

# 房屋建筑工程施工管理

孙显银

四川复仁房地产开发有限公司 四川 雅安 625300

**【摘要】**随着城市化进程的加速,房屋建筑工程施工管理变得越来越重要。对于房屋建筑工程来说,施工管理是保证工程质量、进度和安全的关键。在施工管理过程中,需要有规范的管理制度和流程,以确保施工过程的合理性和合规性。同时,在施工管理中也需加强各方的合作和沟通,以提高工程质量和效率。本文将从施工管理的角度出发,探讨如何实现房屋建筑工程的优质施工和管理。

**【关键词】**房屋建筑; 工程施工; 管理措施

## 引言

随着社会和经济的迅速发展,房建工程的数量越来越多,其施工质量和施工效率也越来越引起社会的重视,施工现场的建设和管理水平逐步提高。同时,房建工程质量问题日益突出,严重影响了建筑公司的声誉和市场竞争能力。基于此,文章探讨了房建工程施工管理的意义,研究了房建工程施工管理的现状,并在此基础上探索如何运用科学的技术提高房建工程施工管理水平。

## 1.房屋建筑工程施工管理的意义

房屋建筑工程施工管理对于保证工程质量、进度和安全具有重要意义。首先,施工管理可以确保工程质量。在施工管理过程中,可以对施工过程进行全方位的监督和管理,及时发现问题并采取相应措施,确保工程质量符合相关规定和标准。其次,施工管理可以保证工程进度。通过合理的施工计划和进度安排,可以避免施工延期和滞后的问题,确保工程按时完成。此外,施工管理还可以确保工程安全。在施工过程中,需要对各种施工操作进行安全控制和风险评估,确保施工过程的安全性和稳定性。同时,施工管理还可以提高施工效率和降低成本,通过合理的资源配置和施工组织,可以提高施工效率,降低施工成本,实现经济效益最大化。最后,施工管理还可以促进各方之间的合作和沟通,包括施工方、监理单位、业主等,通过加强各方之间的沟通和协作,可以保证施工过程的顺利推进,避免问题和纠纷的发生。总之,房屋建筑工程施工管理具有重要的意义,可以保证工程质量、进度和安全,提高施工效率和降低成本,同时也促进各方之间的合作和沟通。

## 2.房屋建筑工程施工管理现状

### 2.1.材料质量控制不到位

材料是工程建设的根本,更是各类工程的主要“食粮”,没有合格的材料质量,任何工程都会受到影响。同样,作为房屋建筑工程施工管理的主要管理对象,材

料的管理更是房屋建筑工程施工过程中的管理重点;一旦材料质量出现问题,不仅仅会造成工程质量受到严重的影响,更会影响到施工企业的利益,造成各种成本的增加,从而影响了施工企业的成本控制。因此,房屋建筑工程施工管理中,材料的质量管理也成为重中之重管理任务,必须要认真对待。然而在实际的施工管理中发现,由于材料供应商的利益诱惑,施工企业材料管理人员,在材料的质量管理中,缺乏必要的责任心,为了一己私利,在材料进场检验时,根本没有按照相应的材料验收要求进行检查,以至于造成一些不合格材料进入施工现场,不仅严重影响到房屋建筑工程的施工质量,同时因为质量问题,造成了返工维修,给施工企业利益造成了巨大的损失。故此施工材料的质量管理尤为重要。例如:施工企业在进行防水施工中,按照正规的程序,材料管理人员必须要检查进场的防水材料质量,并且核实材料资料。但是实际的施工中却发现,材料管理人员受材料供应商的利益诱惑,在材料进场中,没有真正的去落实检查,以至于不合格的防水材料进入施工现场,而直接应用工程施工中。为此由于防水材料的质量不合格,造成了后期防水质量出现了严重的问题,不仅造成了业主损失,同时施工企业因为需要维修,也增加了施工企业的成本。所以说,在房屋建筑工程施工管理中,材料的质量控制,也是存在问题的,需要施工企业重视,从而避免该项问题的发生。

