

工程建设招标投标管理中存在的问题及应对措施分析

陈金梁

西南大学 重庆 400715

【摘要】工程建设招标投标制度不仅能保障工程项目的施工质量，同时可推动我国建筑行业的健康发展，进一步提升资源配置的整体效率。随着时代的发展，国家对建设工程招标投标制度越发重视，制定出台了相关的法律法规。

【关键词】工程建设；招标投标管理；存在问题；应对措施

引言

建设工程招标投标是指招标单位将拟建工程项目开展建设时所需要的设备、材料、人员等一系列的投入成本，以及对建设工程项目的相关要求，例如，质量要求、工期要求、规格要求等，制作成公告或是通知书，下发给各个承包商，邀请他们参与竞标，招标单位根据承包商给出的价格和服务条件，从中选择最优方进行合作。

1. 工程建设招标投标管理的概念

工程建设招标投标管理的目的是为了通过招投拨价的方式对工程进行优化和降低成本。这样的方式可以帮助企业寻找最佳的工程建设方案，并且减少了投标的成本。工程建设招标投标管理的基本原则是公开、公正、公开合理。这样才能保证招标投标的公正性和合理性。同时，这也是保证各方的利益平衡的基础。工程建设招标投标管理的重点是选择合适的招投方式和选择合适的拨价方式。选择合适的招投方式可以减少招标的成本，同时也可以减少拨价成本。选择合适的拨价方式可以减少拨价成本，并且可以提高招标成功率。这些都是工程建设招标投标管理的重要保证。

2. 工程建设招标投标管理对工程项目的重要性

工程建设招标投标管理对工程项目的重要性很高。这些项目可以帮助建设高效、环保、安全、可持续的工业结构。招标投标管理能够保证工程项目的合理融资，并为工程项目的实施提供依据。工程建设招标投标管理的标准很严格，从招标信息的准确性、合理性、公正性等方面都是重要的。招标投标过程中不能有任何的欺诈、诈骗、误导行为，以免造成损失。在工程建设招标投标管理过程中，要注意的是项目实施负责人的认真履行职责、项目竞争对手的诚实和正义、招标投标机构的公正严格和谨慎。这些都是在招标投标中得到良好效果的重要方面。

3. 工程建设招标投标管理中存在的问题

3.1. 过于注重竞标价格

当前，在很多人的观念当中，招投标就是一场价格竞争，谁的价格最低，谁就能成功中标。这一观念已经

逐渐蔓延到各个投标单位当中，产生极大影响，从而导致很多投标单位在竞标时不合理地降低标价，或者给出不能完成的服务承诺，希望以此获得工程项目。但是，当真正中标工程项目之后，建设单位为保证自身经济效益，又难免会在项目施工时以偷工减料的方式来牟取自身的利益，最终降低工程项目的质量，从而导致不必要的纠纷，直至诉诸法律，对企业的经济效益和业内口碑造成严重伤害，长此以往，将给行业发展和城市建设带来极端不利影响。产生这一问题的根源就在于，招标投标管理工作开展时，没有权衡好竞标价格与服务质量之间的关系。

3.2. 分包企业不规范

招标项目一般规模较大，与人民群众的工作生活息息相关，关乎经济社会健康发展。因此，工程建设项目不管在资金上，还是在施工周期上，都有较为严格的要求。现阶段，我国工程项目的开展流程大多是由招标单位选择承包单位，承包单位再对项目进行分包。从理论上讲，这样的工作流程更有利于保证工程项目的质量，也更有利于项目严格按施工工期完成，同时能够降低各方的成本，实现经济效益最大化。但是，同样存在一定弊端，使招标投标的环节更加复杂化，众多分包商为了在项目当中更多地牟取自身的利益，为此采取不正当的竞争方式，有时甚至出现违法现象，这样的行为不仅仅影响了招标投标的环境，还会使得工程项目出现质量问题。

