

# 公路施工预算中的几个常见问题及对策探讨

刘拥东

中国葛洲坝集团路桥工程有限公司 湖北 宜昌 443002

**【摘要】**公路工程建设规模非常大,因此开展管理工作牵涉到的内容比较复杂,对成本预算和把控工作的开展带来很大限制,为了可以创建科学的成本管控系统,要求员工综合各方面情况和规律,有效结合相关规范标准,将各项把控工作落实到位,以此达到已定控制效果。为使预算管理工作更加精细化,提高企业经济效益,首先分析公路工程施工预算管理中存在的问题,阐述公路工程预算管理工作的作用,最后叙述全面预算管理工作控制策略,以期为相关人员提供参考。

**【关键词】**公路工程;成本预算;把控

## 1.对公路施工预算把控作用

公路工程施工期间成本预算把控在其中发挥着重要作用,科学对预算进行管理,能够准确的掌握成本实施和运用情况,同时在一定程度上还能通过科学的预算管理将施工质量和安全性提高。所以在实际施工期间,需要主动采用全面预算方法,将预算把控整体效果提高。首先要科学对预算工作进行把控,提前了解这项工程中需要施工成本,从而将整个项目施工成本的机械化管理以及实施水平提高。公路工程是一项规模比较大并且复杂的综合性项目,在这项工程施工期间,为了更好地确保每个阶段中的成本合理,有效规避有可能出现的成本损耗,加大对预算工作的把控力度。根据公路工程施工特征,构建更完善预算控制体系,将施工成本落实到各个阶段中,保证这项施工成本管理工作的落实。

## 2.公路施工预算中的几个常见问题

### 2.1.建筑材料管理工作有待完善

公路工程施工过程中会运用到很多施工材料,从一些项目施工分析探究当中可以看出,部分施工单位在施工材料管理方面还有待完善,其问题主要表现在这些方面。①对施工材料进行采购过程中,缺少完善的采购体系,施工单位在采购期间会出现片面性以及过场化,对施工材料质量以及合格情况等缺少重视度,实际对施工材料进行购买过程中无法对健康市场全面进行考察,或者只是片面追求经济的低廉,造成很多项目施工材料存在质量问题。与此同时,建材供应商由于缺少沟通交流。对其信誉以及口碑的没有进行全面考虑,长时间以来就会造成建材购买中频繁发生问题。如果施工质量出现问题就会造成很多返工现象,对施工成本和进度造成影响。②建筑材料存储当中缺少科学规范性,公路工程施工不仅仅是片面简单的流程,而是要跟科学合理地开展系统布局,对施工材料进行存储时,很容易由于管理工作不到存储环境等频繁发生问题,比如对水泥进行存储时,

容易由于环境造成结块问题发生,在此阶段也无法在项目施工中投入运用,甚至对项目施工进度造成影响。总之,从建筑材料管理方面进行解析可以看出,建筑材料购买过程中的质量问题以及材料储存中的科学规范都会对其施工成本预算造成影响。

### 2.2.施工成本把控理念比较落后

由于目前我国施工技术和工艺的快速创新和发展,公路工程施工中也投入很多新技术、新设备。并且对这项工程中的工艺和材料等各方面都已经全面进行更新,而一些施工单位对成本进行把控过程中,由于其思想理念比较落后,并没有对成本把控进行细化和量化,集锦是表面对全局成本进行把控,这种问题的发生。主要是对成本无端的消耗模式以及放任造成,长时间以来无法对施工成本以及其投入进行有效管理。其中包含资金核心、标准和竣工结算等导致很多实际问题发生,为后期工作的顺利进行买下安全隐患,与此同时,整个预算管控工作能力都很低,没有办法对企业成本合理进行管控和运作,一些流程和环节很容易发生财务漏洞,对企业资金流失埋下很多隐患。

## 3.公路施工预算管理对策

### 3.1.不断对项目施工方案进行优化

编制具有可行性的施工方案,能够更好对公路工程施工成本全面进行罢工。其施工方案和施工进度、施工在家这几方面都有密切联系,因此公路工程施工前,委派专业人员到施工现场进行勘查,根据勘察获取到的各项信息,制定更健全的施工方案,为后期工作的有序进行提供有利条件。

