

新能源电力工程管理现状及对策

吴兴秀

四川宸旺售电有限公司 四川 南充 637100

【摘要】随着全球能源和环境危机的加剧,新能源的开发和利用成为各国政府和企业发展的重要战略。新能源电力工程作为新能源利用的主要形式之一,已经成为推动国民经济转型升级、促进能源结构调整和保障能源安全的重要手段。然而,新能源电力工程建设过程中存在着诸多管理问题,因此,对新能源电力工程管理现状进行深入分析,探索对策和方法,实现工程管理的规范化和高效化,促进新能源电力工程的可持续发展,已成为当前的重要课题。本文将围绕新能源电力工程管理现状和对策展开探讨,从多个角度分析和探索新能源电力工程管理的可行性和有效性。

【关键词】新能源; 电力工程; 管理现状; 优化措施
引言

随着用电量的日益增长,为满足用电需求,必须继续建设新的电力项目,以提供高质量的供电服务。同时,也可实现节能和环保的理念,新能源项目的实施,可以避免以前在电力生产中造成的环境污染,从而确保新能源项目的持续发展。而新能源电力工程建设应根据项目的具体情况。

1. 新能源电力工程管理概述

新能源电力工程管理是指对新能源电力工程全过程进行计划、组织、控制、协调和监督的过程。该过程包括规划管理、组织管理、进度管理、质量管理、成本管理和风险管理。规划管理主要确定工程目标、计划、预算和资源分配。组织管理主要是确定工程组织结构、管理团队、责任制和管理流程。进度管理主要是安排工作计划、控制进度和风险。质量管理主要是建立质量管理体系、控制和保证工程质量。成本管理主要是确定工程预算、控制和分析成本。风险管理主要是识别、评估和对工程风险进行管理。新能源电力工程管理需要确保工程的高质量、高效率、低成本地完成,达到预期的经济、社会和环境效益。新能源电力工程管理需要综合考虑工程的技术、经济、社会和环境等因素,建立高效的管理机制和管理体系,确保工程各项工作的有序进行,及时发现和解决问题,确保工程按时完成。

2. 新能源电力工程管理现状分析

2.1. 工程管理机制有待完善

为保证项目的平稳运行,必须建立一套与新能源项目相适应的新能源工程建设体制。但就目前我国新能源电力工程管理体制的运作状况来看,仍有许多缺陷,特别是在责任落实上,项目发生问题时无法找到相应的主管,从而影响到新能源项目的顺利实施。另外,在某些

工作中,由于缺少一定的奖励与惩罚机制,致使部分工作人员的工作积极性不高,甚至缺少对工作人员的约束。

2.2. 流程管理不规范, 资料管理混乱

目前的过程管理存在着一些不规范的现象,这主要是由于管理人员没有按管理制度来进行管理,而是基于多年的经验和习惯。另外,有些电力公司为了节省成本,仍然采用传统的纸质资料管理模式,导致相关资料丢失,难以查找,难以优化利用。在目前的电力工程建设中,程序不规范、数据管理混乱,是阻碍工程建设顺利进行的一大障碍。

2.3. 进度管理不足

新能源项目的建设都是有计划的,必须严格按照计划进行施工,确保项目按时完成。但是通过对目前新能源项目进度管理的调研和监管,可以看出,在项目实施过程中,存在着许多制约因素,比如进度计划不够完善等。进度、质量与投资三个目标是一个系统,而施工阶段是工程实体形成阶段,对其进行进度控制是整个工程项目进度控制的重点。工程进度管理就是要解决好三者的矛盾,既要进度快,又要投资省、质量好。因此,合理安排、控制施工进度是非常必要。

3. 新能源电力工程管理对策分析

3.1. 健全监管机制

在新能源电力工程管理对策中,健全监管机制尤为重要。首先,应加强对新能源电力工程建设的监管,对工程实施过程进行严格的监督和检查,确保所有环节符合相关法规和标准要求。其次,需要建立健全的资质认证制度,对新能源电力工程建设和运营的各个方面进行审核,确保实施方案安全、节能、环保、可持续。此外,还应提高社会监督力度,充分发挥媒体、公众等力量监督检查工程质量,及时发现和解决问题。同时,应建立

