

# 园林工程施工中精细化管理的探讨

藏 赞

乌鲁木齐市植物园 新疆 乌鲁木齐 830011

**【摘要】**对于园林工程建设管理来说,精细化管理理念的融合,能够有利于各项施工建设以及管理工作能够按照前期方案有效落实,保证施工管理的有效性和严谨性,避免出现各类偷工减料或者安全问题,确保园林工程的整体质量。因此,探究精细化管理理念在园林工程施工管理中的各方面应用非常必要,同时,对于其施工管理的效率提升和质量保证也意义重大。近年来,新疆维吾尔自治区的城市逐渐加大了园林建设步伐,如乌鲁木齐市在生态文化思想的指引下加强城市环境的绿化建设,成功入选了国家园林城市。除乌鲁木齐市外,其他城市也积极通过园林建设优化城市环境,维护城市生态平衡。

**【关键词】**园林工程;精细化管理的;应用

## 1.精细化管理含义和特征

精细化管理是一种文化概念,并且不同于技术管理模式,精细化管理是一种理念也是一种文化,是社会分工精细化以及服务质量精细化的必然要求。现代管理学认为科学化管理包括规范化、精细化、个性化三个层次。精细管理的意义在于以下三个方面:其一,是分解细化和落实战略和目标的过程,让战略规划贯彻到每个环节并发挥作用,这也是提升企业执行力的重要途径;其二,企业管理以提高企业运营绩效为重要目标,主要手段是要向科学管理要效益、要能力;其三,实现全面、协调、可持续发展,要求企业有良好执行能力和运作水平,以上都依赖于精细化管理的支撑。与此同时,精细化管理思想具有专业性特征,工作人员通过不断学习进一步提升管理成效落实计划,并且对比计划和实际工作情况,后续也能继续完善工作内容并加以改进。此外,精细化管理具有系统性特征,工作人员运用这一理念时要从宏观角度出发,分析相关因素对工作管理带来的影响。

## 2.园林工程施工中精细化管理的应用

### 2.1.增强管理意识

在园林工程管理工作中,有关人员的管理意识对园林景观的质量和管理水平有直接影响,管理人员应牢固树立责任意识、管理意识、创新意识以及服务意识。在整个管理流程中,管理人员必须不断增强管理意识,保证园林绿化管理的顺利开展。在前期的设计环节,设计人员要综合分析绿植自身特性及园林景观的整体效果,设计要结合城市实际情况,要避免盲目求大求多,强化责任意识和创新意识,充分意识自身所承担的责任,不能局限于设计环节;园林绿化建设者要充分了解设计者的设计理念,严格按照设计环节进行建设,并且保持与设计者的及时沟通,保证园林绿化景观的整体效果;后期养护人员则要增强责任意识,科学管理绿植,持续提

高养护能力,确保园林绿化管理工作顺利开展;监管人员要增强服务意识,建立并不断完善监督管理机制,以提升监管能力,杜绝走过场、流于形式,保证园林工程正确的发展方向。

### 2.2.科学制定并实施管理计划

我国国土跨度较大,不同区域的气候条件各有特色,故园林工程在实施精细化管理时,要杜绝一刀切式的机械设计和施工,而是要结合城市实际制定个性化的管理措施,在传统园林绿化管理的基础上,根据区域生态条件制定管理养护工作计划。各个城市一般情况下都已积累了较为丰富的园林绿化管理经验,但呈现出以建设人员或管理人员的主观意识为主导的特点,缺乏科学性和持续性的管理。所以,相关人员要在借鉴成熟管理经验的基础上,加强与院校、科研院所的合作,确保管理计划的精细、全面,除了要涵盖水分、肥力、虫害等基础养护外,还要准确掌握不同绿植之间可能存在的相克情况,以降低绿植的死亡率,同时将后期养护做细做实,一旦在建设或养护中遇到突发情况,要征求绿植专家的专业意见,并及时进行必要调整。

### 2.3.结合实际完善园林管理工作

园林工程不但代表着园林工程的最终成果,还展现着城市的精神面貌,故园林工程具有城市精神的特性。因此,园林工程可运用多元化的设计理念,设计建设出丰富多样的绿植景观,力争做到“景致有别”、“移步换景”的效果。然而,越是多元化的设计建设,其后期管理难度就越大,因为不同绿植及景观的管理方法各有不同,只有通过科学布局,才能实现既美观又经济。鉴于上述问题,园林绿化的精细化管理要从城市实际情况出发,一是要基于生态视角,确保不同物种能相互促进生长,避免出现互相克制的问题;二是要基于居民游玩过程中的具体需要。在具体的管理工作中往往可能遇到特殊

