

建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究

董恒强

张家口全明建筑装璜工程有限公司 河北 张家口 075000

【摘要】近些年社会经济水平极速提升,人民生活水平大幅提高,对生活质量的要求也越来越高。作为与人民群众生活息息相关、密不可分的建筑工程,如何提升其施工质量,为人民群众提供更和谐、舒适、安全的人居环境,是现代建筑工程管理中必须要考虑的。

【关键词】建筑工程管理;施工质量;问题;对策

1.建筑工程管理及施工质量控制的问题

1.1.管理理念、方法滞后

建筑工程施工管理理念、方法滞后有多方面的表现,比如管理方法、管理制度等。现阶段,国内对建筑工程施工管理的研究相对欠缺,尚未制定出具体标准,导致施工企业各为壁垒。同时,利益为主的经营理念产生根深蒂固的影响,致使施工企业不够重视施工管理创新,从而降低建筑工程施工质量,阻碍企业发展。

1.2.施工管理体系不完善

现今,大多数建筑工程设计单位都存在业务组织繁杂且混乱的情况,但是当实际开展建筑工程施工时,许多监理单位不能结合现场具体状况采取合适的监管措施,同时监督力度无法满足实际施工需求,未根据市场与工程施工单位等的情况做好监管工作,另外,由于施工管理体系尚不完善,也对建筑工程施工管理产生较大影响。大多数施工企业在实际施工管理过程中,往往欠缺详细规则及规章制度等作为依据,一般由管理人员结合以往经验与相关理论进行施工管理,但是施工管理人员却很难在管理工作中正确使用理论知识,并且缺乏经验,使得施工管理质量大幅降低。

1.3.与市场需求不相适应

近年来我国科技取得长足进步,促使施工企业攻克技术壁垒,只有增强自身技术实力方可适应市场需求。所以,建筑工程施工企业为实现重大发展目标,应明确市场发展规律以及真正需求。而施工企业应着重分析包括环保、政策等在内的商业条件。但是大多数建筑工程施工企业都较为轻视这些内容,并未根据实际情况合理选择施工管理方式,难以取得良好施工管理效果。

1.4.信息化水平较低

随着互联网技术飞速发展,加快信息流通,推进社会信息化进程。所以,在市场竞争愈演愈烈的背景下,建筑工程施工企业要在市场中占据有利地位,必须以最快速度掌握信息。但是,结合施工企业具体发展情况来

看,自身信息化发展水平非常低,具体表现为信息传递与资源共享等的速度慢。通常施工管理相对繁杂,包含诸多环节,所以信息流通不容小觑,然而在该方面施工企业有显著不足,无论是网络化管理还是软件运用都有一定欠缺,导致施工企业信息化水平难以深化提升。

1.5.管理人员缺乏对先进技术的应用意识

当前社会已经进入互联网信息时代,先进的信息技术逐渐成熟,建筑工程施工管理模式持续升级。建筑工程施工管理的核心目的是保证建筑工程如期完工,最终交付使用时达到预期效果,通过审核并令业主满意。为达到这一目的,管理人员要在施工前,组织施工单位与设计人员做好技术交底工作。很多施工现场管理人员经过系统性分析后,认为做好技术交底工作,可帮助施工人员更好地理解设计思路,在施工期间注意各项细节是关键因素。因此,每逢施工前,组织施工单位与设计人员集中开会是必不可少的项目。但在传统“围绕二维平面施工图纸进行技术交底”的工作中,由于个体思维模式存在差异,容易产生理解偏差。管理人员面对此种情况,由于缺乏应用先进技术的意识,再加之顾及成本,往往不能及时引进先进技术,创新管理。在以技术为引领的现代社会,如果对先进技术的认知水平不到位,缺乏相应的应用意识,必定会导致施工管理缺乏创新性,管理水平无法与时俱进。