4. 工程建设招标投标管理措施

4.1. 加强招标监督管理

对水利工程招标投标进行严格的监督管理才能确保水利工程招标投标的公平公正。首先，工程项目招投标全过程必须公开化，发现问题及时处理问题，实现工程招标投标过程的公平公正。另外，对投标企业递交的相关文件由专门的管理人员进行严格的审查，确保文件的真实性。其次，工程招投标中进行监管管理才能保证全过程的公平性，在招标投标中对监管人员进行邀约或采取社会评审旁听制度等提升招标投标的公正性。最后，专业评标人员进行资料审评时，发现由代理机构进行投标资格转

让现象、泄密、掩人耳目、串通投标等时必须报告有关部门进行严惩。同时, 工程单位以匿名形式将投标书电子版随机编码进行上交, 评委匿名对工程投标书进行审核打分, 一定程度避免了代理机构的干涉, 做到水利工程招投标的透明性。

4.2. 推进工程招投标管理创新的有效方法

在进行工程招投标管理工作时, 要对招投标工作逐渐进行创新改革。首先, 政府单位和工程企业要进行工程项目招投标的定价探讨活动, 当管理方式有一定的成效时, 继续探寻清单报价的创新方法, 做到计算更加便利。国家相关部门也要起到引领作用, 引领工程行业内的企业持续探究清单报价使用方法, 对招投标定价进行合理的制定, 相关人员必须要配合好工作。对市场参与准入制度进行全面的制定, 招投标工作大多由国家部门领导或构建, 虽然水利工程企业在招投标中有不可撼动的地位, 依然无法避免串标或竞标定价过低现象。为了创造一个公平公正的交易环境, 要构建科学的竞标制度。最后, 对中标的形式进行持续的完善改进, 与清单报价方法进行整合, 综合运用低价竞标和相互竞争的制度促进招标工作的正常运行。

4.3. 完善评标专家数据库、规范落实回避原则

为了提高评标质量与评标方法的科学性, 应构建评标专家数据库, 纳入经济、技术、管理、法律等各方面的专业人才, 在选择评标委员会成员时, 可以输入项目工程特征, 由系统自动识别选择评标专家, 每次只可以选择一次, 不可以重复挑选评标委员会专家, 且数据库在不断更新、人才不断补充, 招投标双方在评标前均无法确定投标委员会成员。数据库的成立可以避免监管机构同时扮演双重角色, 也预防评标前向专家输送利益行为, 规避对招投标公平公正的影响。同时, 利用数据库可以使评标委员会专家类型更全面, 且数据库内所有专

家也接受继续教育与培训, 综合素质良好、持证上岗, 认真执行评标标准、规范运用评标方法, 对于有违法违规、责任心差的专家会酌情对其专家资格进行处理, 及时取消其评标委员会资格。此外, 规范落实回避原则, 由于专家数据库的技术水平有限, 难以对专家与招投标双方亲属关系进行识别, 因此, 在出现专家与投标人存在经济利益关系、专家属于项目主管部门人员、与招投标双方有近亲属关系情形时必须回避, 并且需在监管部门的见证下重新选择专家补充到评标委员会。

5. 结束语

建筑工程建设有助于人们生活水平的提高、有助于国家繁荣昌盛, 但如果建设中出现的问题, 会危害人们的生命安全。做好工程招投标管理才能保证工程建设顺利开展, 所以, 要严格遵守国家法律法规进行有关工作, 不能因为个人的利益熏心导致整个工程建设受到影响。只有每个工作人员尽心、尽力、尽责地做好自身工作, 水利工程建设才会拥有一个和谐公正的环境, 工程建设品质才能得到保障。

【参考文献】

- [1]王永军. 工程建设招投标管理中存在的问题及措施分析[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2019(20): 1-5.
- [2]梁以宁. 新形势下工程招投标与合同管理存在的问题及措施[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2019(22): 1.
- [3]潘爽. 当前形势下我国建设工程招投标中常见问题分析及优化措施研究[J]. 当代化工研究, 2019(6): 2.
- [4]张付民, 李志伟, 王宁. 试论工程建设招投标管理中存在的问题及措施[J]. 时代报告: 学术版, 2018(9): 1.
- [5]樊金明. 现阶段建设工程招投标存在问题及应对措施分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(2): 1.