

精细化管理在建筑工程管理中的应用

刘 洋

中九建工集团有限公司 四川 绵阳 621000

【摘要】建筑工程具有工期长、投资大、内容广等基本特点，整体施工过程较为繁杂，稍有不慎将出现各类管理问题，因此管理模式的科学选择十分关键。随着社会经济的快速提升，我国建筑行业得到新的发展，基础建筑工程数量日渐增多，在取得良好建设成果的同时，对工程管理工作提出严格要求，精细化管理的重要性愈发显著。作为现代管理理念，精细化管理在建筑领域发挥着重要作用，有助于粗放式管理模式的优化与完善，从而达到理想的管理水平。如何采取有效手段将精细化管理合理应用于建筑工程领域，从整体上提高工程管理效率，是目前建筑行业值得深度思考的问题，也是本文的重点研究课题。

【关键词】精细化管理；建筑工程管理；应用

1. 建筑工程管理中精细化管理存在的问题

1.1. 缺乏合理完善的工程管理制度

建筑工程管理是一项极其复杂且具有较大难度的系统性工程，尤其是在应用精细化管理后，其所要管理的内容更加复杂，因此，就需要一个成熟、完整的建筑工程管理制度作为支撑。但从目前我国建筑施工企业实际情况来看，部分建筑施工企业并没有建立与精细化建筑工程管理相匹配的管理制度，没有对管理制度中的一些细节部分进行补充与优化，或是缺乏对工程管理制度平衡性的考虑。例如，部分建筑施工企业在构建工程管理制度时，往往只注重对施工质量与施工成本的精细化管理，却忽视了对施工人员的精细化管理，导致某些岗位无人可用，某些岗位人员又过于密集。

1.2. 建筑工程管理人员素质有待提高

建筑工程项目需要管理的内容众多，这对工程项目管理人员的个人能力与综合素质提出了较高的要求。目前来看，大部分建筑施工企业建筑工程管理人员队伍都存在着参差不齐的问题，建筑工程管理人员队伍素质水平良莠不齐，无法胜任建筑工程精细化管理工作。究其原因，在于部分建筑施工企业的建筑工程管理人员并未接受过专业的工程管理教育培训，对于建筑工程管理工作重点、先进的管理理念等内容的掌握并不全面，同时也不具备丰富的建筑工程管理工作经验，导致其在进行实际建筑工程管理工作时，无法根据实际情况采取对应的应对措施，严重影响建筑工程工作效率与工作质量。另外，部分建筑施工企业建筑工程管理人员还存在自身管理不足的问题，具体表现为缺乏工作责任心与自我监督意识，经常出现建筑工程施工问题的瞒报、漏报行为。

1.3. 缺乏对于技术管理的重视

技术管理作为建筑工程管理的核心内容之一，对于

技术的精细化管理时提升建筑工程项目管理工作整体质量的有效措施之一。但目前来看，大部分建筑施工企业的建筑工程管理工作中，对技术的精细化管理仍旧存在较大欠缺。例如，部分建筑施工企业并没有聘请专门的技术人员参与到技术管理工作中，导致当前对建筑工程项目的技术管理仍处于混乱状态，从而引发施工技术落后、施工技术与施工需求不匹配等问题的出现。

2. 精细化管理在建筑工程管理中的具体应用策略

2.1. 树立精细化工程管理观念

目前，在建筑工程技术不断深化发展下，建筑企业要想在工程管理领域中渗透精细化管理，需要在思想观念方面下功夫，不断接受新鲜事物，转变管理观念与模式，进而保证工程管理工作更加科学合理开展。企业领导要给予高度重视，强化精细化理念宣传，重视管理技能教育培训，不断提升相关人员的专业技能，以此促进精细化管理的长久发展。借助企业文化这一软实力，提高工程管理相关人员的思想观念意识，严格按照精细化管理要求，不断优化工程管理模式，明确精细化管理目标，结合实际做好工程项目的调研与划分，制订相对应的精细化管理计划，便于后期管理。