2.建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策

2.1.提升质量管理意识

为了促进施工质量管理工作的顺利开展,就需要先从意识方面着手,树立较强的施工质量管理意识。企业应该加强宣传工作,引导管理人员明确这项工作的重要意义,树立较强的管理意识及责任意识,把施工质量管理渗透在施工的各个环节中。如是管理人员在思想认知方面存在不足,就会影响到工作的深入开展,无法发挥出工作的价值。企业还要采取责任制,将责任具体到人,这样产生质量问题之后,就可以确定责任人并且问责,确保人员提升责任感,提升施工的质量,促进管理工作

的开展。

此外,具备正确的管理意识,可以促进施工的有序开展。因此,要想确保施工质量,提升施工的安全性,企业就要通过不同的方式,引导管理人员树立较强的质量管理意识,以便确保施工的质量、进度以及效益。

2.2.做好施工准备工作

在工程施工之前,提前做好充足的准备工作,能够促进各项施工的有序开展,确保施工质量。对此,施工企业需要结合具体的情况,科学合理的制定施工方案,确保施工人员了解施工图纸,掌握施工方案。除此之外,方案需要保证经济、技术的合理性。管理人员应该把握施工流程,进而在施工中可以结合现场情况落实管理工作。可见,提前做好施工准备工作具有积极影响,可以提升施工的高效性及质量。在工程施工中,企业要注重管理部门的建议,参考相似的工程建设经验,掌握重要的施工技术、施工工艺、工程建设的重难点。除此之外,还要科学合理的配置相关的资源,可以采取定额配置的方式。

2.3.构建健全的施工质量管理体系

管理工作的顺利开展,离不开健全的管理体系。管理体系就是对相关施工环节强化管理,把施工质量渗透的施工的整个过程中。为构建健全的管理体系:第一,施工企业需要清楚工作目标,在此基础上,制定各个施工环节中的管理控制措施。第二,编制科学、健全的施工组织设计,结合工程情况,具体的实施规划管理。在施工组织设计中加入各个环节的施工质量管理内容,全面地进行落实。第三,在管理工作中构建健全的质量综合评定标准,优化施工质量质检制度,提升制度落实人员的责任感,保证质量管理人员具有较强的业务能力,能够严格的审核管理施工质量,及时发现不足和问题,进而采取相应的措施进行纠正和解决。

2.4.加强现场的管控

管理人员不仅要提升施工质量管控的效果,还要注

重现场管控工作,这是施工质量管理中的重要组成部分。具体来说,首先,管理人员需要了解现场相关工作的工序,不仅要确保各施工环节的质量,还要依据工序开展工作,确保工程建设质量。其次,管理人员应该加强施工人员的管理,确保施工人员全面依据施工标准作业,防止由于施工人员的专业性不足,导致产生质量问题,积极的提升施工人员的业务能力。还要加强施工现场环境的勘察,合理的进行分析,侧重于防范会影响工程质量的环境因素。比如管理人员可以分析现场的地质情况和气候情况,有针对性地实施管理工作,优化现场管理的效果。

2.5.落实施工管理安全控制

质量管理和安全控制之间具有密切的联系,在工程建设中,企业应该建立有效的安全控制模型,加强现场的安管理工作。构建安全管理平台以及控制模型,利用先进的信息技术,能够提升安全管理的系统性及动态性,形成完善的管理制度,进而把安全和质量管控进行结合,促进工程项目建设目标的达成。

3.结束语

综上所述,在现代建筑工程施工中,施工管理创新可发挥显著作用,虽然目前施工企业已建立起相应管理模式,同时在一定程度上加强施工管理创新,但是依然存在诸多亟需解决的问题。因此,施工企业需要持续加强施工管理创新,从而提高施工管理效率和质量,让施工企业在不断加剧的市场竞争中占据有利地位,进一步促进现代建筑行业稳定长远发展。

【参考文献】

- [1]荆新华.房屋建筑工程施工质量管理的策略探究[J].四川建材,2022,48(03):88+90.
- [2]张全成.精益建设下的绿色建筑工程施工质量管理模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(05):150-152.
- [3]王小蓉.建筑工程中屋面防水施工质量管理与控制措施[J].房地产世界,2022(03):143-145.