

影响工程经济管理的相关因素及解决办法

姜克勤

上海电子工程设计研究院有限公司 上海 200000

【摘要】如果想要保证建筑具有良好的质量,首先要意识到外观设计是否更加美观现代,这导致大多数建筑都会花费较长的时间,而施工企业如果想要更顺利的完成,就应该融入一定的工程经济理念,以便更好的对项目实施严格的管理。但是,由于建设项目的经济成本在一定程度上决定了建设工作的进度,要求有关部门将建设项目经济项目的发展与企业经济利润的提高有效地结合起来,从而为建设项目创造大量的收入,达到预期的效果和目标,满足人们的需求,并促进建设项目平稳顺利发展。

【关键词】工程经济管理;因素;解决办法

1. 建筑工程经济管理的影响因素

1.1. 资金周转

建筑工程进行施工过程中,通常会需要数额庞大的专项资金来维持工程项目正常推进,建筑工程对这些资金的使用大致分为三个时期进行。工程的起始期需要大规模购进建筑工程所需要的建筑材料和机械设备,其建筑材料数量庞大器械设备较为昂贵,所以这个时期工程的专项资金需要动用较大数额的资金为采购资金。若是专项资金不充足则需要垫资,但同时如若遇到建筑工程企业自身的资金周转不灵时,建筑企业就会采取企业贷款、民间借贷的方式来补充资金,大中型企业直接采用企业借贷或金融融资的方式就可以解决问题,如若小微企业遇到这种问题就容易产生资金链断裂,因企业因其规模小,建筑企业没有等价值的抵押物进行担保借贷,使得建筑企业的流动资金匮乏无法为工程的后续进程提供保障,所以只能进行民间借贷。在工程的中间部分,投资人会在工程达标的基本条件下付给一定数额的工程款,建筑公司一般会动用这部分工程款支付垫款或欠款,缓解此前资金周转不灵的问题。后部分工程,由于这个时期的工程施工存在不可控的情况,如机械设备损坏而专项资金已经不足致使不能重购进器械设备,会使工程进度停摆而严重影响工程进度,为此大多数建筑公司会在工程起始期抽取部分数额的专项资金作为备用金,以解决此时由资金链断裂产生的问题。

1.2. 成本控制

在工程的初始期建筑企业没有对成本进行科学的核算,也就对工程质量不能采取成本控制,对建筑工程的整体没有较为合理的估算。主要原因在于一些建筑企业从业人员没有对市场的经济成本进行了解和调研,不了解国家的发展规划,在市场的走向或未来形式缺乏研究判断。而且建筑工程企业这方面的人才有缺失,则会降低建筑工程企业成本的控制力。

1.3. 建筑工程的管理机制

建筑企业的良性发展必须建立在各部门的相应责任划分清晰明确,工程各阶段目标划分恰当的基础上。建筑企业的实施进程中经常会遇到多种问题,导致在目标分解中出现不恰当的情况,每个部门对建筑企业目标的拆解要求存在或大或小的差异性,为此所引出的问题也是五花八门的。由此可见,建筑企业经济管理机制不够完备,管理制度存在一定的漏洞,项目主要管理层的风险处理能力较差,则会引起企业内部各部门之间的相互沟通与合作不够和谐,处理问题滞后,对建筑工程的规划混乱等一系列问题,将会阻碍了建筑企业的发展进程。

2. 工程经济管理的解决办法

2.1. 加强成本管理

建筑项目主要包含有固定成本和可变成本这两种,对于土建内容与工程造价来说,其占比往往并不会出现变化。前者是说某些并不会因为项目量出现变化而变化的成本,在对其进行控制的时候,应该做好施工方案的科学制定、建筑资源和人力资源的合理配置。而后者则是和项目量有关的施工成本、建筑材料等所耗费的资金,往往有着较高的不确定性。此时经济管理就随之变成项目管理的有效方式,一个方面能够防止施工部门在开展作业的时候,出现偷工减料和懒散懈怠的情况,更加有效的对流程进行简化。另一个方面,则能够防止甲方为了自身经济利益的提升,而提出较多没有达标的要求,导致双方产生巨大矛盾。所以,建筑项目一定要明确成本管理的价值和重要性,对建筑工程经济进行充分的运用,以便于增强项目管理的效果和质量,推动项目更加稳定顺利的发展下去。

