

建筑工程造价管理中的预算管理方法分析

王监辉

盐城市正一装饰有限公司 江苏 盐城 224000

【摘要】随着科技的进步,各种公司相互间的较量越来越激烈。进行科学、合理的财务预算管理不仅能保证公司的发展和效益,还能增强公司的竞争能力。由于预算编制的不科学,造成了造价不当,致使项目资金浪费,而由于预算制度的缺陷,造成了人为的腐败,对公司的利润造成了很大的损害。企业要分析市场发展需求,对各种原料的具体的支出进行调查,了解各个材料价格区间。把握好每一个细节,引进最新技术,加大人力资源管理,将预算的所有部分都控制在合理范围。

【关键词】建筑工程;造价管理;预算管理

引言

工程造价管理是建筑企业项目施工的关键,事关企业业务开展、风险防控及品牌形象塑造,强化工程造价管理已经成为学术界和实务界普遍关注的核心课题,而加强预算管理是提升建筑企业工程造价管理的主要举措之一。在建筑企业工程管理体系中,预算管理是建筑工程造价管理中的重要组成部分。科学的预算管理可以帮助建筑企业实现项目成本的精准控制、项目流程的顺利开展、项目风险的有效控制,从而提高企业的竞争力,提升施工企业的盈利能力。在建筑工程施工项目中,预算管理能够帮助项目管理团队控制项目成本,从而保证建筑工程项目的质量和进度,这是施工企业管理层最为关切的问题。

1.建筑工程中造价管理概述

1.1.建筑工程预算概述

建筑工程预算是在建设工程建设之前,根据建设项目的性质及建设状况,对其进行财务预测,以制定出一套科学、合理的建设方案。建设项目的预算目标是建设项目所需要的人员、材料,其实质是从资金的视角考虑建设项目,并以数字或图表的方式表达。目前,建设项目按项目的不同阶段划分,包括施工图预算和设计预算。此外,建设项目的投资预算也是公司资金配置考虑的一个主要因素。

1.2.建筑工程造价管理概述

施工项目成本管理是保证项目实施的关键,按项目的经营内容分为建设项目的投资控制和施工价格控制。在建筑工程投资成本的控制方面,是以工程预算和建设计划为依据,以达到项目的预定目标,从而获得最大的经济利益。在项目成本的控制方面,本文着重对施工项目的各种成本、资金进行统计和分析,以便将其与市场中的价格进行比较和分析,以获得最大的经济利益。

2.建筑工程预算中造价管理存在的问题

2.1.管理人员素质较低

要做好项目造价管理的有效控制,必须建立健全的管理体系,提高管理队伍水平。但实际情况是,许多施工企业由于对施工管理的重视程度较差,致使许多施工企业忽略了施工造价管理的有关工作,没有形成完善的管理体系和管理机制,造成施工企业的管理工作不规范,制约着建筑业的正常发展。除了经营制度的问题之外,企业内部人员的整体素质也是制约企业成本管理的一个主要因素。近几年,由于建筑行业的快速发展,企业需要大量的成本控制人员,但是,相关人才缺口较大。当前中国从事成本工作的人才特别是具有高素质职业资格的从业人员数量不多,难以适应发展需求。许多从业者素质、水平较差,影响了成本管理发展。

2.2.造价管理工作易受到各类因素的影响

由于施工项目的成本控制范围较广,时间较长,因而施工成本的工作流程常常会受多种不稳定的因素的制约。比如,由于市场的变化以及物料的价格变动,使得企业的成本管理更加困难。同时,由于一些难以预料、难以掌控等特性,对企业的造价管理工作产生不利影响。

3.建筑工程造价管理中加强预算管理应用的策略

3.1.完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行

完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行是建筑工程造价管理中加强预算管理应用的基础性策略。一方面,完善造价预算编制,根据项目的要求和客户的需求,对项目的成本进行详细的分析和测算,制定出合理的项目预算。特别要提出的是,必须建立完善的预算管理制度才能确保造价预算编制的科学性与有效性。由于建筑工程项目周期和流程长,材料品类丰富,人力成本和材料成本占的比例较大,因此预算编制制定需要详细的项目明目,包括各项工程费用、人工费用、

