

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理措施

宋 巍

盐城市宝翔建设有限公司 江苏 盐城 224000

**【摘要】**绿色环保理念的融入,改变了现代建筑工程项目的原材料和施工技术应用方向,同时也改变了工程项目组织建设的部分流程。在建筑工程施工管理工作的落实中,管理工作对于整个项目的建设发挥着重要的作用。结合现阶段可持续发展的宏观要求,积极引入具有绿色环保性能的基础原材料以及相应的施工技术,是提高工程项目建设质量、优化工程项目建设效果的重要条件。管理人员需结合常规建筑施工管理的基本内容进行针对性分析,并进一步从节约能耗、减低污染的角度出发,提出绿色环保理念融入后的针对性项目管理策略,为取得更好的工程项目管理效果提供支持。

**【关键词】**建筑工程;管理创新;绿色管理

## 引言

目前,社会发展迅速,建筑行业也迎来了全新的发展时期,对于建筑企业来说,要想获取更为广阔的发展空间,应不断改进施工方式以及经营理念,改变落后的思想,为自身市场竞争力的提升奠定良好的基础。在建筑工程施工时,要想确保经济效益的稳步提升,应加大管理工作力度,合理运用绿色理念,并且管理方法也要做到不断创新和与时俱进,从而推动各项管理工作的顺利开展。

## 1.建筑工程施工管理工作的基本内容要点

### 1.1.项目成本管理

项目成本管理主要强调的是,通过成本计算的科学方法,对整个项目建设的成本支出额度,和可能存在的变更因素进行针对性的把控。成本管理工作的要点在于,通过对成本数额以及工程量、各类费用的具体数据进行逐步的计算和梳理,了解各个施工环节的成本支出总体额度。通过合理调节资源配置、提高工程项目建设中设备与技术的应用率,达到控制成本的目标。另外,在费用节约的方面,也可通过转变设备或原材料供给的方式方法,达到一定的成本缩减效果。绿色环保原材料具有价格低廉、性能稳定的优势。因此,应用这种原材料和技术,能够达到控制成本的良好效果。这也是现阶段大规模建筑工程项目重视绿色环保技术和材料应用,并且同步融入音色环保管理里面的重要动因。

### 1.2.项目安全管理

项目安全管理强调整体工程项目的建设过程,需要保障施工建设环境安全、施工建设人员操作过程的安全以及原材料应用过程中的稳定和安全。只有在施工建设安全方面具备良好保障的工程项目,才能被称之为质量过硬的工程项目。另外,安全事故发生率的减低,也有

利于提升工程项目建设质量降低项目建设的成本。可见,安全管理工作是应当贯穿于整个项目建设全过程的一项管理工作任务。应当由施工建设单位,通过委派专人成立安全监督和管理小组,达到预期的管理工作成效。

### 1.3.项目质量管理

项目质量管理是从宏观上把控工程项目建设质量的重点管理工作内容。强调的是,通过对工程项目各个环节质量的整体衡量和控制,达到提升整个项目建设质量的目标。在宏观质量管理工作的落实中,需要考虑外部环境因素、施工建设技术要求,以及施工人员因素。同时,还要重点关注施工建设中原材料及时到位因素对于整个工程项目建设的质量和进度的影响。通过协同管理好各个环节的工作,调配好各个环节的资源和技术配置状态,达到从宏观上控制和优化整体工程项目建设质量的目标。

## 2.建筑工程管理创新及绿色施工管理的优化措施

### 2.1.加大技术创新力度

在技术创新方面,对于建筑工程企业而言,应通过先进的技术,以此来为企业发展助力,而且应积极研发新工艺,借助先进的施工工艺,以及优质化的机械设备,以此来推动建筑工程施工效率的提升。同时,应加强大数据技术与网络云技术等合理运用,以便于管理人员实时化管理工程项目,并积极引进智能化监控,通过移动式终端,实现动态化控制,切实保障建筑工程施工管理效率,使施工任务得以顺利完成。

### 2.2.创新高水平的管理队伍

目前,市场竞争局势愈演愈烈,而建筑工程行业之间的竞争,基于本质视角,与优秀人才的竞争联系密切。也就是说,人才深刻影响着建筑工程施工的整体质量,所以应注重施工人员整体技术水平的提升,如此来稳步