### 2.2.施工技术人员专业水平不足

工程的管理,离不开人员的管理,更离不开专业人员的管理;只有在工程建设中,通过采取专业的技术管理,才能实现工程质量合格,继而实现工程建设的质量目标,同时也可以有效的实现工程施工企业的利益。作为房屋建筑工程中的施工管理,同样需要专业技术人员的管理,才能保证房屋建筑工程的施工质量;反之,如果在房屋建筑工程施工管理中,施工技术管理人员专业水平不足,必然会造成房屋建筑工程的施工质量出现问题,继而影响到施工企业的根本利益。通过这些年在施

工管理中发现,在房屋建筑工程施工过程中,虽然大多数施工企业的管理人员具备专业的技术管理能力,能够有效保证房屋建筑工程的建设质量,完成各项建设任务;但是也有个别施工企业由于施工技术管理人员专业水平不足,在工程管理中的各种质量问题频发,严重的影响了工程正常的建设。

### 3.房屋建筑工程施工管理的措施

#### 3.1.严控施工材料和设备质量

要加强对工地的材料及设备的管理,严格实行施工控制责任制,建立监督和检查机制,不能忽略工地上的每一个细节。材料和设备均是房建工程施工中的重要参与要素,切实保证材料的质量和设备的性能具有必要性。在管理工作中,公司需要高度重视预算、采购、材料使用等各个方面,有效降低风险。在选购材料时,需要综合考虑到质量、使用便捷性、经济效益以及环保等多方面的要求,选择整体品质较好的材料,以便为工程施工提供可靠的材料支持。材料通过进场检验后,要分类存放到位,妥善保管,以免出现质量问题。

#### 3.2.加强施工技术管理人员专业水平

为了更好的实现房屋建筑工程的施工技术管理,保证房屋建筑工程的施工质量,施工企业必须要通过各种手段提高施工技术管理人员专业水平,从而提高施工企业的整体管理实力,保证工程的顺利进行。一是应该选择或者聘用具备相应专业能力的技术管理人员;为了更好的体现企业的综合实力,在工程开工前,必须要选择或者聘用专业能力突出的技术管理人员担任工程现场的施工技术管理人员,最好是选择具有高等院校学习并且具有一定的实践管理经验的人员加入,从而通过专业的技术管理,实现工程质量的控制,保证工程质量的合格性。二是应加强施工技术管理人员的专业水平的提升;为了更好的适应当前社会各种房屋建筑工程的发展需要,施工企业应该定期的组织施工技术管理人员进行学习或者培训,从而提升技术管理人员的专业能力,以此适应各种工程的技术管理,保障工程的施工质量。例如:在装配式建筑工程管理中,为了更好的了解和管理好装

配式建筑工程,保证工程质量,在工程实施前,应该组织全体技术管理人员前往其他单位进行参观学习,通过实地学习,实现对装配式建筑工程的了解,实现在未来对装配式建筑工程的施工管理中对各项质量指标的控制。

#### 3.3.加大安全生产力度

安全施工是建筑工程施工管理中的重中之重,包括施工现场的安全、施工者的安全、机械设备的安全等。项目管理人员研判房建工程施工的各过程中可能出现安全因素的实际情况,制定完善的围绕安全的管理制度,规范施工行为,逐步营造安全良性循环的建筑工程发展环境,实现安全施工的目标。健全房建工程施工安全管理体系,也是保证整个房建工程项目顺利开展的前提和保障。

### 4.结束语

房屋建筑工程施工管理的重要性不言而喻。通过规范的管理制度和流程,可以确保施工过程的合理性和合规性,保证工程质量、进度和安全。在施工管理过程中,需要注重各方之间的合作和沟通,以提高工程质量和效率。同时,也需要加强法律意识和风险防范意识,避免工程纠纷的发生。在未来的施工管理中,我们应当不断完善施工管理制度和流程,提高施工管理的科学性和精细化,以实现房屋建筑工程的优质施工和管理。只有这样,我们才能够充分发挥房屋建筑工程的作用,为人们创造更加舒适、安全、便利的居住环境。

### 【参考文献】

- [1]叶冬飞.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].工程机械与维修,2022(5):72-74.
- [2]孙少辉.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].四川建材,2022,48(9):92-94.
- [3]赵鑫.房建工程土建施工要点分析[J].城市建筑空间,2022,29(S1):327-328.
- [4]刘海洋.绿色施工技术背景下的房建工程施工分析[J].中国建材,2022(3):139-142.