

# 提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径

周细贵

中船重工海鑫工程管理(北京)有限公司 北京 100024

**【摘要】**施工管理是建筑工程的基础内容, 建筑工程施工质量的好坏将直接影响整个工程的品质。建筑工程的施工范围较大, 施工过程复杂, 且受到多种因素影响, 因此对于施工技术要求较高。为保障建筑工程正常施工, 建筑单位应加强施工阶段的质量监督与管理, 及时解决工程施工中的质量问题, 提高土木工程的施工质量。

**【关键词】**建筑工程; 工程管理; 质量控制; 有效措施

## 引言

建筑工程项目建设周期长, 施工技术工艺较为复杂, 在项目建设全过程中, 为了保证施工质量, 必须强化施工现场管理, 对施工环节所涉及的材料、人力、技术等因素进行全面细致分析, 并采用针对性管理措施, 保证建筑工程施工质量, 提高项目建设效益, 促进建筑行业持续稳定的发展。因此, 对建筑工程管理以及施工质量控制策略进行深入研究意义重大。

## 1. 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

在建筑工程项目建设中, 加大现场施工管理与施工质量控制, 对提升建筑结构整体建设水平能够起到至关重要的作用。另外, 加强施工现场管理力度, 可有效改善整个项目施工质量, 确保工程项目施工安全符合相关规定。对项目施工质量进行有效控制, 有利于后续施工的顺利开展, 对整个建筑工程建设起到非常重要的作用。在实际情况中, 施工质量控制与现场项目施工管理之间存在重要的联系, 在项目建设中, 二者之间密切相关。对此, 建筑企业需制定切实可行的项目施工管理措施, 使得工程项目建设有序开展, 提升建筑整体施工水平, 保障现场施工人员的施工安全。

## 2. 建筑工程管理及施工质量控制的价值

### 2.1. 提升建筑工程的整体效益

建筑工程是一项系统性较强且较为复杂的工程, 施工管理是保证施工工作顺利开展的重要依据, 建筑企业的管理模式会直接影响建筑工程的施工效率和施工质量, 需采用先进的施工管理模式, 并通过现代化技术和计算机技术优化和创新建筑工程的管理模式。因此, 建筑企业的高层管理人员要在实际工作中改良管理模式, 积极学习先进的管理技能, 并将理论与实践相结合, 从而真正实现科学化的管理; 同时, 及时优化建筑工程的管理模式, 真正实现对成本的合理控制, 从而有效提升建筑企业在经营期间的经济效益和社会效益。

### 2.2. 实现施工资源的优化配置

相关管理人员将现代化施工管理理念运用于建筑企业中, 建立健全的管理制度, 采用信息化管理模式, 不断提升建筑企业的管理效率和质量, 并共享信息, 同时还对建筑工程施工期间所使用的相关设备、原材料以及工作人员等各项重点内容进行全方位管理。在建筑工程建设期间, 施工管理的关键在于不断提升建筑企业的经济效益和社会效益, 全面推动建筑企业的可持续发展。因此, 必须严格把控建筑企业的成本, 合理利用各种资源, 减少施工过程中消耗的能源, 合理配置各项资源, 以保证建筑工程管理工作的顺利开展。

### 2.3. 促进建筑企业的可持续发展

建筑企业在承接具体施工项目时, 应意识到建筑质量对于自身发展的影响, 只有保障工程质量才能提升公司的建设资质, 争取更多优质、大型的建筑项目, 促进建筑企业的可持续发展。施工现场的管理工作成果能够展现出一个企业的管理水准和安全意识, 管理人员通过科学的管理手段实现对现场各项事务的综合监管, 包括对施工材料、施工器械以及施工人员等各项资源的管理, 实现资源的优化配置, 保障施工进度与预期一致, 避免出现资源浪费或返工的情况, 提升整个建筑工程的经济效益。

## 3. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### 3.1. 材料控制

在建筑工程建设中加强对各类施工材料的管理和质量控制, 可有效提升建筑结构整体施工水平。由于项目施工中应用的施工材料类型较多, 因此, 需采用抽检的方法, 加大对材料质量控制, 在确定符合相关规定标准的材料后, 才可使用到项目施工中, 防止建筑工程建设中出现劣质、损坏等质量较差的材料。另外, 加强施工材料的存储、运输等方面的管控力度, 如果出现不符合规定标准的施工材料应用到项目建设中, 将会导致安全事故的发生。若仓库条件不具备存储施工材料的要求, 可在施工现场搭建临时仓库, 并对存储环境进行严格控