### 3.2.加大监管力度,规避浪费现象发生

在目前公路工程施工中,很严重的一项问题就是浪费情况。这种情况很大程度上会加大项目施工成本,只有通过运用更合理的措施才能完全杜绝这种现象的发

生。项目施工期间需要加大监管力度,不定时地对各个施工阶段抽样检查,对存在的浪费现象严格进行查处,要求有关负责人员进行批评教育,甚至严重的还可以进行处罚。通过运用这种措施的目的是施工人员养成良好节约习惯,尽可能减少由于施工过程中出现的材料浪费,与此同时,在监督过程中要加大跟施工人员的沟通机遇,第一时间发现项目施工中存在的问题,更有助于将施工工作效率提高,减少时间的浪费。

### 3.3.构建完善的成本控制体系,将其工作效率提高

为了更好将公路工程中的施工成本预算把控工作做好,将其成本把控效能充分发挥出来,需要构建更健全的成本控制体系。首先要加大成本预算对各项工作制度进行完善,实际工作当中,公路工程需要提高成本预算管理工作的重要性,不断对各项制度进行完善,在家大旗监管工作的过程中,还要对有的工作环节和流程进行优化,保证车门把控工作具有科学合理性,从而将项目资金使用的约束性提高。其次,落实责任成本把控。合理的对各个部门职责进行规划,将施工阶段中的责任落实到个人指引,各部门之间主动配合成本预算管控人员参与完成其方案,如果出现问题要第一时间追究责任,将部门管理人员的责任心提高。

### 3.4.加强成本预算审核,将施工成本降低

对于预算审核而言,其目的就是发现并且第一时间修改成本预算,使整个预算工作能够确保资源的合理使用性,将施工成本减少,提高经济效益。施工企业要结合成本把控工作,构建具有独立性的审核部门,并且参与到成本把控全过程中,对这项工作进行审核监督时,对其工作流程进行规范,约束有关人员行为严格根据相关审核内容进行,在有效确保成本把控合理可行性的过程中,还能对资金的使用情况进行优化。比如在实际施工时,核人员先要掌握项目实际资料,其中包含施工方案、材料的选择等。另外,对这项工程进行审核时,还要将回收处理等各项对策运用到计价工程和施工材料中,更有助于其中各项资源的合理运用。

### 3.5.有效对成本管理方法进行优化

公路工程施工成本管理难度非常大,其牵涉到的管理因素很多,而且很容易导致成本管理问题发生。因此在做好以上阐述的过程中,以上阐述的理念、机制和组织机构进行优化完善。同时还要对成本管理方式不断进行创新和优化,争取运用新方法和新技术对成本管理进行优化。以目前公路行业发展情况来看,成本管理工作可供选择和使用的先进技术手段逐渐加大,各种成本管理软件的出现,要求相关成本管理者重点根据自身项目开展深入具体解析,确保选择运用最适合的成本管理软件,努力实现各成本管理任务的优化把控,尽可能规避各环节中所出现的隐患问题。目前项目成本管理要组织内部有关信息化管理设施,这方面需要充分配置要求行政比较理想的新型成本管理模式,特别是对信息资源共享以及分析使用时,避免发生严重的混乱情况。为了更好地推动公路工程的成本管理,获得技术方面支持,不仅要对其专业管理软件的使用提高重视,还要考虑到其他先进技术方法的灵活运用。

### 4.结语

总之,公路工程的施工工作能够进一步推动当今社会经济可持续发展,并且对其有着重要影响,有效将水资源的使用率提高。目前我国公路工程的投资幅度越来越大,为了从根源上将投资资金的使用率提高,彻底突破传统老旧工程施工成本预算管理理念,根据项目施工实际情况和需求制定具有可行性的成本预算把控机制。

### 【参考文献】

- [1]李莹.浅析控制公路工程施工成本的对策[J].财经界(学术版),2020(7):31-32.
- [2]杜玉兰.探讨公路工程施工成本的预算与控制[J].财会学习,2020(10):169-170.
- [3]高速公路全面预算管理及成本控制探讨[J].王芳.华东公路,2019(04)
- [4]高速公路工程预算管理及成本控制分析[J].李孝毅.中小企业管理与科技(上旬刊),2019(05)