

公路工程项目成本管理与成本控制措施

唐 云

江苏亿都建设有限公司 江苏 淮安 223001

【摘要】现阶段,对于建设市场而言竞争非常激烈,公路工程的施工企业要想让施工项目得到认可,就必须对自身施工的成本进行控制,公路工程的施工企业要在确保公路工程质量的基础上,最大程度节约项目成本,只有保证了成本以及施工质量,企业的公路项目施工的成本管理目标才能更好地实现。

【关键词】公路工程;成本管理;控制措施

1.公路工程项目管理存在的问题

1.1.施工成本控制意识不强

公路工程施工成本控制意识不强主要体现在:第一,企业成本控制意识不强,当前较多施工单位还是传统的经营思路,意识不到成本控制的重要性,没有设立专门的成本控制管理部门。第二,管理人员的意识较差,施工现场管理人员多为吃苦耐劳、经验丰富的施工人员,对学历和文化程度要求不高。第三,建设单位对成本控制的意识不强,缺乏对工程建设成本控制的关注。第四,施工成本管理技术较落后,公路工程成本控制过多地表现在事后控制上,且没有得到企业的重视,只是进行简单的核算。第五,在合同控制方面,一些公路工程对建设范围合同的控制力度较弱,对施工合同文件的解释及理解有偏差,对建设单位违约情况的管理不够完善;合同内容的标准化、全面性较差,支付条款不够明确。

1.2.缺乏科学的成本管理方法

科学的成本控制方法是公路工程成本控制重要因素,但当前公路工程施工企业还没有找到适合的项目管理方法。一些企业仍然采用落后、陈旧的控制方法,如事后结算的结账方式;还有些企业在选择控制方法时,未结合自身企业情况,导致成本控制效果较差。

1.3.责任分工不明确

在公路工程项目中,项目经理是项目施工成本控制的最高执行者和责任人,应在整个项目中承担主要责任,各部门管理人员也应承担相应责任。当前公路工程项目管理的现状是缺少承担成本控制与成本管理的专职部门,权、责、利三者没有合理运用起来,控制效果较差。

1.4.施工成本来源分析不合理

公路工程项目管理控制中常见施工成本与计划出现偏差的问题,且只关注成本的消耗情况,对成本消耗来源与消耗动机的分析不够合理,不能发挥成本控制作用。出现成本分析不合理的原因主要包括过多关注人工费、材料费等,忽视对工期成本、安全成本等成本的控

制,对潜在因素控制效果较差。

2.公路工程施工成本的影响因素分析

2.1.公路工程的属性特征

公路建设项目的施工组织和施工具有设备投入大、施工点多、施工面积大、线路长等特点,受当地气候条件、施工条件等因素的制约。公路是物资密集型工程,其对材料的需求量越来越大,而材料供给的短缺或延迟都会造成施工进度的延迟,从而间接提高项目造价。

由于技术、管理等原因,某些施工环节会出现偏差。此时要达到预定的品质标准,必须进行返工,从而影响成本控制。在公路工程建设中需要大量原材料,原材料价格直接影响工程成本,对整个项目的成本有很大影响。由于原料质量的改善,工程的整体费用会有所上升。品质管理与控制亦为一大影响因素。

2.2.项目内部因素

(1)施工进度:施工进度变更会使公路工程项目成本发生改变,工程施工缩短会增加施工的间接费用,而执行过慢不仅会增加间接费用,还需要支付违约金。

(2)公路工程质量:如果质量出现问题,会导致项目返工、停工等情况,增加工程的附加成本。

(3)公路工程材料的质量和价格:影响工程成本,施工队伍的优劣也是影响工程造价和质量的重要因素。

(4)企业的管理:施工项目的管理活动贯穿工程运作的全过程,一个环节出现问题就会影响其他环节。为保证施工项目顺利完成,要采取补救措施,从而导致施工成本增加。

(5)施工承包合同:合同明确了施工方与业主方的权利和责任,对价款、施工进度、材料价格等内容都作了规定,所以施工方需要重视合同内容。若其中一项产生分歧,就会使施工内容发生变化,增加施工成本。