完善的责任追究机制,对监管过程中发现的问题和失误进行调查和处理,承担相应的责任,以确保新能源电力工程建设和运营的安全和可持续性。最后,应建立互联网+监管机制,将新技术和大数据应用到监管过程中,实现信息全面透明和智能化管理,提高审批和监管的效率和准确性。这些措施将有助于实现新能源电力工程管理的全面、科学和有效监管,推动我国新能源电力产业的可持续发展。

3.2.加强对工程进度的管理

在新能源电力工程管理对策中,加强对工程进度的管理也是必不可少的。首先,应根据工程实施计划制定进度管理方案,明确工程计划、进度、评估和调整等各项内容。其次,需要开展全过程管理,对工程实施过程进行实时、全面和准确的监控和信息化管理,及时发现和解决问题。同时,应加强对施工进度的跟踪和控制,通过现场巡视、进度报表、进度评估等手段掌握施工进度,提前预测工程进度风险,防范和应对风险的发生。除此之外,还应建立完善的工程实施档案,对施工过程中的各项数据留存备份,做到数据真实、可靠、可复原。最后,应完善工程验收机制,严格落实验收标准和规范,确保工程质量和安全,避免施工质量问题的后续运维和管理带来隐患。这些措施必将有利于新能源电力工程按时按质完成,确保投资效益和社会效益的实现。

3.3.完善质量管理措施

建筑企业要根据工程质量管理实施的实际情况,对工程质量的缺陷进行分析,并采取相应的对策,以保证工程质量管理措施覆盖工程的每一个方面。首先,对实施质量管理的成效进行思考。施工企业要对其实施的成效进行总结和反省,并对所取得的成绩进行肯定,对其进行客观评价。对其原因进行了认真的剖析,并对其进行及时的补充和改进。其次,加强对重点建设项目的管理。电力工程建设项目复杂,因此,对重点复杂环节的质量管理措施应加以改进,并进一步细化管理措施,充分论证措施的可行性,为实施质量管理措施提供实践基础。最后,保证全面覆盖质量管理措施,在制订工程质量管理措施时,必须重视项目的覆盖面,而不能忽视

每一个管理环节。

3.4.完善工程管理机制

在新能源电力工程的建设中,应根据项目的发展需要,建立比较完备的项目建设管理制度,并将其贯彻执行。只有这样,它的功能才能得到最大程度地利用,从而保障新的能源项目的成功实施。首先,要健全新能源项目的责任体系,特别是针对新能源项目的不同工作需要,建立和健全相关的责任体系。确保责任的完成,防止有关部门无法找到;其次,应该完善奖励和惩罚制度,从某种意义上来说,奖励和惩罚并不是单纯的奖励。比如,按照工作业绩,对业绩优秀的员工进行奖励。反之,对于绩效较差的员工,则要进行相应的处罚,并将其与员工的工资、福利等因素结合起来,从而更好地激发他们的工作热情。公司希望每位员工都能在各自的工作中发挥作用,并激励各部门员工参与到新的电力项目中来,确保新能源项目的顺利进行。

4.结束语

总的来说,新能源电力工程是推动经济社会可持续发展、促进能源结构调整和保障能源安全的重要手段。然而,当前新能源电力工程管理存在着诸多问题,为了实现工程管理的规范化和高效化,需要制定一系列对策和措施。这些对策和措施能够有效保障新能源电力工程的高质量、高效率 and 低成本完成,实现预期的经济、社会和环境效益。同时,这些对策和措施也为新能源电力工程的可持续发展提供了重要保障。因此,我们应该不断加强对新能源电力工程管理的研究和探索,不断完善相关管理机制和体系,积极推动新能源电力工程的可持续发展,为促进经济社会可持续发展做出更大的贡献。

【参考文献】

- [1]李昭华.浅谈电力工程管理现状及改进对策[J].中国室内装饰装修天地,2018,(2):373.
- [2]孔德望.电力工程项目管理过程中的风险控制及解决措施探究[J].消费导刊,2019,(30):148.
- [3]谢莉.电力工程建设监理存在的三大典型问题及对策探讨[J].建设监理,2020,(9):4.