

建筑工程管理与绿色建筑工程管理

吴铭举

北京城建五建设集团有限公司 北京 100029

【摘要】绿色建筑工程的不断开展是当前我国经济可持续发展的必然要求，其能够在建筑的全寿命周期内坚持节约资源、保护环境、减少污染，为人们提供健康、适应、高效的使用空间，最大限度地实现人与自然和谐共生。随着经济与技术的发展，我国对绿色建筑工程有了更高的标准要求，这也给项目管理人员带来了一定的压力，在严格执行绿色建筑工程标准的前提下，需要不断地提升绿色建筑工程的实用性和可操作性，用以提高建设质量与效率。

【关键词】绿色建筑；工程管理；问题；措施

引言

建筑工程是经济市场建设及发展的重要组成部分，建筑工程管理是对工程设计、施工中一个不可缺少的环节，合理地选择工程管理方案，科学地运用技术手段，不仅可以降低施工过程中的能源消耗，优化建筑环境，还能提高建筑建设质量，为人们创造更加优化的生活与生存环境。总之，工程管理是提高绿色建筑质量的重要措施之一。

1. 绿色建筑工程管理的主要特点

绿色建筑，指的是建筑全寿命周期的绿色化，更加强调建筑本体的所有各个环节的绿色化，其中包括建筑的规划、设计、施工、使用、维修、保养、拆除等方面；它可以向前延伸到建筑材料的生产、采买与运输等，向后延伸到建筑物及部件拆除后的垃圾分类、分解与回收再利用等；坚持以人为本的价值理念，满足使用需求的同时实现节约能源；提出“四节一环保”的理念，具体指节地、节能、节水、节材与环境保护。在规划与设计阶段，采用适宜的绿色节能技术或方法，提高资源化水平与循环利用率。在施工过程中，绿色建筑工程管理的主要特点是所使用到的技术和施工材料都是绿色环保的。那么，管理人员需要以绿色、环保与质量三大标准把控进场材料，这样才能够保证在施工过程中能够正确运用。与此同时，若以绿色建筑工程管理为目标，还需要严格落实绿色管理措施，在施工过程中严格监控操作人员的具体行为，有效促进绿色建筑施工目标的实现。有利于减少工程项目开展过程中的能源浪费与碳排放量，与此同时能够有效地保护施工现场的环境，减少环境污染，从而实现我国可持续发展经济的要求。

2. 绿色建筑工程管理中所存在的问题

2.1. 企业管理人员素质有待提升

实际施工管理中相关人员往往难以承担起复杂的管理工作，究其原因，主要包括两方面：一方面，管理

人员或团队素质不高。部分企业构建管理队伍时会优先选择内部人员，并配备了具备娴熟施工经验的技术人员。管理人员虽了解管理要领，但对于绿色施工技术的了解却不足；同样施工技术人员虽专业素养较好，但管理能力不足。另一方面，多数企业、施工单位在施工前未集合施工人员、管理人员进行充分的培训宣教工作，导致从事人员综合素质仍有较大提升空间。

2.2. 企业监督及管理意识较薄弱

在绿色建筑工程中，管理和监督紧密联系且相辅相成。通过对施工环节、材料、绿色施工技术、工程质量强化监管，才能确保质量、安全都有所保障。但仍有极少数的管理人员匮乏责任心和意识，在日常的监督、管理中常有敷衍了事、懈怠的态度，对施工质量、效率等都造成不利影响。在“绿色施工”理念下，部分管理人员却仅仅关注到工程项目实施的进度和安全，忽视了施工技术中的节能环保要点，甚至造成资源浪费。

2.3. 缺乏完善施工技术管理制度

随着“节能环保”、“绿色施工”理念的融入，对工程技术管理也带来一定影响。从实际调研情况来看，有较多建筑企业、施工单位受到传统理念影响，仍然采取旧模式。有部分建筑企业中施工技术管理制度的条例不够清晰明确，缺乏科学性和针对性，也会影响到技术管理实际效果。

