

精细化管理在建筑工程管理中的应用

黄逢宇

浙江金穗工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】目前,随着我国国民经济水平的不断提升,人们对建筑工程的施工质量、施工效率提出了更高的要求,各建筑施工企业所面临的竞争压力也进一步加剧。作为一种现代化的管理模式,精细化管理被广泛应用于建筑企业的工程管理中,并取得了一定的实践效果。

【关键词】精细化管理;建筑工程管理;应用

1. 引言

作为现代管理理念,精细化管理在建筑领域发挥着重要作用,有助于粗放式管理模式的优化与完善,从而达到理想的管理水平。如何采取有效手段将精细化管理合理应用于建筑工程领域,从整体上提高工程管理效率,是目前建筑行业值得深度思考的问题,也是本文的重点研究课题。

2. 精细化管理概述

2.1. 精细化管理概念

20世纪50年代提出的精细化管理模式是当代管理学中重要的理论之一,精细化管理这一科学理念不仅仅是管理学基础,也是现代管理实践得到的结果。日本是现代精细化管理理念的来源,现代管理学认为,企业管理主要包括三部分内容,分别为规范化管理、精细化管理和个性化管理,各个部分之间联系紧密,层层递进,在现实操作过程中需要以完善的规范化管理作为基础,利用精细化管理模式,明确分工,实现规范化管控,将各个工作岗位明确,进而合理地监管各个环节,避免发生质量安全问题。

2.2. 精细化管理特征

2.2.1. 强化细节

通过分析数据严格监管细节。在管理过程中高层管理人员决策支持相关理论,为管理工作提供依据。

2.2.2. 协调性特点

通过应用精细化管理理念可以更加合理地配置各项资源。作为一项具备宏观性又具备精细化特点的管理模式,精细化管理理念以实践为基础,充分联系各个部门,通过加强沟通多角度协调各方工作,实现管控流程优化,达到高效配置企业内部资源的效果。

2.2.3. 动态管性特点

建筑企业在进行施工管理时需要对市场、社会变化加强关注,根据市场动态及时进行企业发展策略的调整,

通过加强相关经验的总结,实现当前管理模式的优化。

3. 精细化管理在建筑工程管理中的应用

3.1. 树立精细化工程管理观念

目前,在建筑工程技术不断深化发展下,建筑企业要想在工程管理领域中渗透精细化管理,需要在思想观念方面下足功夫,不断接受新鲜事物,转变管理观念与模式,进而保证工程管理工作更加科学合理开展。企业领导要给予高度重视,强化精细化理念宣传,重视管理技能教育培训,不断提升相关人员的专业技能,以此促进精细化管理的长久发展。借助企业文化这一软实力,提高工程管理相关人员的思想观念意识,严格按照精细化管理要求,不断优化工程管理模式,明确精细化管理目标,结合实际做好工程项目的调研与划分,制订相对应的精细化管理计划,便于后期管理。

3.2. 健全精细化工程管理制度

制度是治理的基础,也是工作的保障,如果不能形成完善的制度体系约束与管控工程建设,那么将导致整体管理流程过于混乱,不能为工作质量达标提供保障;同时也会出现安全隐患、成本增加等非理性情况,实际施工效果不佳。基于精细化理念下的工程管理要综合考虑工程项目的实际情况,加强制度建设,形成一套完善的工程管理体系,主要包括施工标准、监管制度、安全管理制度、质量管控制度、成本控制制度、人员招聘制度、设备租赁购置制度、原料采购制度以及岗位责任制等。

3.3. 加大施工现场管理力度

3.3.1. 施工材料与设备管理

材料与设备是工程建设的必需品,应安排专人负责材料与设备的独立管理工作,切实做好采购、入场、入库与使用等环节的监督管控。原材料购置应向供应商索要相关证明文件,并在材料入场前做好质量抽查,根据材料种类与特点分类存放并做好仓储管理。机械设备要定期进行性能检测,做好维护保养工作,及时更换松散、

