

房屋建筑工程施工管理

张海燕

新疆湖光建筑工程有限公司 新疆 哈巴河 836700

【摘要】近年来,随着市场经济的全面发展和人均 GDP 的稳步增长,我国基础设施不断优化,以满足人们日益增长的生活需要。与此同时,建筑业的改革与创新也在逐步展开,尤其是在施工技术管理方面,为了满足施工标准和要求,必须通过有效管理,不断完善和优化施工项目的技术管理机制,才能促进施工技术的有效创新。

【关键词】建筑工程;施工技术;现场施工

1. 建筑施工技术管理的意义

施工技术管理在建筑业中起着至关重要的作用。首先,施工技术管理是有效控制施工单位项目进程的关键,也是确保工程质量的前提。建筑施工立足于建筑工程的整体利益之上,它在一定程度上影响着整体施工项目的质量。只有建立健全有效的建筑施工技术管理措施,才能预控施工现场可能发生的未知风险,有效保障施工项目进程。施工技术管理在建筑工程实施过程中需要明确管理项目实施所需要的设备和材料,并对项目内部的相关内容进行调整,使施工过程均能实现合理化,以减少因项目位置不同造成时间和资金的浪费。在建筑行业中,施工技术管理工作起着重要作用,它能使施工过程井然有序。由于施工过程中存在诸多交叉作业以及多种技术混合运作的现象,因此,加强施工技术管理能使施工建设避免技术重合,还有助于施工建设的正常开展。具体意义有以下几点:

(1) 施工技术管理可以转变项目管理人员的管理观点,只有项目管理人员意识到施工管理的必要性,才能更有效地进行项目施工管理。在这个过程中,项目管理人员必须提高技术创新意识,只有通过技术创新,施工单位才能减少对管理方法的认识偏差,提高认知水平,促进施工单位稳健发展。

(2) 完善现行施工技术管理体系,才能更加有效地解决目前施工技术管理体系中存在的问题,因此,这也是做好施工管理最基本的目的。例如,在施工过程中,一旦施工管理技术十分复杂,施工现场就容易出现技术管理不到位的情况,此时就只能采取创新的技术管理手段来不断完善自身管理能力。

(3) 促进管理技能的提高。目前,施工管理都是以各施工单位自身的技术管理手段为基础,并充分利用管理技能。因此,只有不断创新施工技术管理,才能更有效地提高施工单位的技术管理水平。

2. 房屋建筑工程施工管理对策

2.1. 提高施工人员的专业水平和安全意识

在施工前期的准备工作中,必须提升管理者的安全生产意识,并结合相关的主题教育,使其认识建筑安全的重要性。在安全意识的指导下,在具体项目操作过程中,使技术人员形成明显的安全生产管理理念。在项目推进过程中,施工队伍的各种操作方法需要依据施工工艺和施工步骤。在工程施工期内,管理者应加强监督工程施工阶段的规范化,只有做好相应的管控监督工作,才能保证工程质量。

施工队伍的技能水平及其能力素质是加强工程项目管理并确保项目安全可靠和质量的关键。在具体的施工过程中,应提高工作人员的专业技能和综合素养,保证建筑工程的施工质量,主要包括:工程施工管理者要有担当意识,掌握优秀的、科学合理的监管技术,提高自己的专业素养和技术实力;工程建筑企业应定期开展员工技能培训,提升工作人员的安全防范意识和岗位观念,吸取优秀作业经验。

2.2. 控制原材料的质量

工程建设所采用的原材料和机器设备在一定程度上直接影响了工程整体质量,原料的质量控制也是各大企业最关注的一项工作。因此,项目管理者必须对采用的建筑装饰材料类型和数量进行严格控制。为确保初始的建筑装饰材料合乎住宅建筑规范,工程施工团队应提早对工程材料开展解析和检验,并由专业人员与经销商保持联络,保证所有工程施工的建筑装饰材料可以持续供货而不耽搁施工工期。

2.3. 引进信息化管理技术

目前,信息技术早已渗入不同领域的管理工作中,这对提高管理效率、降低经营成本起着重要作用。尤其是在施工的现场管理工作中,涉及许多施工细节、流程和工艺技术,运用信息管理方法可以模拟施工现场的实际作业状态,发现管理工作中存在的问题和困难,从而

提供有效的改善方法,使现场施工达到预期要求。同时,它能有效克服工程技术人员相对较少、专业技能较低对相关管理工作造成的不利影响。

2.4.建立完善的质量管理体系

(1) 工程项目的管理是按照各个环节进行的,每个工程都按照流程依次进行,同时有时候会因时间的变化也改变施工内容。为了保证项目建设的平稳进行,经理必须对项目进行动态管理,并对资源进行有效的分配。同时,对工程项目要以管理为核心,强化全面的管理理念。

(2) 建立健全的组织管理体制,制定科学、合理的工程项目管理制度。建设工程项目建设的整个流程复杂,每天的工作任务繁重,需要建立一个科学、合理的管理机构和运行机制。因此需要成立各个工作单位,负责各自的工作,也要对各自的工作职责和职权进行划分,同时也要进行相互协作。展示管理条例和措施,做好对工程规范和内容的传递、分发和执行,在施工前开展技术交流,并按照总体地安排准则,制定一个实际而又高效的分步执行方案。

2.5.加强施工现场的安全防护

因为当前阶段的施工现场有着很多安全方面的隐患,为了在根本上减少发生安全事故,相关施工单位就需要严格进行控制人员进场的操作,在实际的施工过程

当中,需要建立围墙、招聘门卫管理人员、建立健全门卫管理制度以及管理体系,采取封闭式的模式进行施工现场的管理工作,禁止一切与施工无关的人员进入施工现场,树立安全第一的风险防范意识。施工现场的工作人员需要正确佩戴安全防护用具,选购很多的安全防护用品供工作人员使用,有效规避安全事故的发生和发展。在经常使用钢筋混凝土等施工材料的地方,施工人员需要对这些材料进行安全防护工作。施工人员还需要及时进行技术交底,让现场的每一位施工人员都能够对施工当中可能会出现的安全事故以及施工工具的主要特点进行详细的了解。

3.结语

总之,施工管理与项目施工质量控制有着密切的联系,必须逐步完善整体规划管理方案,改进管理模式,不断提高施工质量,加强施工管理。在施工过程中,也要加强施工工艺管理,做好安全技术交底工作,制定技术水平的管理标准,规范技术人员实际操作,促进工程质量管理实际效果。

【参考文献】

- [1]胡帅.建筑工程施工技术及现场施工管理探究[J].江西建材,2022(002):000.
- [2]占鑫.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].建筑发展,2021,5(5):54-55.