3. 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的措施

3.1. 提高建筑管理人员素质

在绿色建筑工程施工管理过程中，要想保障施工效率，需要重视管理人员的素质建设，通过培训手段提升管理知识和管理能力，要点如下：其一，建筑单位要组织管理人员学习，进而提升管理人员素质，掌握专业知识和技能，为绿色建筑工程管理带来帮助；其二，建筑单位需要从薪资方面入手，提升管理人员的福利待遇，借助福利政策吸引高素质人才；其三，在绿色建筑管理

中制定激励政策,让管理人员实现自我提升;其四,在培训工作结束后,不管是施工人员还是监管人员都需要接受系统的考核,并且和薪资挂钩,借助奖惩机制提升管理效果。

3.2.加强施工过程监管

在建筑工程当中,现场管理人员要发挥其应有作用,确保施工顺利进行,并且有效应用建筑材料,实现各类资源优化配置。从建筑节能的角度来讲,需要对施工现场各种资源、能源进行监控,避免出现浪费问题,如需要对施工现场泥浆污染问题重视起来,做好泥浆固结处理,避免流到路面,还需要对施工其他环节加以管理,并定期开展思想工作,引导施工人员执行绿色环保思想,有效减少能源消耗,充分利用建筑材料。

3.3.加强绿色建筑管理

为了有效地开展绿色建筑项目,明确项目经理的责任与义务。项目进场前,与设计、造价进行项目设计交底,依据绿色相关标准,编制绿色施工方案,严格控制绿色建筑项目的操作。需要注意以下几个方面:第一,加强对水资源的使用率。根据以往的管理经验可以在规范中明确规定绿色建筑的水资源使用量不能超过传统建筑施工中的90%。并且在提出相关规定后,可以与操作人员和技术人员进行充分的沟通和交流,进一步约束在不同天气情况下水资源的消耗总量,优化管理规范,进一步提升绿色建筑管理的水平。第二,加强环境保护,减少对环境的污染物排放。产生粉尘时,进行降尘处理;严格执行施工时间,避免噪音污染等。第三,使用节能、可循环材料,减少垃圾产量。

3.4.积极创新、改进管理运营模式

我国当前除了经济发展快以外,科学技术发展得也很快,并且科技已经被应用到我国许多领域,建筑行业也不例外,对于建筑行业来说主要还是对技术的应用,当前已经有信息化管理等来辅助管理,这种结合科技的方法还是一种创新。创新不只是为了要在技术上结合科技,

也需要在运营模式上进行改变。当前我国也大力提倡积极创新,在绿色环保理念下建筑工程管理也需要这种创新,对于现有的管理运营模式进行管理、创新,通过在施工材料、仪器、资源等方面重点关注加设专门的管理人员进行管理、检查等。运营模式也应该更加细化,如改变以往的统一管理,实现逐层管理,将责任精确到每一个人;加强各管理部门之间的沟通,以增强对整个工程管理的协调和统筹规划。

3.5.精细化与动态化管理并行

采用精细化与动态化管理并行的模式,要求对建筑工程项目的各项要求进行分析,明确各项工作的重要性,划分权重,合理安排工作人员完成管理工作,使得各项管理工作能够顺利开展。比如在管理各项施工材料时,需要根据不同施工需求和不同的施工材料,将这些材料进行区分为基础材料、辅助材料、加工材料,明确每种施工材料的管理因素,从而提升管理水平。

4.结束语

综上所述,我国目前的资源储备情况比较紧张,因此在施工过程中加强对于绿色建筑的管理非常重要,充分将环保理念落实到施工过程中,不仅可以降低成本,还能在一定程度上提高建筑的宜居性。这种在保证能源、资源合理运用的情况下提高建筑质量的方法才能真正地实现双赢,更好地保证企业的长远发展,同时促进社会效益和经济效益的双丰收。

【参考文献】

- [1]王宏军,张震.绿色建筑中的BIM工程进度管理的应用[J].现代盐化工,2020,47(1):104-105.
- [2]苏志龙.浅谈土木工程建筑施工阶段环保管理要点[J].建材与装饰,2020(3):183-184.
- [3]王宏军,张震.绿色建筑中的BIM工程进度管理的应用[J].现代盐化工,2020,47(1):104-105.
- [4]周建晶.建筑工程管理及绿色施工管理创新策略探究[J].科技经济导刊,2021,29(24):145-146.