

探讨建筑工程施工中安全施工管理的重要性

毛艳钦

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310007

【摘要】当前,随着我国经济社会的发展,城市化程度越来越高,对建设项目的要求也越来越严格。主要关注的是建设项目施工安全和质量管理的内容。随着建设项目规模和数量的不断扩大,出现了大量的建设单位和承包商,大大提高了市场的竞争力。因此,有必要研究如何提高建设项目的施工安全和质量管理水平。

【关键词】建筑工程;安全施工管理;重要性

1.建筑工程施工中安全施工管理的重要性

1.1.减少工程施工事故

在建设项目建设中,有关部门可以建立科学的安全管理机制,在安全管理中发挥重要作用。例如,在发生紧急情况时,根据安全管理机制的内容^[1],工作人员可以在第一时间采取应对措施,而不会感到困惑、恐慌和恐惧,并可以迅速控制事故的不利影响。而且,基于安全管理机制,建设项目施工中的安全管理工作可以更加严肃和常态化,工作人员可以树立“安全第一”的工作意识,合理规划所有日常工作,随时随地不忘规章制度。由此可见,建立安全管理机制,落实各项安全管理工作,可以预防和控制一系列突发事件,减少施工事故。

1.2.保证工程施工进度

每个建设项目都需要保持稳定的施工进度。一旦进度延迟,所有环节的工作都将受到影响。良好的安全管理可以更好地保证建设项目的施工进度。具体来说,一方面,事故不容易发生。从安全管理的角度来看,各部门工作人员需要严格遵守安全管理制度,规范工作,积极控制事故的发生,使施工稳定。另一方面,树立反风险意识。在建设项目施工安全管理范围内,通常会涉及一些预防性工作,如预防自然灾害、预防特殊天气、防止垃圾污染等,从日常施工的细节出发,确保整体施工进度。

1.3.加强工程施工质量

良好的安全管理也注重施工质量。例如,为提高施工安全系数,各部门工作人员要认真学习施工规程^[2],坚持“高质量施工”原则,认真推进工程建设。从这个角度来看,安全管理工作具有很强的监督功能,可以督促各部门聚焦质量,打造优质工程。为了进一步提高安全管理水平,各部门应安排足够的人员和设备定期检查安全隐患。在这个过程中,各部门不仅可以发现安全隐患,还可以发现一些质量问题,如材料不合格、工艺不合格、设备异常、施工不规范等,并及时进行调整。总的来说,安全管理和质量管理有很多相似之处。在执行

这两项任务时,相关部门可以加强联系和相互支持。

2.建筑工程施工中安全施工管理的有效措施

2.1.完善安全管理制度

安全管理体系的完善至关重要。传统安全管理体系的内容与现代安全管理工作的要求存在一定差异。这种差异是出现安全隐患的主要原因。相关问题应从管理体系层面解决。首先,确定安全管理工作的主要内容。一是建立完整的安全管理框架,提出关键环节工作的主要管理目标,二是以具体的施工内容补充安全管理工作内容。扩大管理体系的内容,可以为安全管理人员提供具体的管理参考,确保安全管理工作的有效性;其次,应去除管理体系中的落后内容,增加明显的管理内容,以确保管理体系的先进性。传统的管理制度是根据以前的法律法规设计的。随着行业的发展和进步,法律法规不断完善,传统管理体系的内容已经不能满足当前管理工作的基本要求,因此对其进行更新非常重要;最后,制定有针对性的安全管理制度,如施工人员的安全防护标准、不符合要求的人员如何处理、管理人员失职问题如何解决等。将这些内容纳入管理体系,可以有效提高管理体系的针对性。同时,为了提高管理体系的针对性,还需要结合具体建设项目对重点和次重点管理工作进行分析,确定管理工作的必要环节,进一步优化管理细节,将相关内容写入管理体系。管理系统的优化和创新可以避免许多常见的管理问题。通过完善的管理体系作为约束,可以有效地管理施工人员和管理人员,减少相关人员失职后的弊端,进而达到优化管理方法、提高管理工作质量的目的。

