

影响建筑工程管理的主要因素及应对措施

梁雪艳

新疆丰巨建设工程有限责任公司 新疆 哈巴河 836700

【摘要】在建筑项目施工中，想要到达预期品质，工程管理是不可忽视的重要一环。研究发现，通过动态化工程管理，可科学规避施工隐患，提高施工可行性，实现效益最大化。基于此，随着建筑工程的增多，需积极开展工程管理，多维度控制施工质量，提高项目建设水准。

【关键词】建筑工程；影响因素；应用措施

1. 建筑工程管理影响因素

从主观因素来分析，建设工程管理环节，受建筑工程材料多样化影响，在入场前的试料工作中，因在低标准的准入机制下选择劣质材料，故影响项目工程建设质量。加之施工管理中，受机械设备购买不当影响，使企业蒙受较大的损失。而工程建设中盲目追求建设速度，故无形之中增加了劳动强度，导致工程建设效益无法达到预期的效果。同时，人为因素是影响管理质量的重大因素，因此要求在施工建设项目的整个周期中，综合提升管理者的技术水平，并切实提高监督质量和管理水平。

从客观因素来分析，首先，相关部门在房地产建筑工程中对相关责任部门的负责程度及其政策集成管理中，管理方式欠缺，这无形之中导致管理项目成为“老大难”。在实际的项目管理监督中，未充分结合基层规定实现对政策的全新解读，因而无法将监理部门的监督作用发挥到极致；其次，因施工中各参建方在管理咨询服务能力上的缺失，导致监督发挥效力下降；最后，在环境安全要素实践中，还出现了“重生产轻环保”的错误做法。

2. 建筑工程管理应对措施

2.1. 搭建科学管理体系

想要全面控制质量，降低工程管理的难度，确保施工的顺畅，就需转变思路，充分发挥管理体系的优势。结合现实经验可知，搭建科学的管理体系，要同步落实好以下工作：

首先，保障交底的质量。在了解图纸内容后，实施科学、精准地勘察，对初始设计方案进行优化，在此基础上保证主体结构质量，确保施工有效性。

其次，把好材料质量关。工程质量监管中，建筑材料是重要一环，由于项目的复杂性和长期性，会使用较多的材料。而工程材料的性能，会影响建筑基础结构质量，为此材料把控的严格度一定要高，同时通过多方性能对比，参考项目设计要求，确保材料的匹配度，确保

施工安全进行。

最后，借助先进管理技术。在科技引领下，工程管理标准升级，管理手段也更加多元。通过实际了解发现，想提高管理的透明度，保障管理的及时性，就要依托信息技术，实施施工质量动态化评估。例如：**BIM**技术的逐步渗透，可极大优化工程管理的流程，搭建完整的功能性模型，在技术保障下，综合评估项目状态，发现工程管理问题。实践表明，通过**BIM**技术无死角管理，可对工程问题有效预警，消除后续施工风险性。同时借助**BIM**开展持续性的监管，使建筑信息更直观，对建筑结构功能优化，保证工程建设品质。

2.2. 加强人员素质培养

加强人员素质培养属于基础性工作，可强化工程管理效果。工程管理涉及面较广，想要最短时间达到效果，就要发挥人才的支撑优势，注重人员素质的拔高。具体方法如下：

其一，结合工程落实的各项要求，加强施工人员的培训。实践证明大中型项目中，交叉施工屡见不鲜，施工不确定因素多，想要保证工程管理效果理想，消除各类风险隐患，需从施工人员专业技能入手。施工人员素质最关键，其专业性和态度可直接影响工程质量。为此培训工作要分为两方面，一方面施工人员培训，具体措施是：组织专业技术的讲座，让人员掌握最新的技术手段，提高施工的精细化水平。另一方面，注重管理者的培训。在管理培训期间，需明确工程管理的责任，强化动态化监管的意识。管理者要对常见质量问题提前防范，引导施工人员规范施工，提高工程建设质量。

其二，完善培训管理制度。为了不浪费培训资源，确保培训工作效果最大化，组建理想化施工团队，可在培训期间定期或者不定期组织工程管理的专业考核，借此强化意识，改善施工工艺。

2.3. 增强质量监督力度

结合现实经验可知，质量监管不可或缺，该项工作在现代施工管理体系中是最为关键的环节，深层次影响

着工程施工效率以及施工效果等。不浪费建筑资源,提高工程施工的科学性,需秉持实事求是原则,在原则和制度的加持下加强工程质量监督,以保证良好施工质量。同时,持续创新技术手段,将不合理的因素消除,控制施工风险,营造健康的施工环境。当前少数项目存在看重短期经济效益,过度缩短工期的问题,为提升利润空间,随意变更施工进度,埋下工程建设的隐患。为改善此种现象,需树立工程质量意识,借助监督管理,对施工过程严格把控,并引进管理奖惩机制,强化人员的责任感。

2.4.提高施工工艺水平

除了上述措施之外,工程管理效果的强化,还和完善施工工艺有关。现实中,需借助施工流程梳理,提高施工有效性,借助工艺水平的提高,将工程的隐患合理消除。例如:地下室施工时,存在非常复杂的施工条件,为了消除主体结构裂缝影响,可应用完整的后浇带技术,在施工中控制混凝土的配比效果,提高结构的耐久性。在增加后浇带数量的研究上,相关人员需借助缩短墙体直线长度的方式,在考虑到车道口数量等复杂情况的基础上,构建多个应力释放带,保障地下室工程建设的合理性。与此同时,为了提升工程品质,还要做好技术升级与更新,及时追踪行业信息,结合现实中不断变化的行业需求,巧借新型工艺完善施工效果,提高建筑施工

合理性。例如:新时代背景下,建筑工程绿色施工是主流,为贴合现代化工程建设标准,需宣传绿色施工理念,在内部开展相关培训,营造绿色施工氛围。借助绿色施工技术的宣传,杜绝资源浪费,提升工程项目社会影响力。

3.结语

总而言之,技术管理是建筑工程管理工作的核心部分。从这一部分进行展开,将建筑工程管理中的各个要素囊括其中,彻底解决建筑工程管理这一难题。运用各个管理手段,保证各项技术的有效性和安全性,进而高质量完成建筑工程,给后续的使用者营造一个更高质量的居住条件。为此,需要对现有技术管理进行改进。从建立健全管理机制、强化专业人才建设、优化施工监督管理以及构建信息化管理等方面进行技术管理工作的推进,为技术管理营造一个良好的管理环境,使其管理效果可以充分彰显,确保建筑工程质量,同时保证各方的经济效益,助推其实现与时俱进的发展。

【参考文献】

- [1]孙振华.探讨影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].建筑与装饰, 2021.
- [2]褚春军.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].建筑与装饰, 2022(20):3.