故障的零配件, 保证设备始终处于良好的运行状态, 避免在施工作业中出现故障或事故隐患。

3.3.2. 施工现场管理

施工班组根据工程管理制度有序安排施工流程, 优化资源配置; 建筑垃圾要分类存放、集中处理, 不得对施工作业带来影响, 保证施工现场整洁。同时, 做好施工过程的环保工作, 减少施工作业期间产生的噪声、震动、粉尘等污染, 将施工建设对周边环境带来的污染降至最低, 在保证工程建设质量的同时, 促进建筑工程与环保工程的协调发展, 努力营造人与自然和谐并存的环境。

3.3.3. 工程安全管理

施工单位应注重施工人员人身安全的保护, 及时消除不安全因素, 避免对施工人员造成人身威胁。按照相关规范有序作业, 定期检查安全防护工具; 针对高空作业、特种作业以及基坑开挖等重要施工工序, 要求施工人员佩戴齐全安全防护设施, 并在施工现场醒目位置放置警示牌, 闲杂人员不得随意进出现场。

3.3.4. 工程质量管理

质量是工程建设的生命线, 决定着整体项目的最终建设成果。纵观我国建筑领域的发展历程, 质量控制始终备受重视, 在该环节引入精细化管理, 要注重与多种施工质量控制方法充分结合, 如动态控制法质量统计法以及全过程施工质量管理法等; 明确质量控制重点, 坚持做好全过程质量管控, 切实做好前期预测、事中控制和事后结果总结, 以此保证工程质量管理科学性、完善性。

3.3.5. 工程进度管理

详细制订施工进度计划, 结合工程规模、结构特点以及建设标准等, 充分考虑外界因素对施工进度带来的影响, 详细编制施工计划, 加强施工进度控制, 规范作业流程, 进行分项施工, 引进建筑信息模型 (Building Information Modeling, BIM) 技术, 搭建虚拟化建筑信息模型, 真实反映出工程项目结构, 为图纸设计与施工安排提供数据参考, 必要时可采取交叉作业等模式; 优化配置资源, 结合工程项目实际建设需求, 合理安排材料采购、设备入场与施工人员, 根据各施工环节的实际需要, 合理调配人力、物力和财力资源, 最大限度保证施工人员、施工材料以及施工设备之间的协调并进, 有序开展施工作业; 召开进度协调会议, 组织召开施工进度协调会议, 对比施工进度计划与实际施工情况, 在

多方商讨后确定符合施工计划、施工情况的有效管理方法, 排查影响工期的主要因素, 确保工程建设的稳步进行, 将施工进度控制在合理范围内。

3.3.6. 工程成本管理

健全施工成本管理体系, 以设计图纸与施工方案为基础, 有序实施成本分解预算, 明确并细化成本预算步骤, 降低成本预算误差。妥善选择成本管理方法, 优化工程成本控制流程, 逐步制订科学有效的成本计量方案, 结合行业发展趋势、市场价格变化以及成本管理现状, 及时优化施工成本预算方案。充分利用现代化技术, 改进施工管理方法, 减少资源浪费。建筑企业要保证成本与质量的平衡性, 不得因过度追求降低施工成本而忽视施工质量。要做好施工全过程的成本监管, 加快低成本、高效益管理目标的实现。

3.4. 利用信息技术助力精细化管理

建筑工程管理的涉及领域广泛, 关系到多项内容, 对精细化管理落实具有严格要求, 需要充分利用现代化技术加快工程管理革新, 积极推行先进的工程管理模式, 建立严密的精细化施工管理系统, 为精细化管理实施提供技术保障。在企业资源计划 (Enterprise Resource Planning, ERP)、物联网和云计算等信息技术的辅助应用下, 搭建施工管理平台, 通过设立施工成本、安全管理、质量控制、工程造价以及合同管理等信息模块, 进一步完善平台内的功能, 支持跨部门、跨系统的业务交流, 真正实现信息共享。

4. 结束语

总之, 建筑工程施工管理中应用精细化管理理念有助于提高工程的综合效益, 有助于推动企业未来发展。在新时期背景下, 建筑企业要深刻意识到精细化管理的重要性, 准确找出精细化理念在安全、质量等环节的管理要点, 创新工程管理观念, 强化制度体系建设, 做好施工前期与施工过程的监督管理, 发挥信息技术优势处理工程管理革新, 努力实现从粗放式管理向精细化方向转变, 保证建筑工程保质保量完成建设。

【参考文献】

- [1]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [2]丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022(20):106-108.
- [3]曹天华.精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].四川建材,2022(10):196-197.