

建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施研究

徐志新

江苏新铁人建设有限公司 江苏 盐城 224000

【摘要】随着建筑工程的大规模展开, 造价控制成为了建筑施工过程中不可或缺的重要环节, 而控制好工程造价则是保证项目能够按时完成、保证施工质量、提高工程利润的重要保障。在实践过程中, 建筑工程造价控制管理过程中难免会遇到各种问题和困难, 因此, 我们需要对这些问题有所认识, 并采取措施予以解决。本文将对建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施进行研究, 以期对相关从业者提供一定的参考和借鉴。

【关键词】建筑工程; 造价管理; 全过程; 管理措施

引言

建筑工程造价管理控制是为建筑工程企业带来利润的重要手段, 在建筑工程规模日益扩大的今天, 整个工程的造价管理内容开始变得更加多元, 在实施造价管理的时候对管理人员的综合能力也提出了更高的要求。

1. 建筑工程造价的基本特点

一般情况下, 建筑工程造价包含建筑工程立项、项目设计、招投标管理等内容, 各个环节在实施期间所需要的资金是不同的。文章立足建筑企业发展实际情况来具体分析工程造价的特点。从发展本质角度来看, 建筑工程造价管理是指整个工程建设完成后所需要的所有资金投入和消耗都会体现在整个项目实施中, 且工程实施建设所需要的资金体现在项目建设全过程中。在建筑工程施工中每一个环节都需要一定的资金支持, 工程建设资金消耗呈现出阶段性的特点。建筑工程的顺利建设发展离不开大量资金的支持, 在这个期间如果资金供应不到位就会干扰到整个工程的顺利进行。

2. 建筑工程造价管理过程中存在的问题

2.1. 管理缺乏严谨性

当前建筑工程施工造价管理工作开展缺乏严谨性, 由于造价管理严谨性不足, 造成施工合同管理不到位的问题, 其主要体现在以下方面。在建筑工程中双方共同签订的施工合同, 是建筑工程施工的主要依据, 是推动施工有序开展和指导文件, 为此要想保证施工质量, 应加强施工合同管理, 以此保证建筑工程科学开展。但是在当前建筑工程中, 部分施工管理人员缺乏专业技术, 由于施工管理人员专业性不足, 导致所签订的合同缺乏全面性, 其中的合同条款签订不够明确, 由于合同签订不严谨导致合同责任模糊不清, 极易导致建筑企业遭受经济损失, 从而影响了建筑工程造价管理效果。

2.2. 施工组织不到位

在建筑工程完成施工合同签订后, 建筑工程承包方

需要按照施工合同中规定的质量与工艺要求进行施工。在此过程中, 施工方会将不同的施工环节向外承包, 此时, 如果承包方不能够科学组织并开展施工, 将会对后期的工程监理单位施工质量监督审核工作的有序开展造成一定程度的影响, 不但难以保证施工质量, 同时会造成造价管理施工问题的发生, 为此在建筑工程中进行全过程造价管理, 应对各个施工环节进行科学组织, 以此才能保证建筑工程有序开展, 进而减少工程造价失控问题出现。

2.3. 施工工序混乱

建筑工程造价管理中如果存在施工工序混乱问题, 也极易造成造价管理失控问题。首先, 在实际建筑工程施工过程中, 施工单位需要按照所签订合同的要求进行施工, 并按照合同中规定的时间完成工程, 但是施工过程十分繁琐, 有时甚至会涉及到交叉作业, 如果不能对施工程序合理安排极易造成施工进度延误, 进而无法在规定的时间内完成工程。其次, 有些施工单位, 为了能够按照合同中规定的时间完成建筑工程, 会为了追赶施工进度而忽视施工流程的规范性。例如在施工中不能合理组织与安排施工程序, 导致施工流程混乱, 交叉作业下互相影响, 不仅影响施工进度同时不能保证施工质量, 导致后期需要进行返工, 影响造价控制效果, 有些施工单位甚至不了解建筑工程的建设标准与要求, 由此产生工程量变更的问题, 增加了施工成本投入, 影响建筑工程造价管理效果。最后, 在建筑工程中还存在施工管理人员与监理人员意见不统一的情况, 如果两者的意见不能统一, 就不能保证施工管理效果, 一旦发生安全事故, 将会出现责任不明的问题, 不但会造成工程资源浪费, 还会影响施工进度。以上这些因素是影响造价管理效果的直接原因, 如果不能被及时解决, 将不利于造价管理工作的有效开展。

