

市政工程监理的现场规范管理与策略

赵玉伟

西安迪恒项目管理有限公司 陕西 西安 710000

【摘要】市政工程是城市发展和运行中不可或缺的一环，包括道路、桥梁、排水等系列建设。在市政工程建设过程中，监理是关键环节之一，通过现场规范管理和策略，确保市政工程施工质量和安全，保障城市正常运行。市政工程监理需要具备专业知识和实践经验，同时也需要掌握一系列有效的现场规范管理策略，才能确保监理工作的质量和效率。

【关键词】市政工程；监理；现场规范；管理策略

引言

市政工程在开展过程中受到多方面因素影响会出现安全、环保、质量、进度等问题。这些问题的出现不仅会给施工单位造成经济损失，还会引发不好社会影响。所以在施工时，需要专业的监理人员对现场进行管控，协调各方面工作，从而保证工程项目顺利完成。不过从目前监理工作实际情况来看，整体效果并不理想，缺少规范性和标准性。无法落实监理工作要求。市政工程整体质量也因此受到影响。所以在未来发展中，应结合目前存在的主要问题制定科学、有效的管理策略，从而推动建筑行业发展，提高建筑质量。

1. 市政工程监理规范管理概述

市政工程监理对项目施工来说有着非常重要的意义，关系到各个环节工作开展情况。具体工作内容包括咨询、协调、监督、管理等。是一种有偿外包服务。在工程开始前，建设单位委托监理单位对施工全过程进行监督和管理，管理标准为国家有关市政工程的法律法规和标准规范。坚持公平、公正的原则开展工作。从监理岗位职责来看，需要负责的工作有市政工程质量、进度管理、安全管理、材料管理以及成本管理等多个方面，以此来保证市政工程项目可以顺利完成，达到预期的建设效果。与此同时，还要对施工过程中产生的各类报告、台账等材料进行收集和整理，给后续工作提供支持。监理工作人员应明确市政工程的各项要求，同时掌握先进的管理理念和方法，加强现场协调和控制，实现高效的现代化工程管理。

2. 市政工程监理的现场规范管理主要问题

2.1. 施工主体水平较低

除了管理工作缺乏规范性之外，施工单位主体水平较低也是影响市政工程监理现场规范化管理的主要问题。这种问题的产生原因较多，例如施工单位工作人员综合素质较低、施工工艺技术陈旧、机械设备老化破损

或性能和参数无法满足工程建设等，这些问题都会造成施工单位水平降低。而对这些问题进行规范化管理，由于问题的发展历史和施工单位的管控能力等，很难彻底治理。

2.2. 施工现场管理不到位

市政工程施工是一个动态的过程，所以需要监理工作人员深入现场进行监督和检查，一旦发现不符合施工要求的问题，应及时纠正，并监督其完成整改，避免出现质量、安全、进度等问题。但在实际工作中，现场监督管理存在一定问题，主要是现场管理不到位，没有落实全覆盖的要求，存在检查和管理盲区，这些问题的存在与监理人员检查周期、检查点位等有着直接关系。就结果而言，施工现场管理不到位会导致很多容易解决、容易处理的小问题无法被发现，在后续施工中，小问题逐渐恶化，最终诱发严重的工程事故。

2.3. 安全管理不到位

安全是市政工程顺利完成的前提，如果不能保证安全，不仅会给建设单位带来巨大的经济损失，还会威胁现场工作人员的生命安全。所以在现场规范化管理工作中，需要监理工作人员重点关注，及时排除影响安全的因素，从而顺利完成现场施工。但是从目前市政工程开展情况来看，在安全管理方面存在严重的问题：第一，安全管理体系不健全。无论是施工单位还是监理单位，都要具备完善的安全管理体系，以此来开展施工才能保证不受到安全事故的影响。但是这些单位没有根据国家有关安全施工法律法规及标准规范的修订而调整安全管理体系，导致其失去了指导作用，从而无法顺利开展安全管理工作；第二，危险源辨识和风险评价不到位，不能充分掌握现场可能会诱发安全事故的各类危险源，安全管理工作失去针对性和主动性；第三，隐患治理把控不严格。在发现安全隐患之后，需使用科学的方法对其进行整改，只有通过监理单位的验收检查之后才能恢复施工。但部分监理单位在这项工作上存在短板，没有

