

精细化管理在建筑工程管理中的应用

王含奇

国网江苏电力设计咨询有限公司徐州勘测设计分公司 江苏 徐州 221000

【摘要】建筑工程能否稳步发展关系到国计民生，更是确保和谐社会成功建设的支柱性行业。经济发展背景下人们对于建筑施工过程以及工程竣工后的整体效果都提出了更高要求。因此，在实际工作开展过程中需要强化对于工程施工各方面的管控力度，不断优化建筑施工管理水平。当前形势下，精细化管理作为一种新的理念已经逐渐被引入到建筑工程施工过程之中。基于此，本文就从精细化管理引入建筑工程的管理的意义和应用策略展开具体论述。

【关键词】建筑工程；精细化；应用策略

引言

当前阶段建筑工程施工管理中存在着体系架构不健全、管理水平滞后等问题，而建筑施工管理是一个复杂系统，其内容包括对建筑工程进行计划、组织和控制三个方面，并且贯穿于整个工程施工周期之中。建筑工程的整体质量与施工进度、管理水平紧密相关。只有不断强化建筑工程施工现场的精细化管理才能有效提升工程施工效率与工程质量。

1.精细化管理引入建筑工程管理中的意义

1.1.提升管理水平

建立在精细化理念下的工程管理强调要严格把控各个环节，从而达到提高工程质量的目的，同时也为进行工程建设提供了重要借鉴。当前阶段我国工程项目建设过程当中存在诸多不足之处，需要结合精细化管理进行改善，以提高工程施工管理水平，确保工程质量水平。具体管理中需要将精细化管理贯彻于前期调研、设计、施工及竣工验收等多个环节之中，制定出周密的管理方案，确保各个环节都能够得到规范的施工及有效的交流，把精细化理念深入贯彻于各个细小环节之中，进一步提升施工质量及管理效果，真正解决传统模式当中所存在的不利因素，从而确保最终竣工的工程质量符合要求。

1.2.有效把控工程成本

建筑工程因为工程量大，在施工中如果管理不到位，极易出现资源流失、浪费的问题，这会导致工程的施工成本过高，不利于企业的长远发展。为了实现企业经济效益最大化目标，必须要加强对工程项目全过程的有效管理，尤其是在造价管理工作中引入精细化管理策略，以确保工程施工建设能够取得良好成效。有序推行精细化管理模式对每一个施工环节进行严格把关，从工程前期设计规划入手，有效控制整个工程的原材料供应、材料与设备使用、人员聘用以及工期控制，与此同时，还

对现场施工过程进行全方位监督，确保施工现场各项工作落实到位，从而保障工程质量。从整体上看，精细化管理可以对施工人员，原材料和机械设备所需要的成本投入进行有效管控，避免发生资源浪费现象，有利于企业节约成本投入并真正做到低成本高收益。

2.精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

2.1.制定精细化的施工管理方案

在对建筑工程进行精细化管理时，应认真制定精细化施工管理方案保证相关人员能依照精准的管理流程进行后续的监管工作。要知道顶层设计的科学与否会直接影响到执行的质量，所以要重视施工管理方案的制定。相关单位应当认真研究精细化管理工作流程以及各项制度要求，制定出详细且切实可行的实施方案，以保证精细化管理工作能够顺利开展。监理人员应积极利用现代化技术手段提前检查施工方案的多项内容，以评判精细化管理方法是否可行。同时还要结合现场实际情况合理地制定出相应的实施方案，保证工程能够按照预期计划顺利完成建设任务。在开展精细化管理工作过程中要注重各方面信息采集与反馈机制的建立，从而保障各项数据能够及时有效传递至相关工作人员手中。最后从设计角度切入，应厘清施工现场蕴含的主要管理要素并作为实施精细化管理的重点。在此过程中应注重将安全生产放在首要位置，并结合现场实际情况制定出合理有效的管控措施，以确保工程整体质量得到保证。施工前监管人员要事先深入施工现场进行详细的勘测。对现场各区域内存在的各类安全隐患进行排查并制定详细可行的防范措施，确保施工人员能够安全顺利地完成任务。依据具体工作量对建筑工程项目施工难度进行评价，同时依据测算结果对进度表进行仔细填写。此外，还要严格管控各阶段施工活动开展过程当中的安全风险因素。

