

浅析工程预算在项目成本控制中的作用

蔡 旭

新疆晨鹏建设项目管理咨询有限公司 新疆 喀什 844000

【摘 要】在建筑企业工程管理体系中，预算管理是建筑成本控制管理中的重要组成部分。科学的预算管理可以帮助建筑企业实现项目成本的精准控制、项目流程的顺利开展、项目风险的有效控制，从而提高企业的竞争力，提升施工企业的盈利能力。

【关键词】预算管理；建筑工程；造价管理；应用

1.建筑成本控制管理中预算管理应用存在的不足

1.1.建筑工程造价中的预算编制不严密,成本控制管理基础不牢

由于施工项目的复杂性、变化性及系统性，在实践中预算编制的准确性难以保证，这无疑给施工企业的成本控制管理带来极大挑战。在项目启动阶段，项目管理团队需要根据建筑工程项目的要求和特点，制定详细的项目预算，包括各项工程费用、人工费用、材料费用、设备费用、管理费用等，但每个环节的成本是浮动的，成本的不确定性会影响预算编制的精准性，从而影响成本控制管理。在项目实施过程中，项目管理团队需要对各项费用进行严格的监控和管理，但施工流程长、周期长，不确定性高，建筑工程存在诸多潜在风险，工程造价的变化多，建筑工程造价中的预算编制不严密，考虑不周的情况下，极易导致项目施工的流畅性受影响。

1.2.建筑工程造价中的预算执行不严谨,成本控制管理实效不高

第一，建筑工程项目资金出现不足，项目实际施工需要的资金总额超过了项目预算编制的金额，从而导致项目无法正常推进，项目的实施被迫停滞；第二，建筑工程项目的资金管理不当，项目资金使用的效率低，不仅造成资源的浪费，还形成许多不需要的冗余开支，影响项目的建设成本；第三，由于多方面因素，施工工程出现变更，导致预算执行过程中需要进行调整和重新编制预算。总而言之，在实际项目实施过程中，存在各种各样的不确定因素，如市场变化、政策变化等，这些因素可能导致项目实际成本超出预算范围。因此，建筑工程项目的预算执行非常关键，在施工工程项目造价管理中的预算执行不严谨，非常容易使得成本控制管理实效不高，最终影响项目实际效益。

1.3.建筑工程造价中的预算控制不严格,成本控制管理风险较大

预算控制是指通过预算分析和预算执行的监控，对预算进行调整和控制，确保预算的合理性和有效性。建

筑工程造价中的预算控制不严格，成本控制管理风险较大。首先，预算计划的可行性和实际性需要与管理人员、设计人员及施工人员密切合作，而在建筑工程项目的实际沟通和协调中，存在的难度较大。其次，在成本控制管理中，预算成本的控制需要技术手段和经济手段的支持，对管理人员的能力和和经验要求较高，目前建筑企业在预算控制层面的队伍建设相对滞后，且缺乏一定的管理地位和发言权，从而使得预算控制的实际效果欠佳。

2.建筑成本控制管理中加强预算管理应用的策略

2.1.完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行

完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行是建筑成本控制管理中加强预算管理应用的基础性策略。一方面，完善造价预算编制，根据项目的要求和客户的需求，对项目的成本进行详细的分析和测算，制定出合理的项目预算。特别要提出的是，必须建立完善的预算管理制度才能确保造价预算编制的科学性与有效性。由于建筑工程项目周期和流程长，材料品类丰富，人力成本和材料成本占的比例较大，因此预算编制制定需要详细的项目明目，包括各项工程费用、人工费用、材料费用、设备费用、管理费用等。因此，建筑企业与业主必须在信息资料方面给予充分的支持。另一方面，由于建筑工程项目的不确定性高，叠加业主的需求也在变化，因此工程造价也在动态变化，叠加人工、材料及生态环保等方面的成本变化频繁，施工企业应该积极探索适度柔性预算管理，及时调整和优化各项费用的支出，确保项目按照预定的进度进行。

2.2.强化预算方案执行与配套预算控制应急机制并重

强化预算方案执行是高质量预算管理的关键保障。第一，要落实的就是加强成本控制，在建筑工程项目实施过程中，需要对各项费用进行及时的监控和管理，不断核查、调整和优化各项费用的支出，确保项目的成本控制在预算范围之内。第二，需要加强质量管理，这是预算执行的重要内容，帮助项目管理团队保证项目的质量，确保项目在质量方面达到预期的标准。第三，需要

加强进度管理,确保项目管理团队能有效控制项目的进度。通常来说,为了确保施工项目开展顺利,需要配套预算控制应急机制,要形成科学、可行的预算控制应急机制,确保风险能妥善处理,不影响项目的整体推进,通过预算控制和监管,避免了工程的预算超支和质量问题。

2.3.优化成本控制管理与注重预算管理技术赋能并举

优化成本控制管理与注重预算管理技术赋能并举是建筑成本控制管理中加强预算管理应用的重要补充性策略。随着建筑项目工程的系统性和复杂度不断增加,预算管理的重要性和应用价值也将不断提升。因此,优化成本控制管理必须得到重视。在理论层面,需要进一步深入研究和探讨预算管理在建筑成本控制管理中的应用,完善预算管理理论和实践,提高预算管理的科学性、精准性和实用性,为建筑工程的可持续发展提供有力支持;在实践层面,要显著提升成本控制管理的话语权和决策地位,成本控制管理部门要参与建筑企业的成本分析和管理工作,包括项目成本的计算、成本数据的收集、

成本数据的分析和成本管理等,强化其决策权限。

3.结语

总而言之,在现代建筑工程项目施工中,由于项目的预算编制不严密、预算执行不严谨、预算控制不严格,非常容易造成工程造价水平和质量偏低,不仅影响施工企业的经营效益,还会影响项目的工程质量与安全。建筑成本控制管理中要想加强预算管理,必须坚持完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行、强化预算方案执行与配套预算控制应急机制并重、优化成本控制管理与注重预算管理技术赋能并举,三管齐下,全面加强预算管理,促进建筑成本控制管理高质量、高水平、高标准发展,提升建筑企业的综合竞争力。

【参考文献】

[1]李雨宸.浅谈 BIM 技术在建筑成本控制管理中的应用[J].散装水泥,2023(01):65-67.

[2]韩悦.5D-BIM 技术在建筑成本控制管理中的应用[J].现代营销(上旬刊),2023(01):91-93.