工程部门所设计的工艺流程。

第四,要确保工程质量,使工程更加高效开展,监理单位需要科学审计承包单位试验能力。审计包内容包括施工工程单位是否具备相关资质;施工单位设备的鉴定结果以及数据报告等是否完善;建筑所运用的不同类型精密构件质量以及仪表的精准程度;施工实验室是否建立了完善的规章制度,规章制度是否科学以及落实到位;实验人员专业水平是否符合要求以及具备较强整体实力。

2.2.从施工中期角度进行分析

在进行施工中期监理工作时,需要加大力度开展施工中期质量控制。与施工前期对比,施工中期监理工作较为简单,并且在施工单位相关规章制度支持下,质量控制工作可以更加高效开展。在开展房屋建筑施工时,很可能存在一些隐蔽工程,施工过程包含较为繁琐的内容,这需要监理单位实时动态地进行监督,确保可以在第一时间发现施工质量问题,并进行改正,为后续施工的顺利开展提供支持。在结束隐蔽工程施工之后,施工单位还应该根据实际情况对于隐蔽工程进行记载,并以书面形式将资料上传给监理部门,监理工程师需要根据报送资料加大力度进行隐蔽工程质量检查,之后再深入到施工场开展研究工作。根据施工中期整体情况进行分析,对这一类型工作质量进行评价,从施工单位角度来看,需要根据工程现状以及评价结果对于规划做出适当优化。在开展施工过程中,质量控制工作还需要关注施工阶段以及工程技术的应用,其中包括在开展其他工程施工时,监理人员应该将监理工作落实到位,合理的对于质量进行控制;需要在规定时间内对于建筑工程情况进行记录和审计,为了将工程质量控制在一定范围内,需要对于数据以及工程进行深入探讨,客观看待施工的各个环节。

2.3.从施工后期角度进行分析

监理单位需要严格根据我国相关法律法规开展工程验收工作,对于工程质量进行验收。如果检测报告表明其中质量存在不足,必须告知给施工单位,要求其进行整改,在施工单位结束整改工作之后,开展二次验收,只有当验收结果符合要求,才能结束这一阶段工作。签署验收单,需要在监理单位的监督下开展。第二,从施

工后期验收工作角度进行分析,一旦出现质量上的不足,必须要进行返工处理。第三,在对于建筑进行应用之后,监理人员应该在建筑保修期内做好巡查工作,如果巡查过程出现不足,必须同施工单位进行沟通,要求其在规定时间内解决。

2.4.构建工程质量安全监理体系

为了满足对建筑工程施工质量的控制,需要安全监理体系的有效运行,所以要对安全监理体系的构建。相关企业应以互联网技术为基础,合理地对互联网技术进行运用,并对质量安全监理管理系统进行运用,确保系统与建设单位的管理系统结合,从而在监理获取相应信息的同时建设单位也能获取相应的信息共享。如此一来,不仅能够促进监理单位和建设单位之间的交流和沟通,还能有效提高质量控制的效率,减少沟通不畅所带来的问题。另外,还要对智能工地监控装置进行利用,通过监控装置的24h无间断实时信息采集,确保监理人员能够结合现场的实际情况,采取适宜的施工质量控制措施,确保质量控制能够满足施工的基本需求,进而降低各类安全隐患和质量隐患。除此之外,监控系统还要与生产质量制度相结合,通过有效的质量安全监理体系的构建,确保施工期间所有施工人员都知道有监理人员在观察自己,并且能够正确处理好监理人员和施工人员的关系,确保施工监理工作的顺利进行。

3.结语

根据上文内容进行分析,社会的发展为建筑行业的进步提供了一定条件的支持,房屋建筑效果得到了明显改善。在此过程中,监理工作发挥着非常关键的作用,能够较为直接地决定建筑工程质量。因此,相关人员需要对于监理工作予以充分关注,明确其中要点,研究其中难点,把握其中重点,有针对性地进行监理工作的有效开展,在保障建筑工程质量符合要求的基础上,为建筑行业的发展提供支持。

【参考文献】

- [1]季俊良.房屋建筑监理质量控制的必要性及监理要点[J].2021.
- [2]杨丽云.建筑监理质量控制的必要性及监理要点分析[J].建筑·建材·装饰,2021(022):000.
- [3]沈韬.建筑项目施工质量管理中工程监理的作用及工作提升策略[J].居舍,2020(15):143-143.
- [4]姚亮.浅析工程监理在建筑施工质量管理中的作用[J].建材与装饰,2017(50):1.