

建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究

林志良

上海三维工程建设咨询有限公司 上海 200000

【摘要】伴随我国经济体制改革的逐步深入,市场在资源配置中的作用越来越重要。建筑业作为我国经济的核心产业,面临着日益激烈的市场竞争。房屋建设工程有越来越大的规模,因此人们也越来越关注房屋建设的质量问题,在实际施工的过程中,质量问题是一个重要的问题,需要由各个部门统筹协调,共同管理与控制。

【关键词】建筑工程管理;施工质量控制;问题;对策

引言

我国主要的重点产业是建筑业,在建设国民经济中发挥着至关重要的作用,建筑业的发展对上下游产业和周边产业都产生了重大影响。我国建筑业在改革开放以来实现了跨越式发展,多方面进步给企业带来了巨大的经济效益,取得成绩的同时,建设工程的安全和质量也引起了人们的关注。要想保障施工的质量,就必须将房屋建筑工程的管理落到实处,逐步提高经济社会发展的效益,只有这样才能够为人们营造一种舒适的氛围。

1.建筑工程管理及施工质量控制的问题

1.1.不灵活的员工管理方式

现阶段,很多建筑工程人员素质参差不齐,人员不稳定,部分施工现场管理人员没有相应的施工经验,难以进行有效的质量控制。部分人员对施工专业知识了解不足,业务能力低。另外,建筑企业没有从促进员工发展的角度去管理,对员工的管理不够灵活,管理者也不考虑员工完成工作的效果,只是简单的给员工下达工作。部分管理者也没有根据效果评价进行管理,员工在完成任务方面取得了不错的成绩,但没有得到及时奖励,影响了员工的工作积极性,无助于员工充分发挥潜能,因此企业应最大限度发挥员工的工作积极性,从而挖掘出员工的最大潜力。

1.2.混凝土施工中的问题

混凝土的施工技术控制,在土建施工技术控制中,也是重要的管理对象,同时也是实现建筑工程施工质量管理的重要组成,如果混凝土的施工技术控制不到位,必然会造成混凝土构件出现质量问题,甚至因为混凝土质量出现问题,造成混凝土结构构件出现安全隐患,继而会造成整个建筑工程出现严重的安全隐患,因此也会对施工企业造成巨大经济损失。例如:在混凝土的施工技术控制时,应该按照相应的规范及图集、图纸要求,严格控制混凝土的强度,并且加强混凝土的施工中的技术控制,然而由于施工企业对混凝土技术控制管理不到

位,造成了混凝土在浇筑过程中,施工作业人员为了混凝土流动快,随意的进行加水,因此严重的影响了混凝土的强度要求,降低了混凝土的强度。

1.3.缺乏相应的质量管理方法

在目前看来,由于房屋建筑的基本生产模式已经发生了较大程度的变化,如果要想能够实现良好的质量管理效益,要注重将管理的过程与管理的方式创新发展,不断增强其施工管理工作的质量与效益,在施工管理的实际工作过程中,必须将传统的巡视检查方法与新型的检查方法相结合,保证良好的质量管理效果,对于施工管理工作中出现的各类问题也要采取相应的解决措施进行处理,因此,必须在实际的管理工作中运用现代的管理理念与管理办法,将其深入贯彻到施工工作的全过程当中。而在实际的管理控制作业过程中,由于缺乏相应的专业技术理念的指导,实际施工作业中也缺乏相应的精细化作业的领导与管理控制,相应的辅助设计环节没有落实到位,相应的施工环节也不能保证其具有良好的质量。

2.建筑工程管理及施工质量控制的对策

2.1.加强自我监管和工程项目管理

目前,我国建设项目监管体系不健全,监管存在一些问题,因此,建筑企业应积极与政府部门沟通,积极引进人才,提高自我意识,提高法律意识。工程施工前,施工过程中可能出现的问题以及解决这些问题的策略等,施工单位应向施工人员说明。施工企业要加强自律,加强工程监督管理,严格限制自身行为,积极配合政府有关部门工作,确保增加企业经济效益,促进自律的有效性和科学有效性。建筑企业还需要加强项目管理,建筑企业不仅执行活动后的管理任务和活动内的管理任务,还必须执行活动前的管理任务。同时,施工企业要制定工期目标和工程建设进度计划,为确保工程顺利完成,及时发现和解决各种工程管理问题。

2.2.混凝土施工中的技术控制措施

混凝土的施工技术控制,是有效保障混凝土施工质量的主要施工措施,同时也是实现结构构件质量控制的关键施工阶段,因此必须要加强混凝土施工中的技术控制。首先、应该加强对商品混凝土的质量控制;在商品混凝土的进场时,应该核实混凝土的塌落度是否满足要求,核实混凝土的强度是否满足设计要求等;同时应该加强商品混凝土泵送中的技术控制,避免施工作业人员为了混凝土流动性好而随意的加水,而降低混凝土的强度。其次应该加强混凝土浇筑施工中的技术控制;在混凝土浇筑施工中,应该注意振捣的技术控制。例如:操作时,要垂直的插入,动作要快一些,而拔出要缓慢,以免留下缝隙。每次振捣的时间不能太久,要保持在20-30s左右,当混凝土没有气泡即可停止,否则会影响混凝土质量。振捣时,要插入底下10cm处,才能使下层达到稳固。第三、应该加强养护的技术控制;为了保证混凝土能够满足设计强度,必须要加强养护的施工技术控制。

2.3.将项目管理的制度不断完善发展

在建筑工程项目施工的过程当中,必须首先由相关的领导人员制定相应的管理制度,在整个施工过程当中,必须按照制度来进行施工管理,各个部门要明确自身的职责,同时也要将责任落实到每一位工作人员的身上,

每一位工作人员都要承担相应的责任,只有这样才能够将工程质量落到实处,在实际的工作当中有相关的设计人员负责图纸的设计,在图纸设计完成之后,需要由其对整个图纸进行深入的讲解,要求每位工作人员都能够明白图纸的含义,只有这样才能够保证在实际的工作当中,工作人员具有良好的理解能力,保证建筑工程的建造与图纸的设计相契合,不会产生太多的差异。在相应的制度管理过程当中,还要明确好整个施工过程的流程,明确施工管理过程中的施工内容以及施工单位的职责,将各个部门的责任落到实处,明确好责任的追究管理机制。

3.结语

做好建设工程的施工质量安全管理,对于保证工程整体质量问题的减少,提高建设工程的经济效益,避免施工安全事故的发生有一定帮助,可以降低项目建设成本,帮助建筑企业避免不必要的经济损失。

【参考文献】

- [1]赵振宇.建筑工程施工质量控制中存在的问题及对策[J].张家口职业技术学院学报,2022,35(02):54-553.
- [2]陶江.建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策[J].房地产世界,2022(04):122-124.
- [3]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,47(11):186-187.