2.2. 健全精细化工程管理制度

制度是治理的基础，也是工作的保障，如果不能形成完善的制度体系约束与管控工程建设，那么将导致整体管理流程过于混乱，不能为工作质量达标提供保障；同时也会出现安全隐患、成本增加等非理性情况，实际施工效果不佳。基于精细化理念下的工程管理要综合考虑工程项目的实际情况，加强制度建设，形成一套完善的工程管理体系，主要包括施工标准、监管制度、安全管理制度、质量管控制度、成本控制制度、人员招聘制度、设备租赁购置制度、原料采购制度以及岗位责任制等。在一系列的制度体系规范下，对各管理流程做出明

明确规定,分别设置对应的管理机构与岗位,优化人员配置,提供充足的经济支撑,全面推进工程精细化管理的层层落实。

2.3.加大施工现场管理力度

施工现场是开展工程建设的重要场所,现场安全隐患较大,需要在推行精细化管理工作中,将其作为首要管理任务。针对施工现场的精细化管理,应按照以下步骤进行。

第一,施工材料与设备管理。材料与设备是工程建设的必需品,应安排专人负责材料与设备的独立管理工作,切实做好采购、入场、入库与使用等环节的监督管理。原材料购置应向供应商索要相关证明文件,并在材料入场前做好质量抽查,根据材料种类与特点分类存放并做好仓储管理。机械设备要定期进行性能检测,做好维护保养工作,及时更换松散、故障的零配件,保证设备始终处于良好的运行状态,避免在施工作业中出现故障或事故隐患。

第二,施工现场管理。施工班组根据工程管理制度有序安排施工流程,优化资源配置;建筑垃圾要分类存放、集中处理,不得对施工作业带来影响,保证施工现场整洁。同时,做好施工过程的环保工作,减少施工作业期间产生的噪声、震动、粉尘等污染,将施工建设对周边环境带来的污染降至最低,在保证工程建设质量的同时,促进建筑工程与环保工程的协调发展,努力营造人与自然和谐并存的环境。

第三,工程安全管理。施工单位应注重施工人员人身安全的保护,及时消除不安全因素,避免对施工人员造成人身威胁。按照相关规范有序作业,定期检查安全防护工具;针对高空作业、特种作业以及基坑开挖等重要施工工序,要求施工人员佩戴齐全安全防护设施,并在施工现场醒目位置放置警示牌,闲杂人员不得随意进出现场。

2.4.利用信息技术助力精细化管理

建筑工程管理的涉及领域广泛,关系到多项内容,对精细化管理落实具有严格要求,需要充分利用现代化

技术加快工程管理革新,积极推行先进的工程管理模式,建立严密的精细化施工管理系统,为精细化管理实施提供技术保障。在企业资源计划(EnterpriseResourcePlanning, ERP)、物联网和云计算等信息技术的辅助应用下,搭建施工管理平台,通过设立施工成本、安全管理、质量控制、工程造价以及合同管理等信息模块,进一步完善平台内的功能,支持跨部门、跨系统的业务交流,真正实现信息共享。

此外,以BIM软件为载体搭建建筑信息模型,发挥该软件的应用优势,实现各管理环节的有效衔接,为图纸设计、施工方案设计以及施工流程安排等提供基础保障,促进各项数据信息的实时互通,改善传统管理模式下的信息壁垒或冗余现象,逐步形成动态信息流网络格局。

3.结束语

综上所述,随着建筑市场竞争压力的不断加剧,各建筑施工企业若想持续提升自身的经济效益,就需要将精细化管理理念落实到建筑工程管理工作中,建立完善的建筑工程精细化管理体系,并对自身建筑工程管理中存在的问题进行深入分析,采取针对性的优化措施,提升自身建筑工程管理的精细化水平。

【参考文献】

- [1]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [2]丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022(20):106-108.
- [3]曹天华.精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].四川建材,2022(10):196-197.
- [4]王红兵.探析建筑项目质量精细化管理的影响因素及对策[J].四川建材,2022(10):198-199.

作者简介:刘洋(1986年3月,510722198603092294),男,汉族,工程管理专业,本科学历,建筑工程中级工程师,主要从事建筑工程及市政工程施工及技术管理工作