

建筑设计管理存在的问题及其解决措施

武发成

西安嘉沐晟信息技术服务有限公司 陕西 西安 710000

【摘要】作为工程项目管理工作的重要组成部分,设计管理工作的科学性和实效性对建筑工程项目的整体施工品质具有深远的影响。然而,从现阶段我国建筑工程项目的整体设计管理情况来看,仍然存在诸多问题,致使设计管理的作用和价值无法得到充分的发挥。基于此,要将房地产项目建筑设计管理工作落到实处,针对项目落实全过程分析,在最大程度上保证房地产项目设计的科学性与合理性,从而为各项施工工作的开展提供保障。

【关键词】建筑设计;管理;问题;措施

引言

建筑设计管理是房地产项目中的一项重点内容,针对该项工作,领导者、负责人要给予更多重视,通过掌握设计要求、选择合适的合作伙伴、加强全过程设计管理等不同方式,提升建筑设计管理水平,推动后续施工工作顺利进行。需要严格依照规范要求全面落实设计观念,同时还需凝聚全体设计人员的智慧,真正做到集思广益,唯有如此,方可充分发挥出设计管理工作的作用与价值,实现预期设想的施工目标。

1.建筑设计管理存在的问题

1.1.政府监管力度不够

政府监管力度不够也是现阶段建筑设计管理存在的一个主要问题,在工程项目的设计招标环节,政府相关监管部门未能充分履行自身的监管职责,未能严格按照相关法律法规对整个招标过程进行监督管理,并对违法违规行为进行严厉打击,以致部分工程项目在设计招标环节存在“暗箱操作”的现象,不仅影响了设计招标的公平性,还对工程项目的设计成本、设计质量产生了明显的影响。此外,对上报的工程项目规划设计方案缺乏科学、全面、深入的审核,也是该问题的一个常见表现。上述现象的存在,均会严重影响设计管理工作正常、有效的开展。

1.2.建筑设计避免变更

在建筑工程实际施工阶段,应加强对于设计变更的管控力度,因为工程项目的施工规模相对较大,再加之容易受到诸多因素的直接干扰,所以在施工环节设计变更情况时常出现。如果出现设计变更,就会给工程施工质量、施工预算等诸多方面带来巨大影响,因此,需对科学运用有效手段,加强对于设计变更的管理与控制,尽可能避免设计变更情况的出现。

1.3.缺少竞争机制

从近几年我国建筑工程项目设计管理工作的整体

实施情况来看,缺少竞争机制是阻碍设计管理质量水平提升的一个主要因素,受地方保护主义、业主单位管理观念等多种因素的影响,很多工程项目在前期规划阶段并未采用公开招标的方式来选择设计单位,而是直接指定某个设计单位进行工程项目的规划和设计。由于缺少科学完善的竞争机制,业主单位很难对设计方案的质量和可行性进行更全面、深入的对比分析,因而难以获得最具技术性和经济性的设计方案,直接影响到设计管理工作的质量和效果。

2.建筑设计管理解决措施

2.1.旁站监理,落实设计方案

在项目施工阶段,做好设计管理工作能够确保设计方案的有效落实。具体实施过程中应做好以下工作:(1)施工过程中,设计管理人员应定期深入施工现场,对比分析现场实际情况与施工图纸内容,及时发现现场可能影响设计方案落实的风险隐患以及施工过程中可能遇到的复杂技术问题,及时将上述情况向公司上级进行汇报,经过深入讨论后提出设计变更建议和施工技术指导意见,以此确保设计方案有效落实;(2)施工阶段,设计管理人员应建立健全项目巡查及交底制度,以此提升关键施工节点的技术管理水平,确保关键节点设计方案的有效落实。例如,在首个标准层结构、样板间、重要结构的施工环节,设计管理人员一方面要加强与施工的沟通协作,切实做好技术交底工作,确保施工技术人员明确该环节的设计意图和质量控制标准。

2.2.提高设计人员的综合素养

设计人员作为建筑设计的直接参与者,他们自身的专业技能及综合素养直接决定着建筑设计的整体效果。因此,设计单位应加强设计人员的教育培训力度,通过开展专业、系统的培训活动,来进一步提高设计人员的综合素养。在培训活动开展阶段,设计单位应当向设计人员传授当下最为领先的设计观念与设计手段,使其能够在设计工作开始时将所学知识合理引入到其中,更好

地提升自身的建筑设计质量及效果。同时,在培训活动结束后,设计单位还需对设计人员进行考核培训,以通过考核工作的开展,来充分明确设计人员的业务能力、设计理念及专业技能,在根源上有效提高设计者的专业素养,进而确保建筑设计工作的顺利开展。

2.3.选择合适的合作伙伴

建筑设计方案、设计成本会受到市场物价的影响,通常情况下,越是大型的房地产项目,在设计工作开展之前越是应该咨询有资质、有能力的建筑设计单位,结合建筑设计单位对方案的意见,做好工程方案规划与调整工作,对设计单位提出的可行性建议、含金量建议要积极采纳,以实现建筑设计方案创新与完善。在此背景下,可能会出现成本增加情况,但对于整体效益的创造能够起到良好的推动作用。为实现这一目的,要结合实际情况,选择最为可靠的合作伙伴,在最大程度上保证设计方案的科学性与合理性,为后续各环节施工工作的落实提供更多便利。

2.4.实施定制化设计管理

BIM技术与建筑设计管理结合以后,各项管理工作的实施能够按照预期设想去实现,并且在整体发展方面得到了不错的成绩。日后,应继续对建筑设计管理按照定制化的方法来实施,充分展现出BIM技术的功能作用。比如,中小型建筑设计管理的时候,BIM技术应用可以按照一体化的方式来解决,从设计方案到设计性能,

从安全保障到后续维护,都可以利用BIM技术平台来完成,不仅减少了设计的风险因素,还可以在建筑设计管理的各个环节上良好的革新,长期工作的开展也具备较多的保障。建筑设计管理的定制化模式,应进一步思考BIM技术的综合应用效果,比如技术方案实施过程中会遇到哪些动态因素的影响,要加强BIM技术与绿色生态的融合,既要追求经济效益,还要在环境效益方面更好的提升,由此才能对建筑设计管理的综合目标快速的实现。所以,定制化设计才是BIM技术的主要应用方向。

3.结语

综上所述,房地产项目建筑设计管理工作的落实,能够实现各项施工工作的顺利开展,为企业节约更多成本。可以通过加强设计方案制定和管理、落实标准化管理等不同方式,将设计管理工作落到实处,及时发现设计中存在的不同问题,从而为房地产企业可持续发展打下良好基础。

【参考文献】

- [1]王少华.房地产企业建筑工程设计管理的关键点控制[J].江苏建材,2022(03):117-119.
- [2]刘红旗.建筑设计管理中的问题与对策[J].工业建筑,2022,52(05):234-235.
- [3]王瑞贞.建筑设计管理存在的问题与解决方法[J].四川水泥,2022(02):85-87.