3. 建筑工程造价控制管理的解决对策

3.1. 提高工程造价管理效率

建筑工程往往涉及多方面的知识内容,因此需要以工程具体特征为依据,构建科学完善的工程造价管理体系。结合现场具体需求,成立造价管控组织机构,落实责任,并制定运转机制,建筑工程造价管理人员应深入施工现场一线,获取第一手资料,精准掌控工程造价动态。同时,造价管理人员应该利用电子信息化技术有效开展工程造价管控工作,采取口头咨询方式等处理相关问题,比如,在召开施工例会时,可询问施工现场实际情况,从而实现工程造价的全过程管控。在开展建筑工程施工的过程中,相关造价管理人员一定要结合现场具体状况,将造价管理控制工作落实到位,与其他部门密切沟通,彼此共享现场施工与工程造价情况,进一步提升工程造价管控水平,降低由于管理问题而对工程造价产生的影响。

3.2. 处理好施工质量、进度与工程造价的关系

在建筑工程施工过程中,施工质量、进度和工程造价密切相关,该阶段中任何工作延期均会对工程总工期产生影响,进而导致施工成本提高。施工企业应在确保施工质量的前提下缩短工期,不得为了降低施工成本而出现偷工减料的情况。所以,施工企业需要正确处理施工质量、施工进度和工程造价之间的关系,在施工每一环节中有效使用工程造价管控方法,并且在确保施工质量的基础上让建筑企业最大限度获取经济效益。

3.3. 提高建筑工程造价管理人员的素质

为了能够更好的促进建筑工程施工建设发展,需要加强对工程造价管理人员的培训,通过积极有效的培训管理来提升工程造价管理人员的工作能力。对于每个阶段的具体施工任务,要注重安排对应的管理人员来完成,并在工作执行的过程中强化对工作人员的培训,通过培训使其能够对现阶段的造价管理目标 and 需求进行深入的分析,因地制宜的调整和优化工程造价管理标准,造价人员通过熟练的应用控制技术管理造价能够在以往的基础上实现造价控制的升级优化,提高工程造价管理的精准性。

3.4. 严格把控物资消耗和劳动力价格

物资是建筑工程顺利开展的一项重要保障,相关管理人员一定要建立完善的物资管理制度,开展工程施工之前,需要合理编制物资供应计划,建立物资需求采购台账,从而满足施工的实际需求。在进行施工时,相关物资管理人员应结合施工的具体进展合理调整物资供应计划,充分配备物资,以此满足施工需求。相关管理人员应合理建立物资递减管理台账,第一时间掌握物资进出料的具体情况及时向上级反馈,便于及时有效调整物资供应。劳动力方面应选择有相应资质和拥有一定经济实力的劳务队,采取招标竞标方式确定劳务队。

3.5. 制定科学合理的实施方案

在开展建筑工程造价管理控制工作的过程中,施工组织设计是一项重要影响因素,结合各类工程特征,科学合理编制具有针对性与可行性较强的工程施工方案,比如可行的工作计划、工作流程、工作目标。制定造价管控实施方案,成立工程造价管控组织机构,落实责任,重点分析中标造价,结合施工方案编制施工预算,根据人材机编制造价管控措施。针对一些施工方案具有相应特殊要求的,在施工过程中需要根据设计技术以及建筑工程施工合同要求有效完成技术方案交底和造价管控实施方案交底,确保工程顺利进行。

4. 结束语

总之,在今后的开展工程造价控制管理过程中,我们应该认真学习和借鉴经验,不断完善管理制度,提高工作效率,为工程建设事业的发展贡献力量。

【参考文献】

- [1]梁嘉和.建筑工程管理中的全过程造价控制探究[J].消费导刊,2017,(9):19.
- [2]王世永.关于建筑工程管理中全过程造价控制意义的探究[J].装饰装修天地,2017,(16):254.
- [3]周超,张应超.关于建筑工程管理中全过程造价控制策略的探究[J].建材与装饰,2020(26):198-199.
- [4]尹书霞.建筑工程管理中全过程造价控制策略分析[J].黑龙江科学,2022,13(20):3.