

# 探究电解铝施工项目管理中的成本控制

丁立杰

内蒙古霍煤鸿骏铝电有限责任公司 内蒙古 通辽 029200

**【摘要】** 本篇文章主要结合当前的电解铝施工项目的开展及其发展情况,对如何实现成本管理模式的优化进行研究与分析,重点对当前电解铝施工项目开展时的成本控制工作进行全面分析,明确了现行的成本控制体系所出现的问题,分析问题,并制定出有效的处理方案,希望能够有效提高成本控制的效果,降低电解铝施工项目的成本,提高项目有关企业的经济效益。

**【关键词】** 电解铝工程;成本管理;成本控制

## 1. 电解铝施工项目中成本管理工作特点及分析

成本管理在电解铝施工项目推进的过程中发挥中重要的作用,结合目前成本管理工作情况来看,在对项目成本进行控制与管理的过程中通常都采用了WBS与ERP系统等或是其他管理工具相结合的方法。然而,不同的工程项目,其工作内容、项目特点等方面都有着比较明显的差异,且项目管理工作中,不同的管理部门、管理队伍所具备的管理能力、所采用的管理模式也都有着较大的差异,受到很多种原因的影响,使得电解铝施工项目成本管理工作还有较多的问题,具体包括以下几点内容:

第一,电解铝施工项目成本管理中,还存在管理粗放等问题,且相关企业也并没有结合实际需求对成本管理标准进行统一,使得成本管理效果较低,很难满足管理工作的要求。与此同时,不同类型的工程项目在实施过程中,所用到的管理模式、管理原则等各不相同,使得相关工作人员无法对工程项目进行比较、分析,不仅对项目管理工作的正常开展造成影响,还对企业管理人员的决策产生较大的影响。

第二,在不同角度下,工程项目成本统计信息有着比较显著的差异性,且目前相关工作人员很难采取相应的方法来消除或是解决存在的差异。

第三,工程项目开展时,相关工作人员并没有在ERP系统中将各种费用支出、明细等记录下来,对项目成本统计的质量产生影响,导致项目成本统计缺乏完整性、全面性。其次,在工程项目估算过程中所用到的管理结构与ERP系统中的管理结构之前有着很大的差异性,无法直接、有效的将工程项目估算以及工程项目实际成本之间的对比情况、分析情况体现出来,对成本预测、成本规划等工作的准确性造成很大的影响。

第四,在成本核算的过程中,相关工作人员并没有对会计科目进行规范与统一,对项目成本的收集、整理与分析造成不利的影响。

第五,工程项目涉及的数据信息量比较大,处理较为困难,且在工程项目成本管理的过程中,很有可能会被管理工作人员工作习惯、工作特点所影响,进而影响到工程项目成本管控效果。

## 2. 当前电解铝施工项目成本控制工作的基本情况及工作中存在的问题

### 2.1. 企业不够重视成本管理工作,管理意识较为薄弱

首先,在电解铝施工项目实施时,绝大多数企业并没有对各层级的工作职责进行划分,使得相关工作人员认为成本管理工作是管理层的职责,而与基层工作人员之间并无关联,在这种情况下,企业工作人员对于成本管理工作不重视,管理意识也十分的薄弱。其次,在电解铝施工项目中,企业对于减少项目成本的积极性比较低,在绩效考核的过程中,比较重视项目的效益,而对于项目开展时成本、资金的投入则不重视,存在严重的先干后算的问题,导致工程项目的投入与项目效益之间处于失调的状态。

### 2.2. 缺乏市场观念,限制了电解铝工程的发展

绝大多数电解铝企业在开展管理工作时,存在管理主体不明确、管理等级比较多等问题,对管理效果产生严重的影响。除此之外,在生产作业过程中,会受到很多生产因素的影响,使得整体作业的成本明显增大,出现成本失真等问题,对之后预算管理、绩效评估工作的顺利开展造成极大的影响,工作难度很大程度的提高。

### 2.3. 科学技术创新意识、创新能力较低

随着我国科学技术的高速发展,促使了电解铝工程的快速发展,获取了一定的成就,但相较于其他的企业来说,我国在科学技术创新工作上还比较落后,与其之间有着较大的差距,尤其是在一些先进技术上,这种差异更加明显,其中主要有钻进技术、物体探测技术等等。对造成这一现象的主要原因进行分析,可见,在电解铝

工程开展时还存在科学技术创新意识低、创新能力不足、创新制度不完善等相关问题,对科学技术水平的提升,对新技术的研发造成严重的影响。在当前的工程项目中,所采用的施工设备、施工技术、施工材料并不能很好的满足目前提出的低碳等多项要求,不仅对工程的推进造成影响,还对工程的发展产生极大的影响。与此同时,目前,一些发达国家对于较多先进技术基本处于垄断的状态,导致我国在开展电解铝施工项目时很难获取到先进的技术及设备,严重影响了电解铝工程的发展,企业的竞争力也很难有效提高。

### 3.解决电解铝工程成本管理问题的有效方法

#### 3.1.不断增强成本管理意识

对成本管理理念进行优化与创新是电解铝企业发展过程中最为重要的任务,只有确保成本管理理念的合理性,提高成本管理工作的重视,才可使得成本管理效果有效提高,进而促进企业的发展。要想提高成本管理的效果,树立合理且先进的成本管理理念,需要做到以下几点:第一,电解铝企业需要结合实际对自身经营理念进行转变,提高自身的市场竞争能力、增强竞争意识;第二,要想满足社会发展的要求,就应当对成本控制、管理理念进行创新,充分的认识到成本管控的必要性,将企业管理工作与成本控制工作之间相互融合起来;第三,相关工作人员需要对先进的成本管理理念、管理理念进行不断的学习,并将其应用于实际的成本管控过程中,提高成本管控的质量与效率,进而提升企业的市场竞争力,推动电解铝企业的发展。

#### 3.2.对目标成本控制体系进行建立与完善

在成本控制的过程中,相关工作人员应当重视对源头的把控,因此在成本管理工作中,管理人员需要做好

前期管理阶段中的成本管控工作。为了提高成本管控的质量,相关工作人员需要根据实际对目标成本管理体系进行建立。在成本管理工作中,需要积极探究工作中出现的问题,并制定有效的解决方案,同时还需要对生产经营过程中的每一环节都进行合理的优化、调整,对成本控制工作的内容进行改革。除此之外,还应当依照各部门内部岗位的工作情况,对目标责任制进行制定,使得企业所有工作人员都可以主动的加入到成本控制、企业管理工作中,增强其管理意识与管理能力,以此对成本进行有效管控。

### 4.结语

综上所述,在社会经济高速发展下,电解铝企业的成本管理意识明显提高,为了使得成本管理效果不断提高,就应当在电解铝工程开展时对成本管理理念进行创新。在成本管理的过程中,必须要及时摒弃传统的管理理念,加强对成本管理理念的改革与创新,不断增强成本管理理念与管理意识,对成本管理方法、思路等进行积极的探索,对成本管理工作的目标进行确定,同时开展电解铝施工项目的信息化建设工作,对成本管理、控制体系进行建立与完善,使得工程成本显著降低,促进电解铝工程的快速发展。

### 【参考文献】

- [1]刘洋.刍议电解铝施工造价成本控制思路[J].中国有色金属,2019.(03).
- [2]孙强,刘苏谊.浅谈电解铝工程中施工成本的管控[J].中国金属通报,2018(18).
- [3]丁艳芳.电解铝施工现场造价控制研究[J].中国新技术新产品,2019(04).