材料费用、设备费用、管理费用等。因此,建筑企业与业主必须在信息资料方面给予充分的支持。另一方面,由于建筑工程项目的不确定性高,叠加业主的需求也在变化,因此工程造价也在动态变化,叠加人工、材料及生态环保等方面的成本变化频繁,施工企业应该积极探索适度柔性预算管理,及时调整和优化各项费用的支出,确保项目按照预定的进度进行。

3.2. 强化预算方案执行与配套预算控制应急机制并重

强化预算方案执行与配套预算控制应急机制并重是建筑工程造价管理中加强预算管理应用的关键性策略。强化预算方案执行是高质量预算管理的关键保障。第一,要落实的就是加强成本控制,在建筑工程项目实施过程中,需要对各项费用进行及时的监控和管理,不断核查、调整和优化各项费用的支出,确保项目的成本控制在预算范围之内。第二,需要加强质量管理,这是预算执行的重要内容,帮助项目管理团队保证项目的质量,确保项目在质量方面达到预期的标准。第三,需要加强进度管理,确保项目管理团队能有效控制项目的进度。通常来说,为了确保施工项目开展顺利,需要配套预算控制应急机制,其中:一方面,是形成预算管理预警机制,一旦出现潜在的预算执行和控制风险,管理层可以及时发现潜在的风险,避免因预算管理不善造成风险,耽误施工进度;另一方面,要形成科学、可行的预算控制应急机制,确保风险能妥善处理,不影响项目的整体推进,通过预算控制和监管,避免了工程的预算超支和质量问题。

3.3. 优化工程造价管理与注重预算管理技术赋能并举

优化工程造价管理与注重预算管理技术赋能并举是建筑工程造价管理中加强预算管理应用的重要补充性策略。随着建筑项目工程的系统性和复杂度不断增加,预算管理的重要性和应用价值也将不断提升。因此,优化工程造价管理必须得到重视。在理论层面,需要进一步深入研究和探讨预算管理在建筑工程造价管理中的应用,完善预算管理理论和实践,提高预算管理的科学

性、精准性和实用性,为建筑工程的可持续发展提供有力支持;在实践层面,要显著提升工程造价管理的话语权和决策地位,工程造价管理部门要参与建筑企业的成本分析和成本管理,包括项目成本的计算、成本数据的收集、成本数据的分析和成本管理等,强化其决策权限。除此之外,需要注重预算管理技术赋能。在实践中,预算管理中的编制、执行及控制都需要企业具备一定的技术和管理能力,否则可能导致预算控制不当,影响项目的实施效果,因此在数字科学技术的引入和高水平人才的培养方面,施工企业都必须加大投入,既要强化工程造价管理科技工具与手段的应用,也要聚焦建筑企业的综合性人才培育。

4. 结束语

在现代建筑工程项目施工中,由于项目的预算编制不严密、预算执行不严谨、预算控制不严格,容易造成工程造价水平和质量偏低,不仅影响施工企业的经营效益,还会影响项目的工程质量与安全。在此背景下,本文结合工程造价管理的基本要求和建筑工程施工的客观特征,建筑工程造价管理中要想加强预算管理,必须坚持完善造价预算编制与探索适度柔性预算管理并行、强化预算方案执行与配套预算控制应急机制并重、优化工程造价管理与注重预算管理技术赋能并举,三管齐下,全面加强预算管理,促进建筑工程造价管理高质量、高水平、高标准发展,提升建筑企业的综合竞争力。

【参考文献】

- [1]石鑫.工程概预算的影响因素及控制措施探讨[J].工程机械与维修,2022,6:291-293.
- [2]魏文娟.工程项目型企业全面预算管理问题探讨[J].财富生活,2022,2:64-66.
- [3]张华,肖莹,孙海森.智能化工程项目预算管理施工图预算分析——以某变电工程为例[J].中国建设信息化,2022,18:67-69.
- [4]石海琴.简析工程造价管理和工程概预算[J].大众标准化,2022,17:99-101.