制。

### 3.2.加强施工设备管控

在建筑工程建设中需采用各种机械设施,其性能可对项目施工水平产生一定的影响,对此,需加强机械设备管理力度。在工程项目建设之前,建设单位需依据项目的建设的要求,租借或者采购机械性能、参数符合要求的机械设施。在建筑工程建设过程中,需加强机械设备的管理与控制,定期对机械设备进行维修与保养,确保机械设施正常运转。在机械设备过程中,施工人员需按照相关规定操作设备,保证机械设备安全稳定的运行。

### 3.3.人员控制

现如今,在建筑工程实际建设过程中所应用的质量管理控制措施存在各种问题,无法有效提高项目施工质量。因此,建筑单位需定期对施工质量管理开展专业培训,创新现场施工工艺。对施工质量管理与控制的观念进行优化调整,建筑单位还需安排相关质量管理人员开展专题研究,提升管理人员的专业素养,同时积极主动地投入项目建设管理。在建筑工程项目建设之前,需按照相关施工规定要求组织开展技术培训,确定混凝土的配合比、搅拌等相关标准,与此同时,还需掌握并了解相关质量检测标准和相关验收规定要求,使得质量管控人员的综合素养得到有效提升。

### 3.4.强化工程项目各方协调工作

建筑工程施工过程中会受到多种因素的影响,而且是多个主体共同参与建设的项目。例如,建筑工程中普遍存在的分包问题,会导致建筑规划设计、建筑各项目施工以及建筑质量管理等工作均属于不同的主体。如果工程各项目方未实现协调合作,整个建筑项目就很容易出现分工不明确的现象,影响最终的施工质量。

因此,施工管理人员应主动协调和强化各项目部门之间的联系,进一步明确不同职能部门的责任与工作内容,为各部门构建合作交流的通道。同时,通过多种交流方式协调不同部门员工之间的关系,保障材料供应、施工开展以及技术交流等各环节顺利进行,确保最终的工程质量。此外,建筑企业应构建完善的项目管理结构,形成良好的互动关系;还应配备有效的协调管理程序,强化整体合作组织规范,以免出现不同部门合作沟通不良的情况。

### 3.5.建立健全质量管理机制

建筑工程施工管理人员应结合设计方案与现场施工条件构建工程质量监督与管理制,为后续的施工质量管理提供依据。管理人员应总结质量管理工作经验,进一步完善质量监督与管理指标,保障质量监管体系的完整性、全面性与可行性,实现对建筑工程施工过程的有效监管。

首先,管理人员应根据设计图纸要求开展施工各项物资的采购监管工作。物资采购环节是土木工程建设中非常重要的部分,因此应开展精细化管理,实现对物资供应商及运输企业的有效审核,调查企业的资质与合作经历,择优选取具有较好信用度的商家,并达成长期的合作关系。其次,管理人员应监管实际采购工作,加强对进场物料质量的检测与监督,避免出现以次充好的现象。管理人员应在物料进场前做好质量检测与验收工作,最好选择独立的检验机构承包进场物料的质量检测工作,以保障施工物料的品质。最后,企业还应强化责任管理制度,将施工责任落实到人,一旦发生质量问题或不规范的施工行为,能够及时追责和处理,保障建筑工程的质量。

### 4.结束语

在建筑工程施工中,施工管理以及质量控制是保证建筑工程建设质量的关键,本文对建筑工程管理模式以及质量控制策略进行了详细探究。在项目建设全过程中,必须做好完善的准备工作,保证能够有序、合理的开展工程项目建设,管理人员应当高度重视项目建设过程中的各类隐患,并采取针对性控制策略,保证项目建设效益。

### 【参考文献】

- [1]黄旭升.住宅工程施工质量管理研究:以晋江保利自在海项目为例[J].房地产世界,2022(20):76-78.
- [2]肖杰.试探讨工程施工企业多项目管理中资源优化配置方式[J].财经界,2019(3):55.
- [3]张恒.论房建结构施工中模板工程质量控制[J].建筑技术开发,2021,48(1):131-132.
- [4]吴国栋.房建工程中的钢筋工程施工质量控制研究[J].房地产世界,2022(4):128-130.