2.2.控制工程材料质量

鉴于建筑工程施工期间所使用的工程材料量比较大,且涉及的材料种类繁多,这对建筑工程管理来说是一个不小的挑战,想要保证施工材料的管控符合企业发展要求,可以从以下几个方面入手:(1)自工程项目物资采购阶段便着手优化项目物资质量管理,综合设计方案和施工需求指导,确定物资的采购符合设计标准,并在物资选择过程中严格以技术指标为依据。(2)建立了工程材料三级检测制度。第一批材料入场前以实验室送检方式获取正式检验报告,随后在施工环节对施工材料进行分批次的检测,要保证全部批次物料在进场之前都通过质量检测。(3)对现场全部工程材料建立精细化批次台账,保证管理人员能清楚每批物资的品种、数量、储存地点及项目待应用地点等信息,保证工程项目在日后发生质量问题时能及时了解相应物资进货时间和具体情况。同时在台账中明确物料签收人、检验人的信息,一旦出现问题能追根溯源找到责任人。(4)所有工程材料都计划有专属堆放位置及库房,以免露天存放造成性能降低;对于特殊工程材料,应标明注意事项及使用方法,同时应采用专项技术交底后再进行应用施工,以保证其使用的正确性与规范性。

2.3.借助信息技术推进精细化管理

在信息化时代有效利用信息技术是时代发展的趋势,在建筑工程的管理中有效运用信息技术,能提升管理的效率,所以为了推进建筑工程精细化管理的进程,在管理环节利用好信息技术很有必要。借助物联网、云计算等信息技术构建施工管理平台,并通过建立施工成本,安全管理,质量控制,工程造价及合同管理等信息模块来进一步完善该平台中的功能,以支持跨部门跨系统业务交流,从而真正做到信息共享。信息化管理手段能将项目进度、资金、人员、材料等进行全面监控与管理,提高工作效率,降低运营成本,增强企业核心竞争力,从而推动整个建筑行业向更高水平发展。另外,在工程设计环节利用 BIM 软件对图纸设计、施工方案设计

和施工流程安排能进行精准高效的设计工作,在管理时能让不同部门之间达到数据信息实时互通,提高部门之间的沟通效率,还能避免信息传递中出现差错,影响工程质量。

2.4.抓好工程验收工作

为了最大限度地保持建筑工程的最终施工质量,管理人员必须更加重视工程验收工作,在建筑施工过程中,施工单位必须严格按照相关规定要求开展工作,确保工程质量符合相应规范及技术标准,并做好竣工资料的收集管理工作,以此来保证工程施工活动顺利进行。当发现违反标准或将影响施工质量时,则应及时上报上级部门,并配合抽样检测和分区域调查,检查核实建设材料及施工设备,以消除不良因素和保持建筑工程施工质量。同时还要制定严格有效的制度规范,确保建筑施工过程中各项工作有序展开。在此基础上,要对工程验收人员实施综合监督,在严格避免徇私舞弊和滥用职权现象出现之后,明确房建工程成果是否真实,促使精细化管理更加有效,保障建筑工程行业的良性发展。

3.结语

精细化管理是建筑企业管理的大方向,在建筑工程管理环节落实精细化管理理念,有利于工程管理模式进一步优化和改进,破解传统模式中存在的管理难题,促进整体管理水平的提升。精细化管理需要把控好工程的各个环节,从源头上把控能最大化保证工程施工质量,相关从业人员应该从思想上认识到精细化管理的必要性,应用到实际的工程之中。

【参考文献】

- [1]段钧培.建筑工程设计施工中精细化标准管理探究[J].大众标准化,2022(03):156-158.
- [2]沈基业,严旻,张海东.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].砖瓦,2022(01):113-114+116.
- [3]张勇兵.精细化管理在建筑工程监理中的应用[J].砖瓦,2021(12):119-120.