推进建筑工程施工管理工作。在构建高水平的管理队伍时,首先,建筑工程的管理人员应注重自身业务水平和专业技能水平的提升,以便于建筑工程管理工作的顺利进行。其次,管理人员应不断学习,将自身职业道德水平和专业能力提升上来。最后,建筑工程单位应定期进行相关培训工作,为管理队伍的整体专业水准提供保障。

### 2.3.加强节能管理

在绿色建筑施工中,节能这一重要内容不容忽视。在建筑工程管理创新过程中,应大力加强节能管理,由于节能管理工作的复杂性等特点显著,在整个建筑工程项目施工中,务必要通过节能管控的加持。为了避免能耗损失问题,应加大控制力度,如对于多种机械设备,应进行相应的统筹规划与协调,根据施工进度要求,合理使用与控制机械设备,将其价值充分发挥出来,最大程度地对机械设备的能耗问题进行控制。此外,在施工现场,应合理运用电力资源,同时定期开展电力线路的管理、维护工作,以此来最大程度地规避电力资源损耗问题的出现。

### 2.4.合理使用绿色环保施工材料

在材料资源的循环利用方面,应节约化使用施工材料,不断优化装修材料、结构材料等,不断完善材料管理体系,旨在给予材料的二次利用强有力的制度扶持。而且对于施工方来说,应加强材料采购体系的构建,借助信息化技术的应用,对材料的污染情况进行准确评估,防止施工现场内出现廉价、污染材料。同时,施工方应充分考虑好材料属性、功能等,避免投入使用污染物材料,将污染物对工程质量的危害程度降至最低。另外,施工方也要对现场作业与绿色施工之间的关系高度明确,为了贯彻落实好“可持续发展”理念,应加强节能型玻璃幕墙等应用,将建筑施工设计与节能间的关系挖掘出来,并防止光污染威胁到人体健康。

### 2.5.通过管理工作的落实,发现工程项目管理中的传统问题

常规的工程项目管理工作,包括原材料和技术两方面要点。在具体的工程项目管理工作中,传统情况下的原材料管理工作内容,主要侧重原材料的总量储备是否

达到预期的要求,以及原材料的规格参数是否与工程项目建设的应用需求相符合。而关于施工建设技术的管理,主要强调技术实施是否具备适宜的施工环境条件,施工技术人员是否能够按照标准化的工程项目建设流程执行落实具体的施工技术。虽然上述传统的管理工作要点也能够维持整个工程项目的稳定顺利推进,但此种管理方法未能考虑工程项目建设对周边环境可能造成的不良影响。同时,缺乏数据计算支撑的管理模式,也无法对工程项目建设中的一些细节问题结合数据信息的显示情况进行判断。这会导致管理工作的落实开展中一些施工技术应用,以及原材料应用中的安全隐患、应用偏差无法及时有效地得到判断和确认,进而影响工程项目管理工作的稳定性和质量。在绿色环保理念的支撑下,工程项目建设的管理工作更加强调联动性和系统性。除此之外,一些与绿色管理理念相匹配的针对性工程管理模式,也可在实践中得以充分应用。所获得的数据信息在全面性和完整性上也更高,这都有利于为管理工作的执行落实提供科学有效的依据。

### 3.结束语

在建筑工程管理创新及绿色施工管理措施的推广和实践过程中,需要加强科研力量的支持和协作,培养人才和专业技能,加强行业管理和监管,推动建筑行业不断向绿色、可持续发展的方向发展。只有这样,才能更好地满足人们对于美好环境和高品质生活的要求,也才能更好地促进经

### 【参考文献】

- [1]文学彦.绿色施工理念背景下建筑工程施工管理的创新探究[J].中国建筑金属结构,2022,(12):136-138.
- [2]郭营飞,田家琳.建筑工程管理创新及绿色施工管理探析[J].郑州铁路职业技术学院学报,2022,34(01):43-44+47.
- [3]黄丽敏,黄杰超,兰丽玲.基于绿色施工理念的建筑工程管理策略分析[J].陶瓷,2022,(07):183-185.
- [4]张统华.绿色施工管理在建筑工程安全施工中的创新措施——评《建筑工程安全技术与绿色施工》[J].中国油脂,2022,47(06):154.