2.2. 加强合同管理

对合同内容给予更高注重往往表现在两个方面:其一是对合同签订条款和内容进行关注,其二则是明确合

同变更情况。合同能够表明施工方和业主单位承担的义务与责任,双方都需要保障合同内容有着较高的科学性与标准性,只要签订合同,就不能出现任何的调整与更改。所以,对合同进行管理,一个方面要注意签订双方是否具备良好的资质,保障合同条款与内容都满足相关的要求及标准。另一个方面,则要检查施工图纸、施工方案是否更加的齐全与完备,对于施工环节中有很大概率会出现的问题作出分析,并制定出切实可行的解决措施,尽量减少问题发生的几率。最为关键的是,在开展施工的环节中,若是出现和原有合同内容并不相同的情况,就应该在各方部门都认可的基础上,对内容作出合理的调整,第一时间完成合同的更新与改编,保障各项手续与流程都满足法律法规。

2.3.优化管理体系

随着社会经济的持续发展,我国市场经济体制也出现了巨大的改变,这就要求有关部门及时制定完善的管理体系,这对于建筑项目后续阶段的发展尤为重要。但若是想达成上述目标,首先就应该对招投标管理标准进行优化和改善,防止产生虚假招标又或是恶性竞争的问题,而在对资格进行预算的环节,就应该对投标单位的信誉度、资质等等实施严格监管,保障投标单位本身的资质、信誉和条件等都满足建筑项目的施工标准,更加公正、公开的开展招标。其次,则应该根据合同签订方面的工作,建立一套完善的管理体系,对合同签订主体的信誉度、资质和情况进行全方位审核,只有达标相关标准,才能够继续进行工作。再次,对合同示范样书进行优化,确保建筑业主方具备详细的参考依据。最为关键的是,要增强相关负责人的管理能力与监管水平,防止产生激烈的纠纷和矛盾,避免问题的出现,营造出和谐工作环境,保障各方主体有着良好的合作关系。另外,要对施工材料、人力资源、施工设备等实施有效的管控,根据各项切实可行的施工措施,对工作人员开展管理,构建出完整合理的工程造价管理机制,并依据建筑项目

将来的发展前景和施工方案,对建筑工程经济方式进行科学的调整,让其能够分更好的对施工成本予以控制,增强项目管理工作的实际效果和质量。

2.4.制定满足企业发展的经济方案

企业若是想让建筑工程经济充分运用在项目管理环节中,且获得良好的效果,就应该联系企业的具体情况,设计出合理有效的经济发展方案。其一,企业应该转换以往的工作模式和运营方式,对经济管理体系进行创新,按照企业近段时间一来的支出费用和收入利润,制定出切实可行的发展方案,再对支出经费实施合理的调整与划分,对所有资金进行安排,为企业创造大量的经济效益。其二,企业在对工作人员薪酬待遇予以分配的时候,也需要联系企业本身的经营成本和所获效益等等,来完成相关的工作。若是企业处在良好的发展态势,就应该提高工作人员的薪酬待遇,以此来调动他们的主动性和积极性。但与之相反的话,企业就应该通过裁员又或是减少薪酬待遇的方式,促使企业经济获得稳定顺利的发展。

3.结束语

建筑工程要实现经济目标,经济管理是一种有效的手段,采用科学合理的经济管理能够决定建筑企业经济效益的提升和降低,也能够对企业的各种资源进行恰当配置,所以建筑工程的管理层就要对自身建筑工程经济管理中所产生影响的因素进行剖析,并制定正确的解决方案,以利于增强对建筑工程的经济管理成效,推动建筑工程各项工作的开展和实施。

【参考文献】

[1]邵文帅,田宇.建筑工程经济管理影响因素与应对策略分析[J].砖瓦,2021,(01):149-150.

[2]王虹霞.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].居舍,2020,(33):133-134.