

项目工程造价精细化管理路径探索

张 磊

湖北三峡建设项目管理股份有限公司 湖北 宜昌 443002

【摘要】受国家宏观调控政策影响,当前我国对基础设施建设的投资力度有所降低,大型基础设施项目减少,而施工企业的数量却在不断增加,市场竞争日趋激烈,在工程量清单计价模式下,如何通过精细化造价管理提高施工企业的经济效益,对工程造价管理提出了新的要求。从某种程度上讲,建筑行业的发展推动了造价管理技术的创新。专业化工程造价管理能够帮助建筑企业有效降低成本,使企业经济效益得到提升,在激烈的市场竞争中发挥着至关重要的作用,还能够增强企业竞争优势,最终为企业健康发展奠定坚实基础。

【关键词】工程造价;精细化管理;优化路径

1.工程造价管理存在的问题

目前,大部分工程施工项目会在严格执行经理负责制的基础上开展日常管理工作。经理负责制是指项目中仅有一个主要负责人,即项目经理,再配合其他管理者辅助工作,面向整个工程施工项目实施科学管理。然而,有的项目负责人进行施工项目管理的时候,对于质量管理以及技术管理过于关注,反而忽视了工程造价管理,使得项目分工比较明确和管理层职责相对清晰,但是全员造价管理方面的意识却非常薄弱,造价思想不够明确,甚至还存在为了项目赶工,不合理地增加施工人员以及施工设备等行为,最终导致项目造价不断增加。与此同时,在项目工程造价管理组织体系中,工程计价模式和财务成本核算体系存在差异,往往会导致项目规划管理中制定出的成本管理计划不能够有效落实,难以充分发挥工程造价管理所具有的真正价值,也难以让项目管理者意识到造价管理在项目施工过程中的重要性。

2.工程造价管理的优化路径

2.1.增强精细化管理意识

第一,科学合理分解工程造价管理目标,确保造价目标按照组织系统要求有层次地分解到各个环节以及各个岗位中,真正实现全员、全过程、全方位实现工程造价动态化管控,最大限度杜绝资源浪费现象[5]。第二,充分发挥造价管理目标在工程施工过程中的引导作用,在进一步优化施工流程以及具体工作方式的基础上,落实造价管理控制措施,逐步提升造价管理效能。第三,通过新型技术与新管理平台的推广应用,不断对造价管理方法进行优化,积极创新造价管理方式,实现组织内部造价管理各个部门间的有效衔接,从整体上为工程造价管控奠定良好的基础。第四,创新人才培养机制,增强项目现场施工人员造价管理的执行能力,将工程造价精细化管理深度落实到位,推动工程造价管理系统、全面、协调发展。精细化管理意识应该做到全员具备,并

坚持以员工为导向,增强造价管理的规范化以及专业化程度。

2.2.构建造价管理体系

对于施工企业来说,造价管理往往会受到多个方面因素不同程度的影响,包括自身管理水平以及建设方合作情况等。大部分建设管理单位在构建科学化造价管理体系过程中,需要适应新形势下的相关发展要求,进而构建全过程管理体系。中国建设工程造价管理协会明确的工程造价管理目标和管理方针指出:“建设工程造价管理要达到的目标,一是造价本身要合理,二是实际造价不超概算,为此要从建设工程的前期开始工作,采取全过程、全方位的管理方针。”具体来说,按照项目建设流程,工程造价管理贯穿项目决策、实施和竣工移交的全部过程,但在实际管理推进期间,要求将招投标阶段、施工管理阶段以及决算阶段作为重心,然后将其与造价管理体系进行有机结合,彰显各阶段自身特点以及需求。在大力构建全过程造价管理体系的过程中,不仅可以改进散乱的管理方式,还能够有效规避传统造价方式带来的成效不足等问题,从根本上保证按时完成造价管理目标。

2.3.加强造价组织体系管理

工程造价作为项目组织施工期间的重要管理目标之一,需要有专业化组织体系的有力支持。在组织体系建设过程中,应做到以下几点:第一,完善组织机构,根据施工项目规模、特点以及合同管理要求,成立造价管理部门,由懂技术、会管理并具备专业工程造价知识能力的高素质的人才组成,从专业技术入手,对造价控制方式不断优化,从而全面提升造价管控水平。第二,建立工程造价控制方案制定、审核总经济师负责制,尤其关注造价管理过程中的重点、难点,以实现问题的解决,从而促进管理效能的提升。第三,注重造价管理制度建设,规范工程造价管理规范化流程。按照项目特

点和合同要求,确保管控制度的可操作性、针对性、有效性、权威性和专业性。

2.4.创新风险管理模式

由于风险是客观存在的,我们无法避免风险的发生,但是我们可以运用科学的方法和手段对风险进行识别、评估、防范和控制,以此降低可能产生的经济和社会损失。在具体管理实践中,应结合建设项目特点和合同在造价管理方面的要求,借助云造价管理平台,积极构建新型造价风险管理体系,并要求组织内部充分发挥协同效应,在造价管理数据不断更新的情景下,对造价数据进行准确评估,然后通过建立数据库,实现动态化管控。此外,在云造价管理平台下,数据可以实现积累沉淀,形成组织过程资产,为后续同类工程造价管理工作提供数据或是管理支持。施工组织期间,BIM技术、FRID技术以及KKS编码技术的广泛应用,能够加强设备、材料的数字化管理,增强造价管理的能力。材料价格管理方面,除了要对分类管理材料的价格变动进行动态分析,还应重点关注关键设备材料的采购计划储运保管等工作,在保证工程进度的基础上,充分实现造价管理的最终成效。

2.5.建设信息化造价管理

在我国信息化水平日益提升的背景下,多个业务领域都开始尝试使用信息化手段来快速提升工作质量,工

程造价管理也不例外。在工程造价管理过程中,科学应用信息化手段,有助于相关工作人员更好地开展工作。就工程负责人而言,获取施工相关信息会更加便捷,有助于从全局角度把握造价管理情况。此外,信息化造价管理系统的构建,可以保证财务会计人员计算造价的时候,能够根据相应的信息数据进行计算,这样计算结果更加真实且精准,有助于增强工程造价的精细化程度。

3.结语

总而言之,工程造价管理在工程施工中发挥着非常关键的作用。建筑施工单位借助工程造价管理能够实现优化成本,提高经济效益,从而推进企业持续性的健康发展。但是,我国在现阶段工程造价管理方面依然存在诸多问题。因此,管理的提升来源于良好的实践经历,在实际工程实践中,需要我们与时俱进,不断创新工作方式,优化造价管理工作,从根本上增强施工企业的市场竞争力。

【参考文献】

[1]郑姗姗,孙亚静.新工科背景下工程造价专业教师团队建设研究——以西安交通工程学院为例[J].房地产世界,2022(19):51-53.

[2]梁慧玲.关于城市建筑工程造价效益分配优化控制技术的研究[J].价值工程,2022,41(27):119-121.