的问题或者需求,因此,要建立意见反馈机制,以便于管理人员及时收集更全面的信息,为优化服务提供支持,在确保园林绿化精细化管理全面性的同时,始终坚持践行“以人为本”的理念。

#### 2.4.注重园林绿植的精细化配置

园林工程的所展现的美感极为关键,而植物配置则是影响景观整体效果的核心要素。景观的色彩搭配、层次架构都需要通过不同植物的配置来实现。第一,精细化管理不仅有利于绿植的成活和生长,还能保证园林工程的长效性,加之管理人员较为了解本地植物的养护方法,因此,能大大提高养护效率。第二,植物的生长期多集中与春夏两季,植物在不同季节往往会有不同的颜色及形态,季节交替影响下植物自身需求也有所变化,应依据生态条件和景观需要选择不同种类的植物进行多层次配置,构建出富含层次感的绿化景观,展现出错落有致的美感。第三,病虫害防治也是园林管理的重点环节,应该融入到园林景观的整个流程之中。园林景观的病虫害基本分为地上和地下两部分,地上的病虫害以蚜虫、细菌性病害、红蜘蛛等为主,地下部分多为蝼蛄、根蛆、白蚁等。其防治方法有物理法(人工清除)及生物法(灭虫药剂、杀菌试剂等),要结合绿植的病害情况合理选用防治方法。第四,成功的园林设计能吸引人们较长时间的欣赏和注意,所以,必须配备完善的配套设施,并且要注意与园林景观的协调,使得配套设施也能与景观有效融合。

#### 2.5.建立园林工程数据库

园林工程精细化管理所涉及的内容和步骤较多,并且各城市间还有自身的特殊情况。目前我国正处于城市改革发展的快速发展时期,所以必须避免单一的管理方式,强调多元化管理理念的渗透和多样化管理方法的运用。然而,由于过去长期采用粗放式的园林管理方式,所积累的经验相对有限,因此还需要加强精细化学习,将西方发达国家成熟的管理经验内化使用,建立并持续更新园林工程数据库。我国大数据技术正在飞速发展,与人们生产生活活动的联系日益密切,这为推动园林精细化管理也提供了重要条件。

#### 2.6.构建立体式监控系统

监控系统是目前城市管理常用的手段,这也可引入到园林工程管理中。园林工程管理可根据园林景观分布安装摄像头、监测器以及远程控制系统,对景观内的植物状态和生长情况进行有效监测。在病虫害管理上,也可借助远程监控系统进行监测和信息采集,结合模拟计算技术及时发现问题,尽早采取有效防治措施,从而保证园林景观的精细化管理。需要关注的是,部分城市建造的中央公园式的园林工程体系,有利于保护生物的多样性,并未有效改善人居环境,但其覆盖范围过大,人工管理的难度非常大,对人们游玩过程中的不良行为不能做到实时劝导,例如,园林内出现明火等安问题,其可能造成的后果比较严重。所以,为了严格落实监管措施和责任,要构建立体式监控系统,综合运用固定式、移动式监控。固定式监控可通过安装自动捕捉式摄像头,借助远程控制中心,对园林景观区域进行全面的监控和实时捕捉,利用大数据技术和神经网络,及时掌握不文明行为和潜在的风险,以便采取针对性措施,在提高管理效能的同时,降低成本投入;移动式监控则采用车载式或无人机巡逻的方式进行移动监控,主要针对固定监控无法覆盖的区域,借助无线网络技术进行数据报送,不但可以动态监测绿化建设和管理工作,还能随时进行全方位巡查。

#### 3.结束语

总之,园林工程施工管理必须要在整个施工过程中,贯彻落实精细化理念,采取精细化的管理模式,确保园林工作的高效建成,发挥出园林工程的应有价值,切实改变传统园林工程工作的不足,为环境的美贡献一份力量,让高水平的园林工程成为一张美丽的名片。

#### 【参考文献】

- [1]关丽丽.刍议城市园林绿化施工管理中精细化管理理念的应用[J].装饰装修天地,2019,000(001):298-298.
- [2]王海艳.精细化理念在城市园林绿化施工管理中的应用探微[J].城市建设理论研究:电子版,2019(3):145-145.
- [3]杨晨辉.浅谈城市园林绿化中精细化管理实践作用[J].生态保护与环境检测,2022,1(2):42-44.