

建筑工程管理的现状及控制措施研究

朱文产

新疆湖光建筑工程有限公司 新疆 哈巴河 836700

【摘要】对于建筑工程来说,良好的技术管理可以改变建筑工程粗放式管理的现状,将建筑工程管理向着精细化、全程化的方向转变。技术管理虽然是针对各项工程技术进行管理,但它也在一定程度上影响了建筑工程管理的其他方面,包含质量管理和安全管理。质量管理和安全管理是建筑工程管理的重要环节,是各个参建单位必须要关注的管理问题。为此,可以借助技术管理的改进,强化其他方面的管理工作,推动完成建筑工程的全过程管理,助力建筑工程高水平完成。

【关键词】建筑工程;管理现状;控制措施

1. 建筑工程管理的现状

1.1. 管理体系不完善

在我国如今的房屋建筑工程项目而言,许多管理人员对于开展管理工作时的管理体系认识不到位。具体工作时,没有结合工程项目的实际情况做出恰当的考量,所选择的管理体系不一定适合该项工程,甚至会出现管理体系不科学、合理的情况。这对于开展后续的管理工作是十分不利的,也会影响整体工程水平。若在某项房屋建筑工程中,管理工作难以有效开展,如何保证施工质量呢?因此,规范的管理制度是提升工程质量的根本要素。但是就目前的情况而言,大部分房屋建筑工程的管理体系都不够完善,管理制度仅停留于表面,起不到调动工作人员积极性的作用,这也是如今管理工作存在最主要的问题。管理体系不完善,管理制度不全面,管理工作形同虚设,这会在一定程度上影响具体的施工环节。没有条条框框控制施工人员,他们就可能在工作时随心所欲,或是结合自己的工作经验施工,所选择的施工工艺与工程的具体情况严重不符,施工质量存在隐患。

1.2. 安全问题不重视

房屋建筑工程项目,核心目标是确保人员安全、环境安全,安全生产,安全施工。但就目前的房屋建筑工程项目而言,不少管理人员对安全问题的重视程度不够。在施工现场,没有设置保护线和安全警告装置,甚至会存在施工废物垃圾堆放的情况,这会导致在实际施工过程中安全隐患出现的概率较大。除此之外,有的施工人员在工作时也缺乏安全意识,甚至会出现不佩戴安全设施出入施工现场的情况。还有一些施工人员在高空作业时,忽略了安全带的保护作用。这些问题都会为工程项目的施工现场带来不小的安全隐患,也会在一定程度上影响施工人员的生命财产安全。

2. 建筑工程质量控制措施

2.1. 完善质量控制体系做好全程管理

从施工前、施工中和施工后的质量管理工作入手,基于建筑工程施工全程不断完善质量控制体系,从多维度、多层次把控工程质量。首先,明确各部门工作人员的工作职责、建筑工程施工现场情况、建筑工程项目进度安排与实际建设情况,大到工程总体施工管理,小到人员、材料等方面的管理,制订总体质量管理把控方案。其次,结合建筑工程相关法律法规、规章制度和建设标准,制定各部门的执行标准,以及部门工作考察实施方案。考察内容不仅要覆盖部门所有工作并制定硬性指标,还需要覆盖工作人员,以个人实际工作情况为基准,强化工作人员的建筑工程质量管理与安全生产意识。最后,按照不同专业领域指派专人管理,并对每一位专项管理人员划分质量控制权责,确保整个质量控制工作的顺利开展。

2.2. 依托“BIM 智慧工地”进行精细化管理

施工单位可以基于建筑工程项目分管,派技术企业设计与施工单位工作相适配的“BIM 智慧工地”系统与各项工作板块,确保不同岗位的工作人员直观、清楚地掌握整个建筑工程质量管理工作的重点和难点。还可以就各工序的质量技术要点,在“BIM 智慧工地”系统融入 3D 模拟演示,让专项管理人员直接对部门工作人员进行指导培训,帮助全体工作人员把握质量管理工作要点,明白自己在岗位中要做什么、怎么做、做到什么效果。在此基础上,搭配周、月、年的三级进度管控模式推进精细化管理,面向全员汇报建筑工程的质量管理工作,强化工作人员的质量控制意识。

2.3. 创新施工工艺技术

在科技不断发展的背景下,我国建筑工程项目中的新型的技术层出不穷,不仅是施工工艺的创新,这也是实现我国建筑工程行业可持续发展的重要内容之

一, 在开展具体的工程管理和质量管控工作时, 要关注施工工艺的创新, 结合具体的工程项目, 引进现代化的技术和设备, 提高工程效率, 确保工程质量, 缩短施工时间。不少建筑工程企业的管理者都认为: 新设备和新技术的引入是没有必要的, 只要按照传统的施工工艺和施工技术开展施工工作就可以。这种想法是片面且错误的。在一个行业内, 不进步就相当于落后。为了提高建筑工程企业的市场竞争力, 不断创新和学习是十分重要且必要的。传统的施工技术和施工工艺已经无法满足当今社会的发展速度, 在使用时, 也难以保证质量, 严重的还会为工程项目带来问题和隐患。因此, 建筑企业加大资金投入, 创新施工技术和施工工艺, 可以在一定程度上保证自身的工艺技术符合项目要求, 也能使得自身企业在行业内屹立不倒。

2.4.加强现场安全管理

建筑工程内部的环境复杂, 工序繁琐, 这就会使得现场的安全管理存在隐患。近几年, 由于建筑施工现场的安全监管工作不到位, 使得施工人员出现生命财产安全等问题屡见不鲜。人员的安全是保证一切工作的核心, 也是基础。要求相关人员加强现场安全管理工作, 除了关注人员管理以外, 还要注重对环境安全的管理, 从保护环境、绿色生态理念出发。在实际工作中, 要严格避

免因废气、废物、固体垃圾噪音等影响周围的环境。要求管理者对施工人员开展定期的安全培训, 提高其安全责任意识。在施工现场, 要制定严格的安全规章制度, 结合人员的具体工作情况, 予以适当的奖罚。例如: 有的人人员在进入施工现场时不佩戴安全帽, 在高空作业时不注重安全带, 这些都要受到相应的惩罚。要注重以物质惩罚的方式提升施工人员安全意识, 保证建筑工程现场人员的生命财产安全, 提升建筑管理水平。

3.结束语

建筑工程是群众生活质量保障的基础建设工程, 其质量把控不容马虎。施工单位应结合时代要求积极革新建筑工程质量管理工作, 从施工前、施工中、施工后各环节严格控制质量, 把握建筑工程质量管理要点, 着重关注施工前质量管理规划的制订, 基于精细化管理推进建筑工程建设, 严格开展核验工作和整改工作, 保障使用者的安全, 满足使用者的用房需求。

【参考文献】

- [1]柯浩.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].散装水泥, 2023(1):3.
- [2]贺国鹏.建筑工程管理的现状及控制措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版), 2021(036):000.