2.3.项目外部环境因素

(1)市场价格波动:主要与人工、材料和机械有关,这

三者的价格是影响施工成本的直接因素。

(2)施工环境:对项目的施工方法、进度都会产生直接影响,进而影响项目施工成本。

(3)政策性变动:公路工程项目是保证民生的基础设施,需要国家与政府的宏观调控,若出现频繁变动,会增加施工成本。

(4)法律风险:相关法律法规的颁布也会对施工成本造成影响。

(5)招投标:合理报价是企业获得项目的首要条件,也是企业获得利润的重要条件。在项目招投标阶段,如果过度考虑低价中标,会导致一些企业过度缩小利润空间,给施工项目带来较为严重的风险;还会增加返工成本,增加项目成本。

3.公路工程项目成本控制措施

3.1.进一步提高风险防范意识

公路工程项目是一项综合性大工程,无论是风险还是难度都是较大的,可控性低。因此,项目成本的控制有诸多不确定因素,相关工作人员应该提高方法风险的意识,严格把控和监管施工过程,提高工作人员的技术。另外,在工程实施期间,企业相关管理人员可以利用科学技术防范风险,加强对施工过程的实时监控。同时,还要加强工作人员的合作和互相配合意识,提高员工的工作效率。此外,管理人员可以利用信息化手段对施工的风险进行有效评估。

3.2.完善公路施工项目管理体系

建立完善的施工管理体系,公路项目建设单位要保证公路施工的高效率与高质量,便需要深入探究公路施工的特征,基于此构建完善的制度、明晰个体权责,让所有施工人员均明确自身的工作内容,深挖工作人员潜在能力,提升工作人员施工水平,从而在保证公路项目施工质效的基础上,降低管理开支。

3.3.构建健全的施工监管机制

公路项目的施工单位唯有构建完善的监督管理机制,才可以取得预计的施工成效。构建健全的监督管理机制后,应当按照监管条例开展监督管理工作,防止在

项目建设过程中产生项目进度变慢、项目质量低劣的问题,因为公路项目施工通常不够集中,为此,监督管理工作开展时可采用重点抽查的方式,监督管理工作者间构建通畅的交流体系,碰到问题第一时间报告给有关负责人,使施工单位掌握公路项目实际状况,而且可以快速将其解决,对公路项目施工进行科学、全面的监督管理,能够提升施工安全水平,降低资金投入。

3.4.不断提升成本动态化管控能力

采用动态化管控方式管理公路项目成本,可以有效提升成本管控效果。当前,许多公路项目中均在尝试运用智慧化管理平台,而且研发了成本管控模块,经过统筹应用生产管理平台与物资控制平台等,可以为成本的动态化管理奠定夯实的数据基础。基于此提升项目物资管控能力,提升公路项目成本管控能力,从而达成项目物质效益提高的终极目标。

3.5.提高工作人员素质

公路工程项目的成本管理以及成本控制工作具有较强的技术性,工作人员可以针对管理学和统计学等内容进行学习、培训,不断提升相关人员的专业知识。除此之外,还可以选派人员外出学习,对工程成本管理结构进行进一步升级,有助于公路工程项目成本管理工作的顺利开展。

4.结束语

在竞争日益激烈的市场环境中,对公路工程项目的建设成本进行管理和控制非常重要,其关系到业务和项目管理的质量和效率。相关部门和工作人员应该审视全局,紧密结合公司和项目的实际情况,不断学习和运用先进的理念,制定更加全面的成本管理、控制体系,与高效多样的管理方法相结合,最大程度提升公路工程项目的成本管理以及成本控制水平,让公路工程项目施工企业的效益最大化。

【参考文献】

[1]甘孝鹏.公路工程施工管理中成本控制问题探讨[J].审计与理财,2021(12):58-60.

[2]郭秀清.公路工程施工管理中成本控制问题[J].交通世界,2021(24):147-148.