对隐患整改过程进行跟踪,同时验收检查较为随意,不能验证是否符合安全要求。

3. 市政工程监理的现场管理策略

3.1. 提升现场监理合同管理水平

合同管理对市政工程监理具有至关重要的影响。为确保市政工程施工质量和安全,业主和监理单位在签订监理合同时,应明确合同内容,进行权责分明的条款约定,并且做好前期管理工作,以保证合同有效履行。现场监理人员应严格按照合同条款要求,细致分析合同目标,全面了解合同内涵,根据合同流程管理进行监理工作,并对现场施工质量、进度、安全等进行全方面管控,最大程度提高合同管理效率,确保各方呈现出一个合作共赢的状态。

3.2. 制定科学周密的监理计划

市政工程监理是确保市政工程质量与安全的重要环节,而科学周密的监理计划则是保证监理工作有序进行的关键。监理单位应根据合同规定和项目特点,制定相应的监理计划。计划应该具体明确,将各项监理任务分解到不同时间节点,并明确任务责任人和监理内容,以便对施工现场进行有效的监管和管理。制定监理计划时,应先了解市政工程的施工要求和标准,再对各个施工阶段进行详细的分析,明确监理目标和监理内容,以便于制定出具体合理的监理计划。监理计划中应该包含一些重要的信息,如监理进度、监理措施、监理方法、监理检查和验收等。对于不同工程项目,监理计划的具体细节也会有所不同。科学周密的监理计划是实现市政工程监理工作的重要保障。通过制定监理计划,监理单位可以明确各个环节的责任和要求,提高监理工作的规范性和实效性,及时发现并解决问题,确保工程的质量和安。监理计划的执行应该全员配合,确保任务在规定时间内完成,保证监理工作的顺利进行。

3.3. 严格控制施工现场质量

施工现场监理是建筑工程质量管理的重要环节,而

严格控制施工现场的质量则是保障建筑工程质量和安全的关键。现场监理人员应从质量控制的角度监督施工人员按照规范和要求进行施工,以保证施工质量达到要求。在施工现场,监理人员应严格按照设计和施工规范进行监督,督促施工方确保施工质量。监理人员应检查建筑材料的品质和施工设备的完好性,确保施工能够按计划进行。同时,监理人员应对施工现场进行不间断地巡视,及时发现和处理质量问题。监理人员还应引导施工方进行有效的质量管理。对于施工过程中出现的质量问题,监理人员应与施工方进行沟通,并要求及时采取纠正措施。监理人员应将问题记录在案,并制定合理的处理方案。在施工结束后,监理人员应对整个工程进行验收,并开具质量验收报告,以确定工程质量达到要求。在施工现场,严格控制施工质量是监理人员应承担的重要责任。监理人员应保证施工根据规范和要求进行,及时发现并处理问题,以确保建筑工程的质量和安。通过严格的监理和质量控制,可以有效地预防和减少建筑工程质量问题的发生,保障建筑工程长期稳定的使用。

4. 结束语

综上所述,随着建筑行业的不断发展,市政工程的各项标准越来越严格,要想保证工程质量符合建设要求,就要对现场进行规范化管理。本文通过对现阶段市政工程监理中现场规范化管理相关问题进行详细分析,重点阐述其优化措施,望以此为监理单位未来发展提供参考。

【参考文献】

- [1]吴义冬.市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J].幸福生活指南, 2019(29): 1.
- [2]郭光,赵寅超.谈当前建筑施工安全管理工作中存在的问题及对策[J].建筑技术研究, 2021, 3(10): 23-24.
- [3]董保群.加强市政工程管理的问题与措施浅谈[J].中国房地产业, 2019(17): 168.
- [4]吴修娟.市政道路工程建设管理要点策略探讨[J].建筑与装饰, 2019(7): 127.