2.2.创新安全管理方法

安全管理方法的创新是促进安全管理效果优化的关键。在方法创新方面,要坚持“从最坏中得到最好”的理念。其他企业实施的优秀管理方法可以引入我们的企业,但任何方法都应根据我们自身的发展目标和管理工作的实际情况进行调整,以确保相关方法的有效性。首先,施工单位要建立精细化管理体系,将安全管理渗

透到每一个施工环节。无论是安全事故频发的环节,还是安全事故罕见的环节,都要在具体的管控标准体系下推进,这是避免轻微安全隐患升级演变的关键;其次,引入信息技术辅助管理工作。目前,我国建筑工程领域正在逐步推进 BIM 管理系统的建设,借助信息化工作实现对建设项目的有效管理。建设单位应积极引进 BIM 系统,建立全天候、立体化的信息管理系统,利用 BIM 技术分析处理管理过程中的常见问题,提高管理工作质量;最后,建立全过程管理体系。构建全过程管理体系是解决管理工作凝聚力不足问题的主要方法。这种方法的关键是通过主要管理思想对施工工作进行系统管理,并在此背景下发展各种分支管理系统,从而实现将管理工作渗透到整个施工工作中的目标。只有创新安全管理方法,才能保证安全管理工作的活力。如果管理方法不变,管理工作的整体效果将继续恶化,这将不可避免地对施工作业的安全产生不利影响,也可能带来无法估量的损失。

2.3.建立专业管理团队

专业的管理团队可以提高安全管理的质量,确保安全管理整体效果达到预期目标。在建设专业化管理团队时^[3],可以从以下几点入手:一是优化管理团队结构,建立竞争性用工机制。许多建筑公司的管理部门结构非常混乱,其职责往往不明确。因此,有必要优化管理部门的结构,如建立三级管理人员负责人事管理的分级管理制度,以确保管理人员能够有效履行职责;第二,为管理人员提供培训机会。施工公司的许多安全管理人员在专业素质方面无法满足安全管理的基本要求。因此,施工单位应组织专业管理人员对其他管理人员进行培训,总结安全管理工作中的常见问题,并在培训中重点讲解,为安全管理人员提供更详细的解决方案;第三,

通过提高工资、待遇和福利,吸引更多领域的专业人员加入企业。这种方法可以使企业在短时间内获得更专业的安全管理人员。这些管理者的管理工作可以有效提高安全管理工作的质量,同时也可以避免管理者管理能力不足导致的管理隐患等问题的发生。建立一支专业的管理队伍,可以保证施工安全管理的质量。在专业团队的管理下,施工作业可以顺利进行。因此,施工单位应投入更多资源建设安全管理队伍,加强对安全管理队伍的管理。此外,将人员竞争机制应用于安全管理团队建设也很重要。应定期开展热源等级测试活动,对多次不达标的人员应予以更换或解雇。这种方法可以保证安全管理部门的活力,激发员工的积极性,解决组织结构固化和员工倦怠的问题。

3.结束语

总之,安全管理是建筑业发展的重要基础和关键保障。因此,在实际建设工程施工过程中,应切实提高施工安全管理水平,确保建设工程安全有序施工。将安全管理作为建筑工程建设的重要指导精神,施工现场的所有施工活动都必须以安全管理为基础,以提高施工企业的经济效益和社会效益,促进建筑业的健康可持续发展。

【参考文献】

- [1]陈冬.关于建筑工程施工现场安全管理的研究[J].价值工程,2021,40(18):51-52.
- [2]高兴.探讨建筑工程施工中安全施工管理的重要性[J].价值工程,2021,40(13):184-186.
- [3]郭丹丹,乔友乾,唐娜.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].装饰装修天地,2021(3):173.